



—
**Accompagner
le renforcement des
capacités sur la science
des données dans les
administrations fiscales
et douanières**
—

- **Cadre général** : Formations à distance de l'IHEDD créées dans le cadre du projet DATAFID opéré par Expertise France et financé par la Direction Générale du Trésor dans le cadre du Plan d'Investissement Stratégique 2020-2023 (Stratégie MRI).
- **Objectifs** : **accompagner** la réflexion stratégique des cadres dirigeants des administrations ; **sensibiliser** les cadres intermédiaires des administrations des douanes et des impôts à l'utilisation de la donnée pour une meilleure mobilisation des recettes intérieures et la gestion des frontières ; **développer** les capacités des spécialistes en analyses de données.
- **Résultat attendu** : **une offre complète de 10 modules de formations** à distance certifiantes complémentaires sur l'analyse des données relatives aux flux transfrontaliers.
- **Mise en œuvre** : à l'échelle de la région (administrations d'Afrique de l'Ouest et du Centre) et inter-directions (douanes et impôts).
- **La production des modules implique** :
 - ↳ **la coordination du projet** par la Fondation pour les Études et Recherches sur le Développement International (FERDI), laboratoire d'idée dont la mission première est de proposer, sur la base de ses travaux de recherche, une réflexion pertinente et novatrice sur des thématiques clés de l'économie du développement ;
 - ↳ **l'expertise scientifique** du Centre d'Études et de Recherches sur le Développement International (CERDI), rattaché à l'Université Clermont Auvergne (UCA), dédié à l'économie du développement et spécialisé sur les questions de financement du développement, d'analyse de développement durable et d'intégration des pays en développement dans l'économie mondialisée ;
 - ↳ **l'expertise technique et pédagogique** de l'Institut des Hautes Études du Développement Durable (IHEDD) sur le développement de formations à distance à destination des acteurs et analystes du développement international en formation continue ;
 - ↳ **l'expertise scientifique et les retours d'expériences** de comités utilisateur.ice.s au sein des administrations douanières des pays pilotes d'Afrique de l'Ouest et du Centre ;
 - ↳ **la mobilisation de l'expertise** en France de la Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (DGDDI) et de la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP).

MARS - SEPTEMBRE 2021

- Recherche et confirmation des expert.e.s
- Veille sur les formations existantes
- Établissement du chronogramme
- Échanges avec les pays pilotes
- Réunion de lancement (Clermont-Ferrand, 11 - 15 oct. 2021)

OCTOBRE 2021 - MARS 2023

Construction des formations, tests et retours des comités utilisateur.ice.s sur les 10 modules de formation

2023 - 2026

Diffusions des 10 formations en ligne pour toutes personnes et pays intéressés

PARCOURS 1 /

FORMATION DES CADRES DIRIGEANTS ET INTERMÉDIAIRES : STRATÉGIE DE MOBILISATION DE L'ANALYSE DES DONNÉES

CODES	FORMATIONS	DURÉE	OBJECTIFS
F1	Introduction à la science des données : potentiels et enjeux organisationnels	5 heures	Connaître les applications de la science des données liées aux flux transfrontaliers, appréhender l'écosystème national et international de la donnée et prévoir les enjeux organisationnels.
F2	Mobilisation des analyses de données pour les études miroir	3 heures	Connaître les possibilités de l'analyse de données, formuler des requêtes au service d'analyse de données et mobiliser les analyses reçues.
F3	Mobilisation des analyses de données pour la lutte contre la corruption par la mesure de la performance	9 heures	Concevoir des contrats de performance individuelle. Établir un suivi des contrats de performance.
F4	Mobilisation des analyses de données sur les prix de transfert	9 heures	Connaître les possibilités de l'analyse de données pour identifier les déclarations de valeurs sur- ou sous-estimées et mobiliser les analyses reçues.
F5	Mobilisation des analyses de données sur les dépenses fiscales	9 heures	Connaître les possibilités de l'analyse de données, formuler des requêtes aux services d'analyse de données et mobiliser les analyses reçues.

PARCOURS 2 /

FORMATION DES ANALYSTES : ANALYSE ET EXPLOITATION DES DONNÉES FISCALES

CODES	FORMATIONS	DURÉE	OBJECTIFS
F6	Programmation - bases	9 heures	Maîtriser les bases d'un langage de programmation (R ou Python).
F7	Analyse exploratoire de données	9 heures	Être capable d'extraire, de préparer et de conduire une analyse exploratoire des données.
F8	Visualisation et reporting	9 heures	Maîtriser les outils de visualisation de données afin de préparer des rapports.
F9	Techniques avancées 1 : analyses et modélisations statistiques	10 heures	S'initier aux techniques statistiques à partir de cas pratiques (analyse miroir, scoring, prix de transfert, secteur minier...).
F10	Techniques avancées 2 : analyse géo-spatiale	15 heures	S'initier au domaine de l'analyse géospatiale (données, logiciels, techniques).

Un projet financé par :



Direction générale
du Trésor

Avec la contribution de :



FINANCES PUBLIQUES

www.ferdi.fr/formations-ihedd

**Responsable du projet DATAFID /
Composante formation**

Céline De Quatrebarbes

Tél. +33 (0)4 73 17 75 39

celine.de_quatrebarbes@ferdi.fr