
CYCLE DE PROJET DESIGN, MANAGEMENT, GESTION ET ÉVALUATION DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

Parcours hybride de formation sur les approches, outils et postures
mobilisables dans les projets de développement



AVEC LE SOUTIEN DE

Tous les Objectifs de développement durables (ODD) sont potentiellement contradictoires et synergiques les uns avec les autres. Travailler objectif par objectif, sans tenir compte de leurs interactions, c'est prendre le risque considérable que l'amélioration de l'un se fasse au détriment des autres. S'engager dans des trajectoires de développement durable implique d'identifier les interactions prioritaires entre ODD à prendre en compte, de façon spécifique à chaque contexte. Cela requiert de sortir d'une approche purement technique, « en silo », en mobilisant différentes expertises, dont l'expertise d'usage qu'ont les habitant.es, les usager.ères des services publics ou de produits marchands.

Le champ des possibles étant large, concevoir un projet nécessite de prendre d'abord le temps de construire un futur souhaité, une ambition commune entre différent.es acteur.rices. Pour trouver ensuite la solution la plus adaptée au contexte et qui engage la société, l'organisation ou le territoire dans les transitions, cela exige de se poser une série de questions, d'analyser les enjeux sociaux et environnementaux. Une fois la stratégie définie, sélectionner le mode opératoire adéquat et mobiliser les ressources nécessaires ne se font pas toujours naturellement et nécessitent des outils d'analyse. Enfin, pour mener tout ce travail de conception, de montage opérationnel, puis pour piloter et gérer un projet dans l'incertitude et faire face à la complexité du monde réel, les décideur.euses et acteur.rices des projets ont un fort besoin de développer des postures collaboratives adaptées, des « compétences du 21^e siècle », en sus de leurs expertises techniques.

TROIS OBJECTIFS SPÉCIFIQUES STRUCTURENT LE PARCOURS DE FORMATION

- 1 Comprendre la complexité dans laquelle s'inscrit tout projet, savoir tenir compte des parties prenantes et les mobiliser pour concevoir des projets qui s'inscrivent dans les transitions ;
- 2 Se doter des outils d'analyse et de gestion pour réussir la mise en œuvre des projets ;
- 3 Analyser des pratiques pour renforcer ses compétences du 21^e siècle, au service des projets de développement.

PUBLICS VISÉS

Responsables et cadres :

- de ministères,
- de collectivités locales,
- d'établissements publics,
- d'entreprises (publiques ou privées),
- d'institutions financières (publiques ou privées),
- d'ONG œuvrant pour les Objectifs de développement durable dans leur pays.

FONCTIONNEMENT DU PARCOURS

Dans son ensemble, le parcours est composé d'un **volet à distance** (composé de 2 formations) et d'un **volet présentiel**. Chacune de ces formations donne lieu à l'obtention d'un **certificat spécifique**.

Le suivi du parcours intégral n'est pas obligatoire ; celui-ci peut par ailleurs être réalisé sur plusieurs sessions.





VOLET À DISTANCE

L'IHEDD propose **2 formations certifiantes** en enseignement à distance, ce qui représente un volume total de 50 heures d'enseignement. Les formations sont entièrement en ligne :

- Les contenus de formation sont accessibles 24h/24 et 7j/7 sur la plateforme d'enseignement à distance de l'IHEDD pour travailler à son rythme ;
- Un forum est disponible sur l'espace de formation ainsi qu'un groupe Whatsapp pour accompagner les participant.es dans leur formation ;
- Toutes les deux semaines, un échange d'expériences avec les formateur.rices et la communauté d'apprenant.es est proposé par visioconférence pour approfondir les notions et répondre aux questions.

FORMATION 1

Identifier et construire son projet de développement

Cette formation offre une exploration approfondie des savoirs, savoir-être et savoir-faire nécessaires à la bonne conception des projets de développement.

Les objectifs de cette formation sont :

- D'appréhender la complexité des enjeux de développement dans leur transdisciplinarité ;
- De comprendre l'intérêt de mobiliser des savoir être pour concevoir un projet de développement ;
- De connaître les grandes questions à se poser lors de la phase d'identification et de structuration d'un projet de développement,
- De maîtriser les grandes étapes d'une étude de faisabilité et d'une étude d'impact environnemental et social ;
- D'utiliser les outils de gestion de projet à travers des cas pratique et des exercices.

Calendrier

- **28/10/2024**
Limite des candidatures
- **04/11/2024**
Annonce des résultats de la sélection
- **12/11/2024**
Limite de paiement des frais d'inscription
- **Du 25/11/2024 au 20/01/2025**
Formation à distance

Participation aux frais de formation

150 € (*ce tarif minoré est rendu possible grâce au soutien de l'Agence française du développement. Cette formation est accessible en autoformation gratuitement via la plateforme du Campus groupe de l'Agence française de développement*).

Prérequis

Aucun prérequis académique n'est exigé.

Informations pratiques

- Disposer d'un ordinateur et d'une connexion internet.
- La formation est délivrée en français.

Nombre de places

80 places

INSCRIPTION



www.framaforms.org/gp01-candidature-identifier-et-construire-son-projet-de-developpement-1723630551



Certification

L'obtention du certificat est conditionnée à la réussite d'un quiz final (score \geq 60 %).



FORMATION 2

Financer, piloter et mettre en œuvre son projet de développement

Cette formation dresse un panorama des financements disponibles, qu'ils soient internes ou externes, pour les projets de développement.

Elle donne les astuces sur l'art de convaincre un.e financeur.euse par une maîtrise essentielle de la communication orale et des ressorts de la communication non verbale. Elle permet d'appréhender l'analyse économique et financière de projets et d'avoir les clés pour construire le montage financier adéquat. Elle appuie sur l'importance du montage opérationnel du projet notamment par l'organisation des ressources humaines et le renforcement des acteurs et actrices du projet, le pilotage et le rôle de la maîtrise d'ouvrage. Enfin, elle présente l'importance du suivi-évaluation dans la conduite des projets, pour en assurer le succès et la durabilité.

Il est conseillé d'avoir suivi la formation « Identifier et construire son projet de développement ».

Calendrier

- **30/12/2024**
Limite des candidatures
- **06/01/2025**
Annonce des résultats de la sélection
- **14/01/2025**
Limite de paiement des frais d'inscription
- **Du 27/01/2025 au 24/03/2025**
Formation à distance

Participation aux frais de formation

150 € (ce tarif minoré est rendu possible grâce au soutien de l'Agence française du développement. Cette formation est accessible en autoformation gratuitement via la plateforme du Campus groupe de l'Agence française de développement).



Prérequis

Aucun prérequis académique n'est exigé.

Informations pratiques

- Disposer d'un ordinateur et d'une connexion internet.
- La formation est délivrée en français.

Nombre de places

80 places

INSCRIPTION



www.framaforms.org/gp02-candidature-financer-piloter-et-mettre-en-oeuvre-son-projet-de-developpement-1723630507



Certification

L'obtention du certificat est conditionnée à la réussite d'un quiz final (score ≥ 60 %).



VOLET EN PRÉSENTIEL

Réussir ses projets : échanges de pratiques, approfondissement des approches et outils

Du 16 au 21 juin 2025, l'IHEDD et le Campus de l'AFD proposeront, au sein des locaux du Campus de l'AFD à Marseille, **une semaine d'approfondissement** aux apprenant.es certifié.es des formations à distance « Identifier et construire son projet de développement » et « Financer, piloter et mettre en œuvre son projet de développement ».

La formation en présentiel proposera un volume total de 35 heures d'enseignement :

- Échanges privilégiés avec les intervenant.es de la formation et des expert.es invité.es ;
- Approfondissement d'une sélection de thèmes vus dans les formations en enseignement à distance ;
- Mises en pratique et études de cas ;
- Rencontres de participant.es venant d'horizons et de pays variés.

5 jours, soit 35 heures d'enseignements

Certification

L'obtention du certificat du volet présentiel est conditionnée à la réussite d'un oral final devant un jury constitué de professionnel.les du développement.

Taux de certification du présentiel de 100 % pour l'année 2023

Calendrier indicatif

- **30/04/2025**
Limite des candidatures
- **07/05/2025**
Annonce des résultats de la sélection
- **27/05/2025**
Limite de paiement des frais d'inscription
- **Du 16/06/2025 au 21/06/2025**
Formation en présentiel



Participation aux frais de formation

1800 €

Des bourses totales (transport, hébergement et frais pédagogiques) ou partielles (transport et hébergement) pourront être accordées grâce au soutien de l'Agence française de développement sur le fondement de la qualité des candidatures, de l'expression des motivations, de l'assiduité et des scores obtenus à l'enseignement à distance. Une attention particulière sera apportée aux candidatures féminines.

Lieu indicatif

Campus groupe AFD, Marseille

Nombre de places

25 places

INSCRIPTION (À VENIR)

www.ferdi.fr/formations-ihedd



L'IHEDD, L'INSTITUT DE FORMATION DU LABEX IDGM+

L'IHEDD est l'institut de formation du laboratoire d'excellence IDGM+ « Initiative pour le développement et la gouvernance mondiale ». Il réunit la Fondation pour les études et recherches sur le développement international (Ferdî), l'Institut du développement durable et des relations internationales (Iddri) et le Centre d'études et de recherches sur le développement international (Cerdî, UMR, CNRS - UCA). L'IHEDD, via la Ferdî, est reconnu « organisme de formation professionnelle ».

→ PLUS D'INFORMATION

WWW.FERDI.FR/FORMATIONS-IHEDD

CAMPUS GROUPE AFD

Le Campus groupe AFD est l'université d'entreprise du groupe Agence française de développement, dont l'originalité est de s'adresser à la fois au public interne et aux partenaires et client.es : professionnel.les engagé.es dans les transitions vers le développement durable en Afrique, en Asie, en Amérique latine et dans les Outre-mer. Il est dédié à la construction de compréhensions en commun, au partage d'expériences et à l'acquisition des compétences nécessaires aux différents métiers présents dans le groupe et chez celles et ceux en charge, dans les Suds, de la conception et de la mise en œuvre de politiques ou projets qui accélèrent les transitions.

→ PLUS D'INFORMATION

[HTTPS://CAMPUS.GROUPE-AFD.FR](https://CAMPUS.GROUPE-AFD.FR)



CONTACTS

contact.ihedd@ferdi.fr

Pour les besoins liés à des situations de handicap, vous pouvez contacter notre référente handicap

emeline.campagne@ferdi.fr