

OBSERVATOIRE
DE LA COMPÉTITIVITÉ
DURABLE

Observatoire de la Compétitivité Durable (OCD):

Un instrument statistique au service de l'émergence en Afrique

Etude financée par l'Agence Française de Développement (AFD)

Février 2017

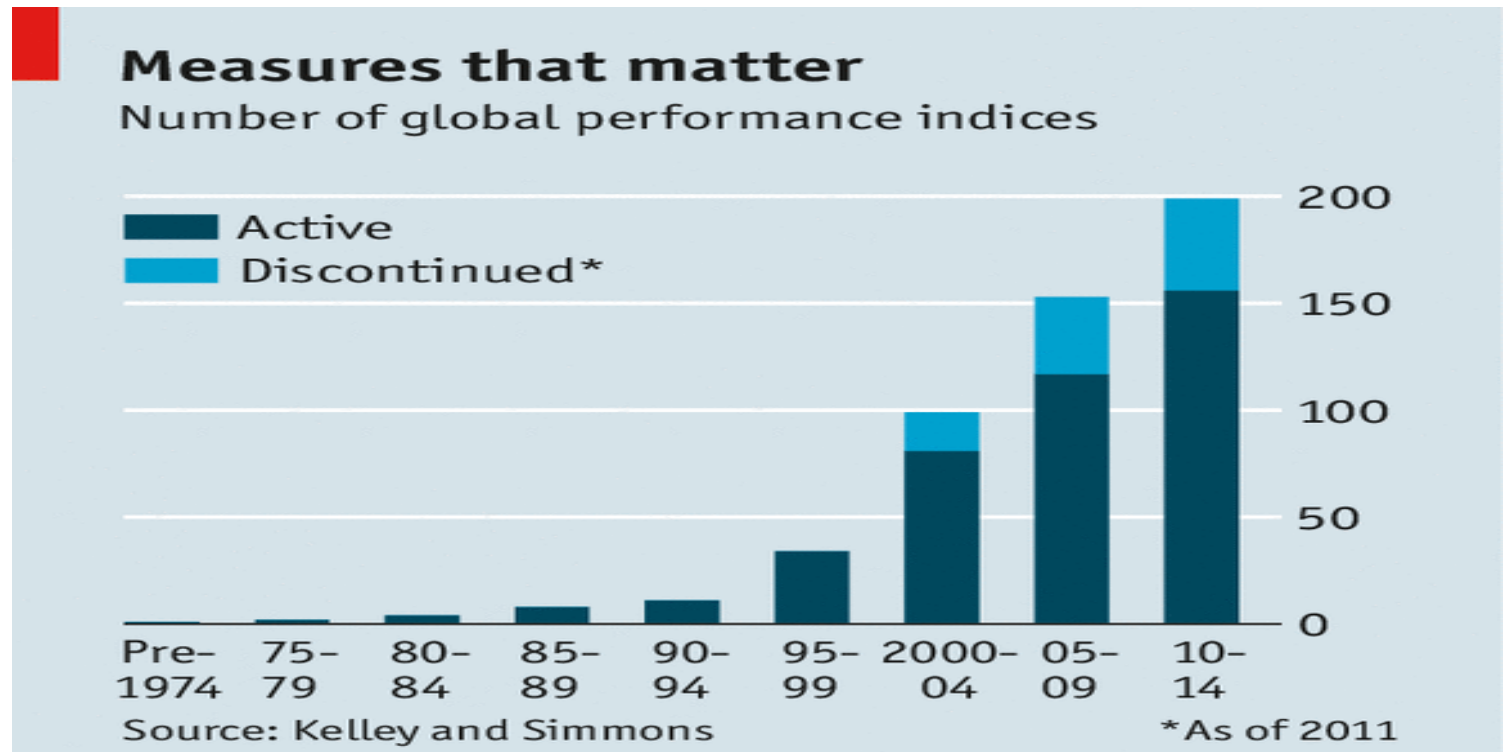


- ❑ L'Afrique est revenue dans le radar des milieux d'affaires internationaux. L'**afro-optimisme** a chassé le regard compassionnel sur les catastrophes et « trappes de pauvreté »
- ❑ Les défis du développement restent pourtant de taille. Sur le marché de l'emploi, **122 millions d'arrivants** entre 2010 et 2020 (McKinsey, 2012).
- ❑ La dynamique des systèmes productifs devra être à la hauteur des enjeux, d'où l'impératif de **diversification** et de **compétitivité** des économies



« Les indices de performances: Classer les classements.... »

“Sur les sujets sociétaux, les indices de performances et classements internationaux ont connu une véritable inflation dans les deux dernières décennies. Comparaisons **populaires, influentes et parfois biaisées**”.



Légitimation de l'OCD

- ❑ Le développement est pour partie sous l'influence de facteurs exogènes. L'effectivité des changements passe par la réduction des **vulnérabilités**
- ❑ Le continent a retrouvé un élan économique, mais la diversification exigera une accélération de l'**attractivité** des territoires nationaux
- ❑ La maîtrise des prix et coûts intérieurs compte. Elle est associée à la **compétitivité prix** qui mobilise les politiques publiques et les entreprises



L' OCD est dans la logique de ce **trptyque analytique**



Effectivité de
l'action.

Un espace
temps de
référence pour
chacun des trois
piliers de l'OCD

Vulnérabilités
Moyen et long termes

Attractivité = moyen terme

**Compétitivité prix et
coûts** = temps court

- ❑ Un **tableau de bord** sur la compétitivité durable en Afrique. Environ 200 indicateurs reflétant les **trois piliers**.
- ❑ Couvrir le mieux possible les **54 pays africains**. Sur le principe de la formule ci-dessous, faire de l'**étalonnage** (*benchmarking*) intracontinental et avec le **Brésil, la Chine et l'Inde**.

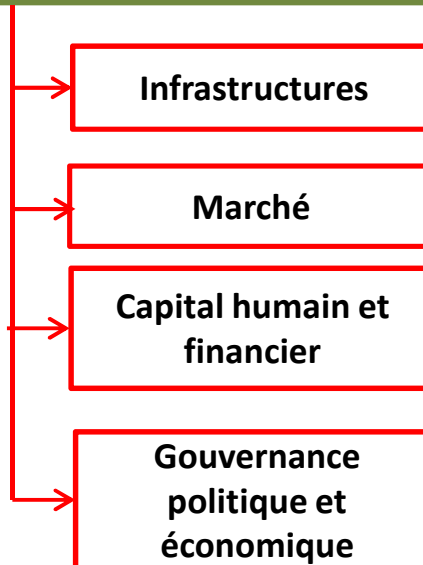
$$\hat{X}_{n,t}^i = [(X_{n,t}^i - X_{min,t}) / (X_{max,t} - X_{min,t})]$$

- ❑ Développer une **valeur ajoutée** par la compilation de données et la conceptualisation d'indicateurs originaux.
- ❑ Apparier les **moyens** avec les **résultats**, la compétitivité avec les exportations (parts de marché, sophistication et diversification de produits....)
- ❑ Favoriser le **dialogue interne** de politique économique dans l'interaction la plus large avec le **secteur privé**...

Compétitivité



Attractivité



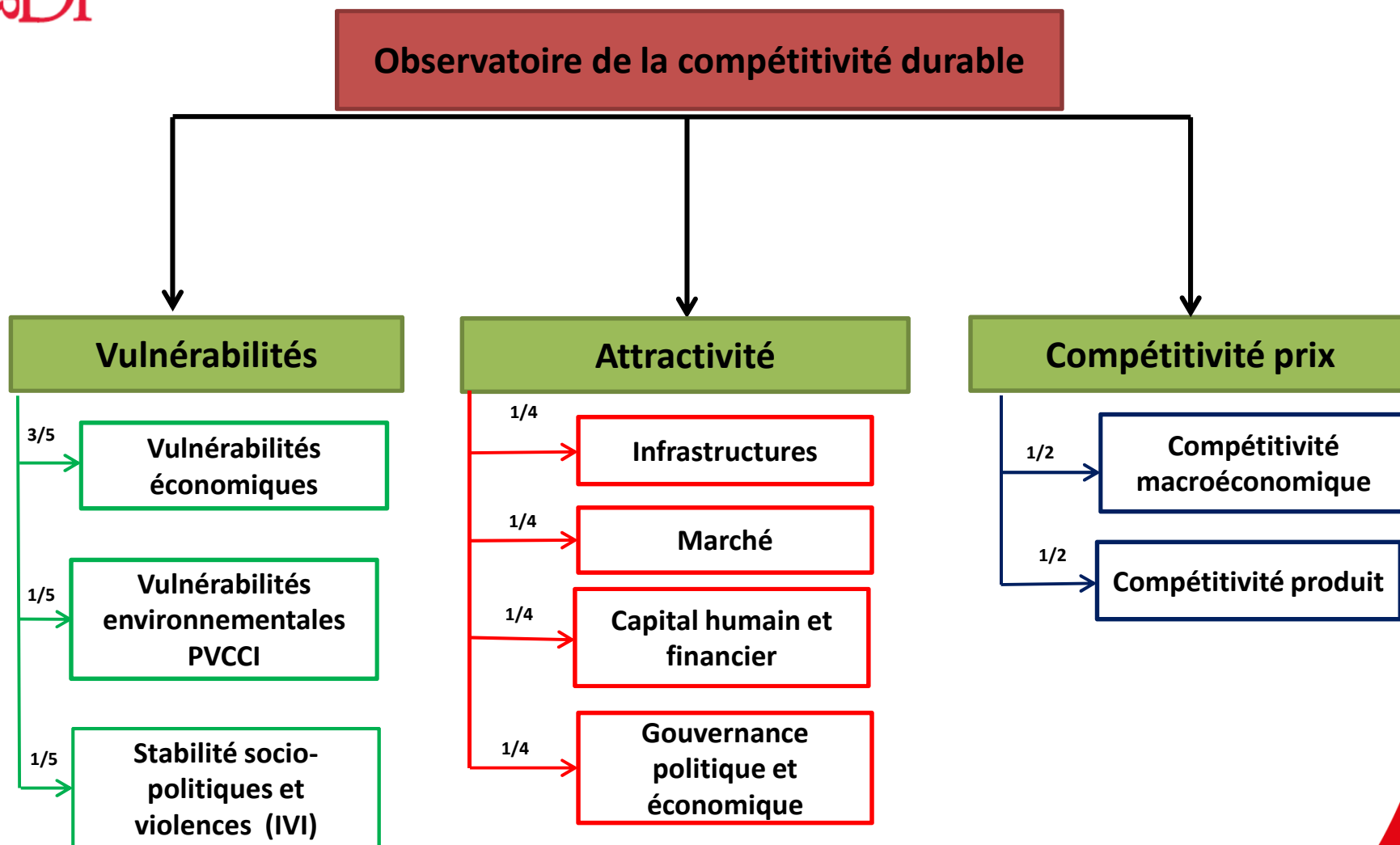
Niveau Développement
Taille
Innovation
marchés
biens travail
Efficacité supérieure
maturité-technologique
Infrastructure
Institutions
éducation
Formation
Environnement-macroéconomique
financiers

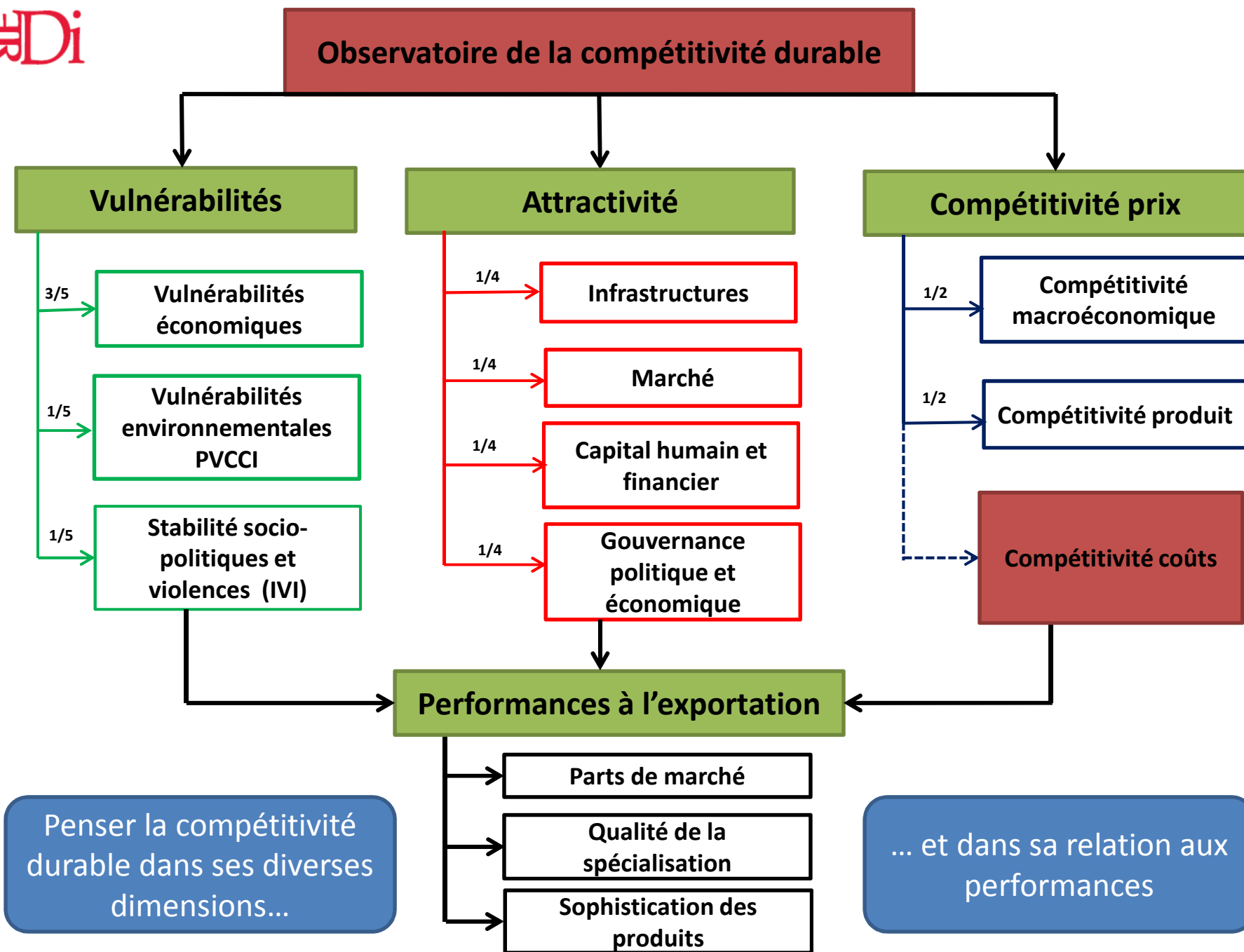
Bertelsmann-Stiftung
Polity4
Freedom-House
World-Governance-Indicator
Doing-business
Global-Competitiveness-Index
Mo-Ibrahim
ICRG
Global-Integrity

Les principales bases de données internationales mettent l'accent sur les facteurs agissant sur la relation: ***attractivité - productivité***

Dépasser les contenus analytiques des bases de données de référence

- ❑ « *Doing Business* n'a pas vocation à embrasser tout le spectre des facteurs, des politiques et institutions qui influencent la qualité de l'environnement économique d'une économie ou sa compétitivité » (***Doing Business 2016, page 21***).
- ❑ « Nous définissons la compétitivité comme l'ensemble des institutions, des politiques et des facteurs qui déterminent la productivité d'une économie qui, à son tour, fixera le niveau de prospérité que le pays peut atteindre (***Global Competitiveness Report, World economic Forum 2017, page 4***).





Compétitivité coût

Sur certains secteurs d'activité les consommations intermédiaires représentent 50% du chiffre d'affaires

Valeur ajoutée

→ Coût du travail

→ Taux d'intérêt

→ Impôt sur la production

→ Fiscalité sur les bénéfices

Consommations intermédiaires

→ Fiscalité: *Droits de douanes*

→ Electricité et fuel

→ Technologies informations communications

→ Transport transfrontalier

→ Facteurs divers
Facteur de conversion PPA

Dépasser les mesures globales et indiciaires pour comparer internationalement les coûts nominaux dans la même monnaie

Compétitivité coût

L'OCD propose :

- ❑ Une information sur le prix de principaux facteurs de production ou consommations intermédiaires
- ❑ Une évaluation des **coûts de production** pour chaque secteur d'activité de chacune des économies africaines.

Référence à une **entreprise type**.

Par hypothèse, l'entreprise mobilise efficacement les ressources productives qu'elle acquiert aux conditions du marché et combine dans les proportions du meilleur état de l'art productif national ou africain

F&Di

Où en est la Côte d'Ivoire ?





La Côte d'Ivoire et l'émergence

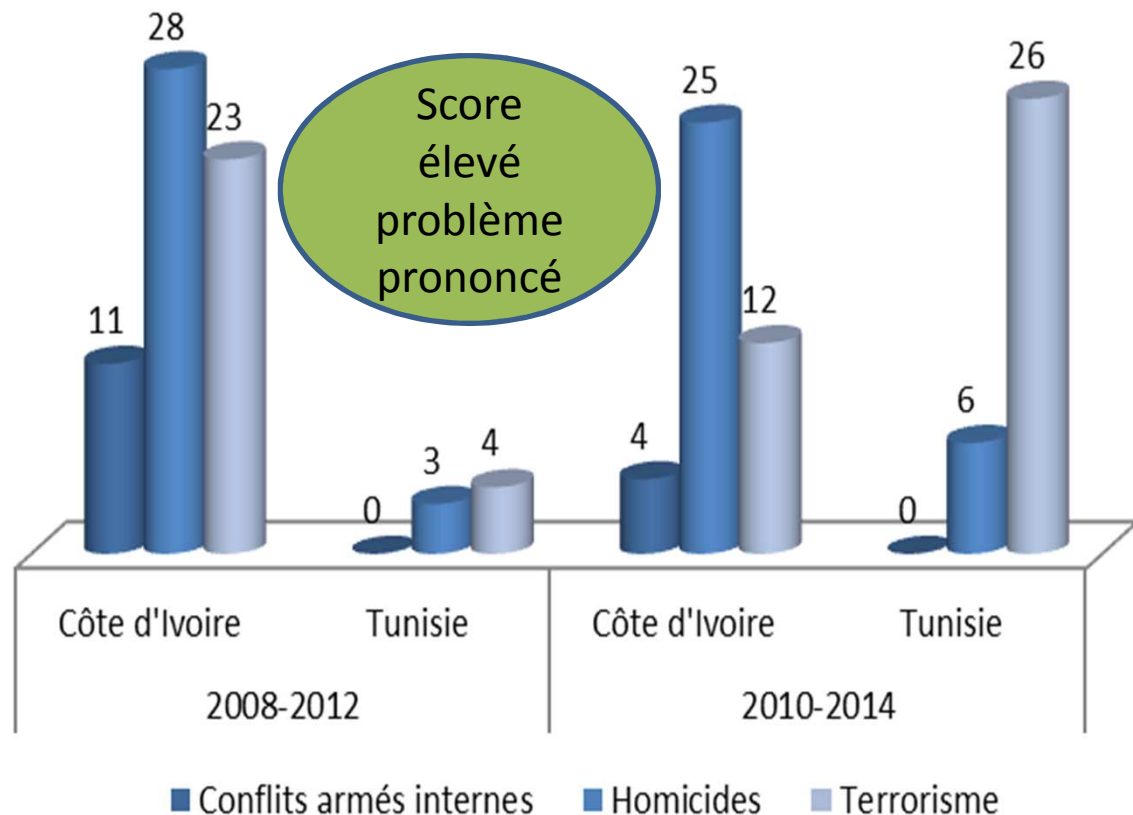
Situation économique (*Banque mondiale, 2 nov. 2016*)

- ❑ Ces dernières années une croissance économique sans précédent accompagnée d'une bonne maîtrise du solde budgétaire et extérieur.
- ❑ Après la crise post-électorale de 2010, un taux de croissance du **PIB de 8,5 % par an en moyenne entre 2012 et 2015**, soit l'une des meilleures performances en Afrique subsaharienne.
- ❑ Croissance tirée par tous les secteurs, par la hausse de la demande intérieure et l'essor des investissements.
- ❑ En dépit d'un ralentissement de la production agricole en 2016, l'économie ivoirienne devrait **continuer de progresser à un rythme soutenu**, avec des prévisions de croissance du PIB réel de 7,8 % en 2016 et 8 % en 2017.

Vulnérabilités: Stabilité socio-politiques et violences

Côte d'Ivoire et Tunisie: *trajectoires en ciseaux*

- Contrairement à ce qui s'est produit en Tunisie, réduction des violences depuis 2011.
- Le retour au calme réduit les incertitudes et dynamise l'activité



La Côte d'Ivoire et l'attractivité

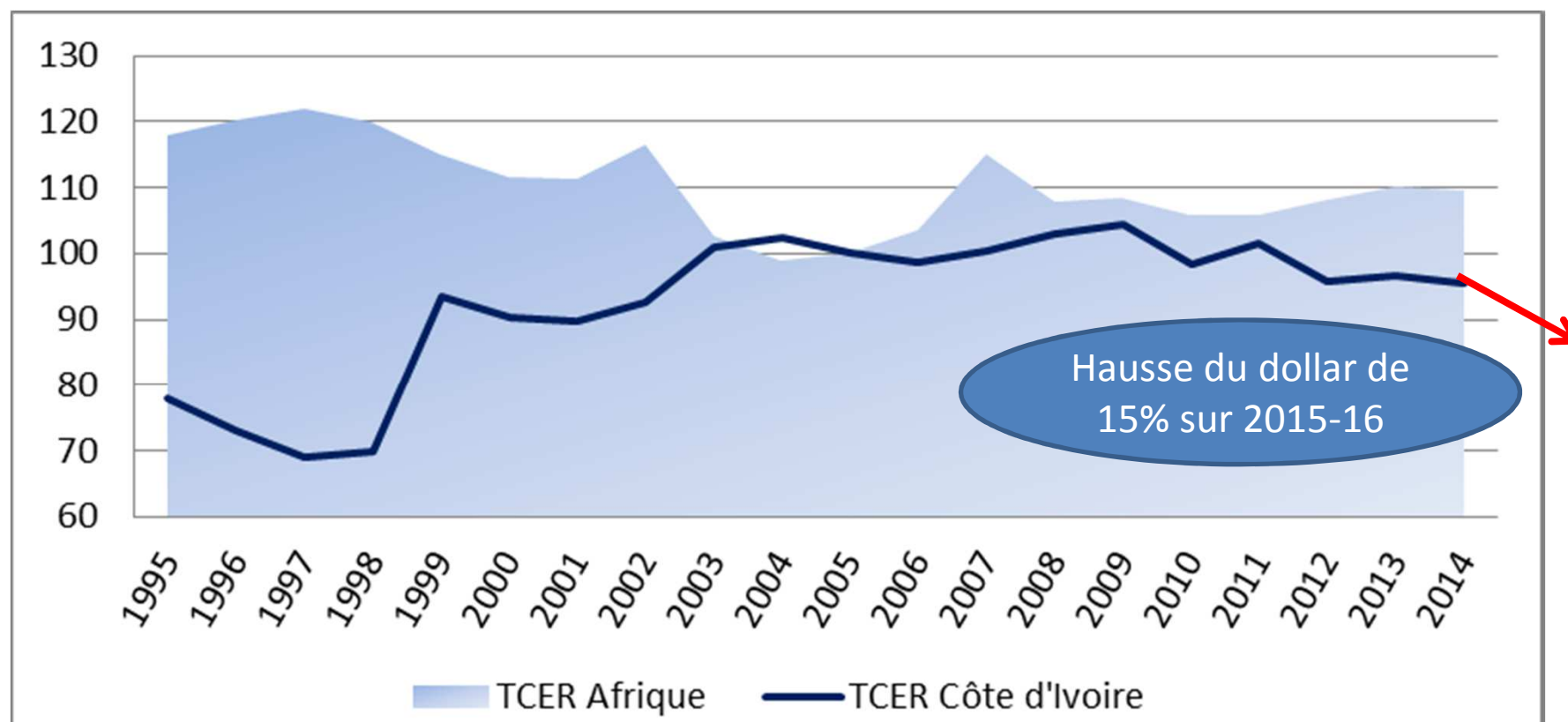
	Infrastructures	Marché	Gouvernance politique et économique	Capital humain et financier	Score global	Rang sur 50 pays africains
Côte d'Ivoire	43,8	66,1	36,6	23,6	49,4	20
Moyenne Afrique	31,6	56,0	39,2	38	47,8	



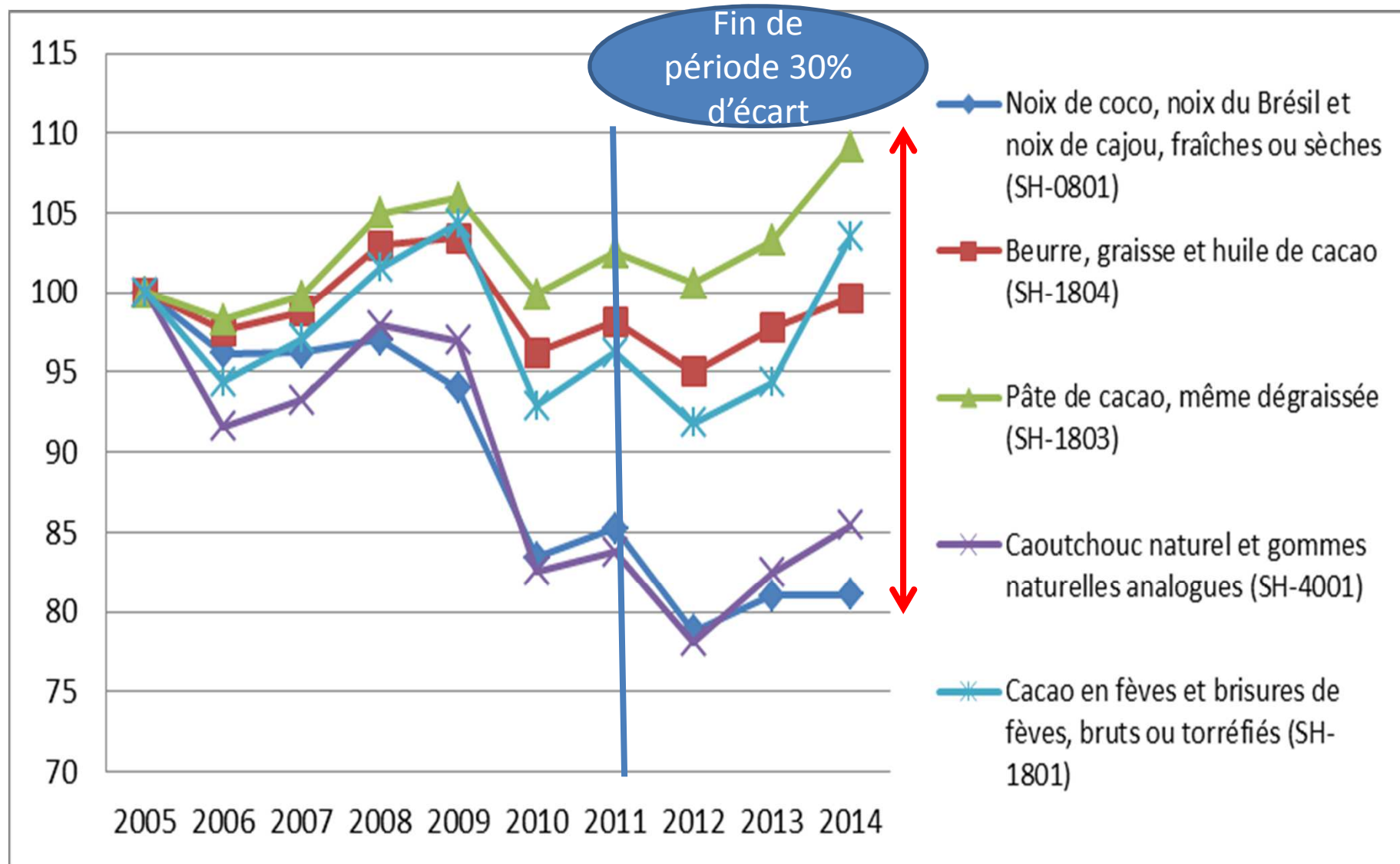
Les points faibles

- ❑ La productivité est fonction du **capital humain**, or la formation de ce capital est insuffisante. L'allocation de financements publics dans la formation technique et professionnelle est à revoir
- ❑ Réorienter les flux vers le système éducatif en fonction du *bien être global*. Mettre en place une politique d'orientation en fonction des besoins de l'économie productive et dans une concertation étroite avec les représentants patronaux ...y compris le secteur informel

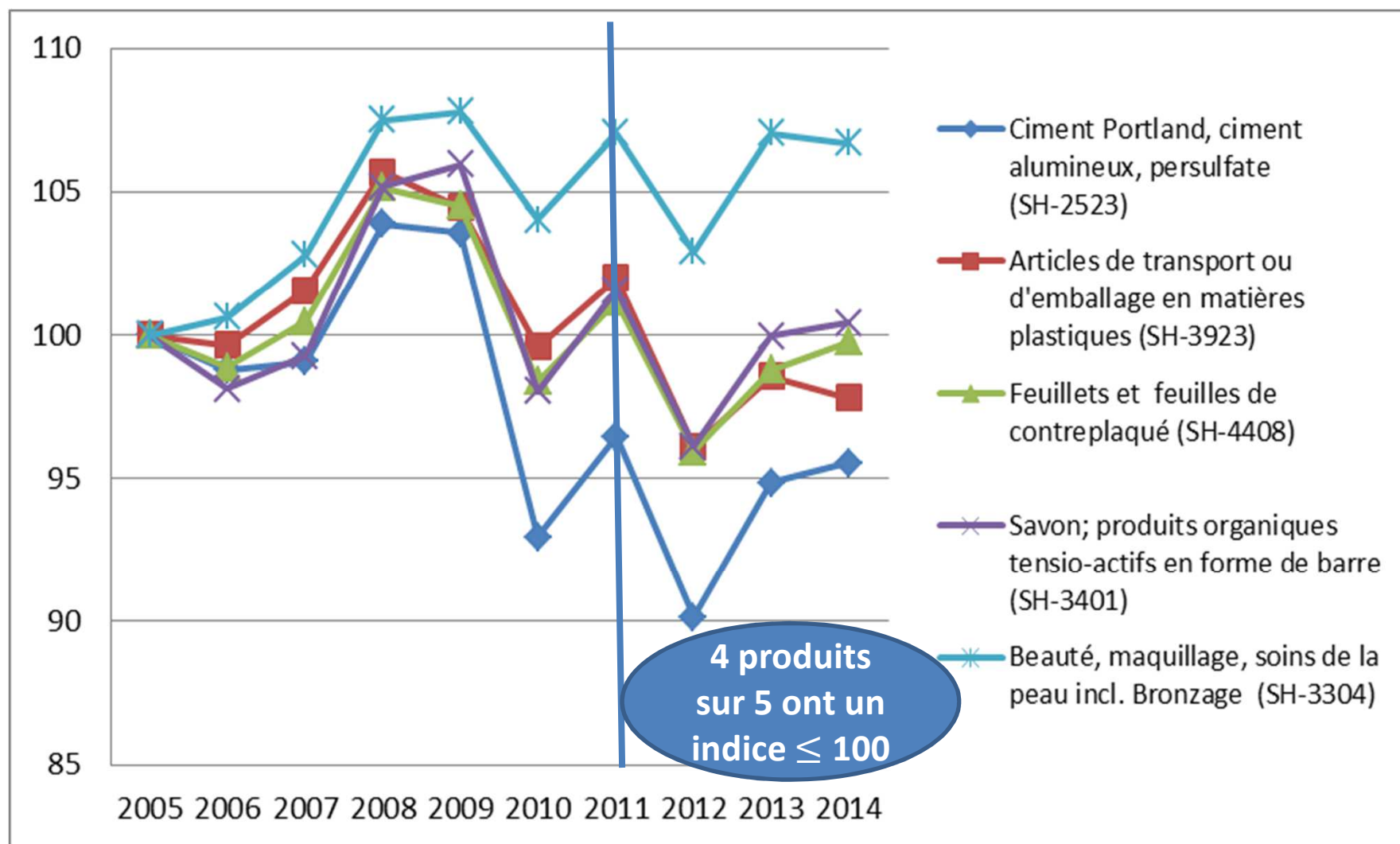
Côte d'Ivoire: indice du Taux de Change Effectif Réel



Depuis 2005, la compétitivité ivoirienne s'est plutôt améliorée comparativement à la moyenne de l'Afrique, malgré les événements de politique interne déstabilisateurs. La hausse du dollar sur 2015 et 2016 est non incorporée par le graphique



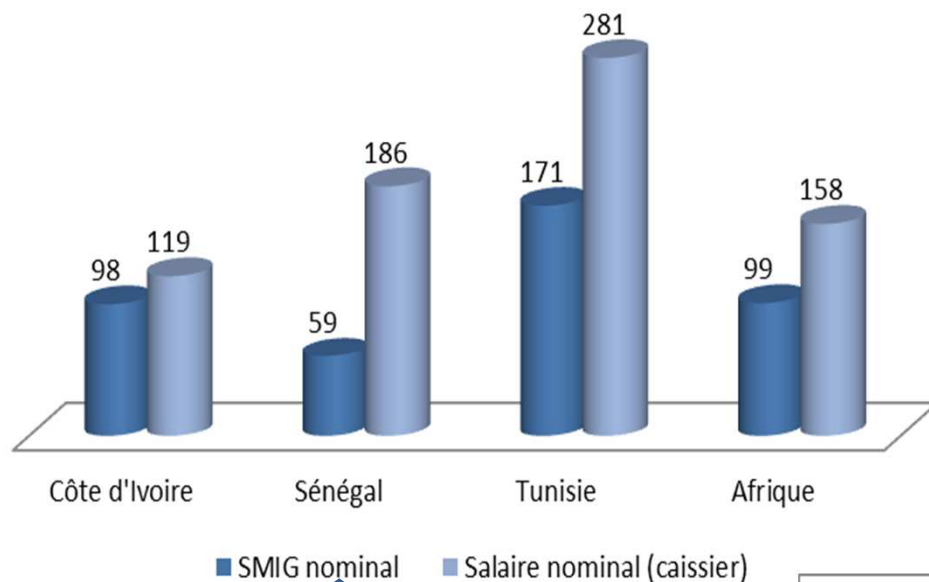
TCER des principaux produits manufacturés



Synthèse Côte d'Ivoire

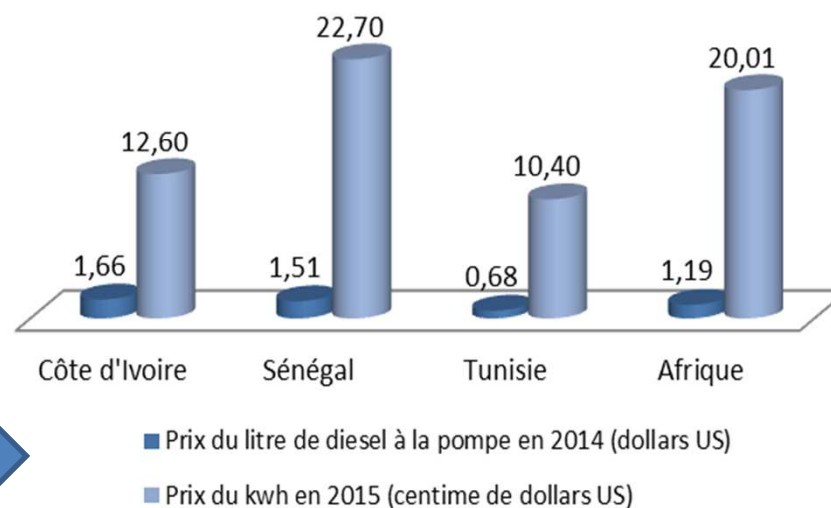
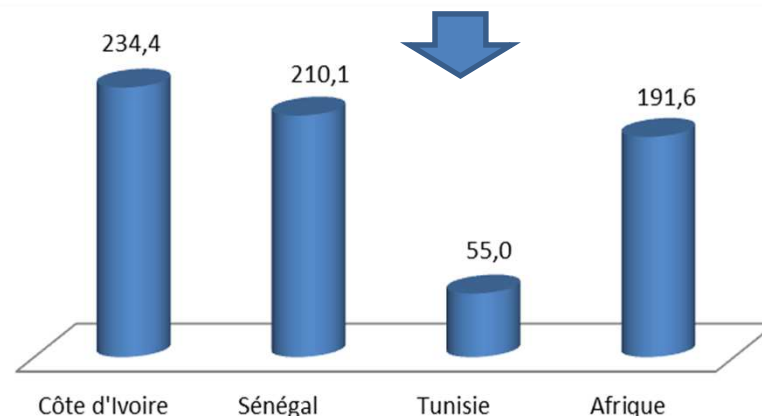
Vulnérabilité						
	Economiques structurelle	Climatiques	Violences socio-politiques		Score global Résistance aux vulnérabilités	Rang en Afrique
Côte d'Ivoire	21,2	45,4	13,6		100	1/52
Moyenne Afrique	39,7	52,3	16,1		34,68	
	Attractivité					
	Infrastructures	Marché	Gouvernance politique et économique	Capital humain-financier	Score global attractivité	Rang en Afrique
Cote d'Ivoire	43,8	66,1	36,6	23,6	49,4	20/50
Moyenne Afrique	31,6	56	39,2	38	47,8	
	Compétitivité prix					
	Compétitivité macroéconomique Ratio effectif du facteur de conversion PPA net de productivité		Compétitivité produits exportés Indices =100 (2005)		Score global compétitivité prix	Rang en Afrique
			TCER	TCRI		
Côte d'Ivoire	53,0		76,8	83,9	64,3	14/44
Moyenne Afrique	47,5		72,7	72,2	54,8	

Coûts caractéristiques (dollars US)



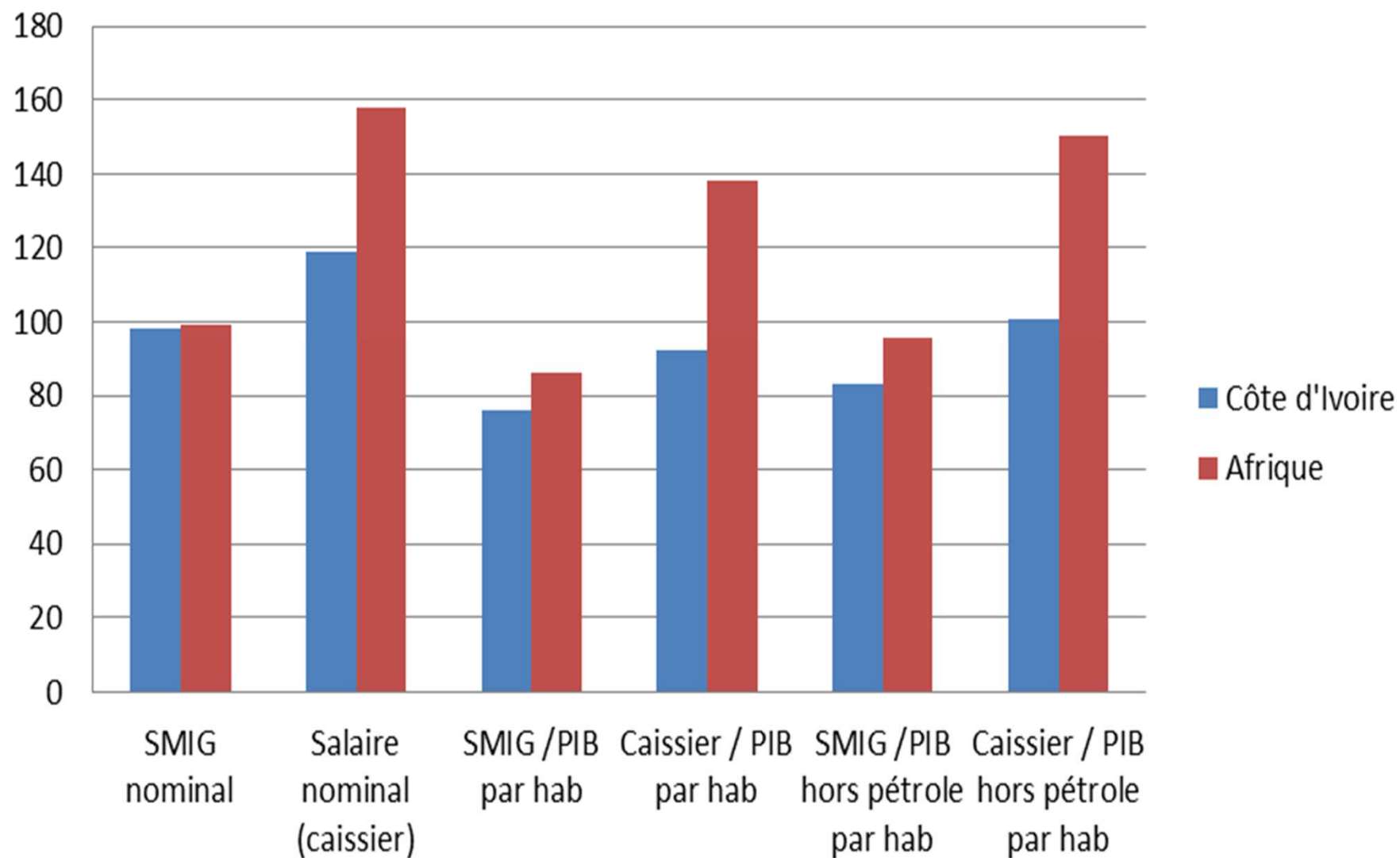
Des salaires dans la moyenne de ce que l'on observe en Afrique

Technologies de l'information et de la communication encore onéreuses.
Panier de NTIC



Un prix de l'électricité beaucoup moins pénalisant qu'ailleurs sur le continent

Coût du travail (en dollars US)





Les **salaires** doivent d'abord se former dans les **entreprises** en fonction de la **productivité**

- Le salaire minimum interprofessionnel garanti (SMIG) est passé de 36.607 à 60.000FCFA en 2013, soit un peu moins de 100 dollars.

Conseil des ministres du 22 mars 2013

- Certes, les salaires des fonctionnaires étaient **bloqués depuis 1988**, soit un quart de siècle, mais attention, aux effets de contagion sur le secteur privé qui peuvent nuire à la **formalisation** de l'économie.



F&Di



Attention aux dérapages irréversibles

Le Ministre **Gnamien Konan** a donné les nouveaux salaires de base pour janvier 2014.

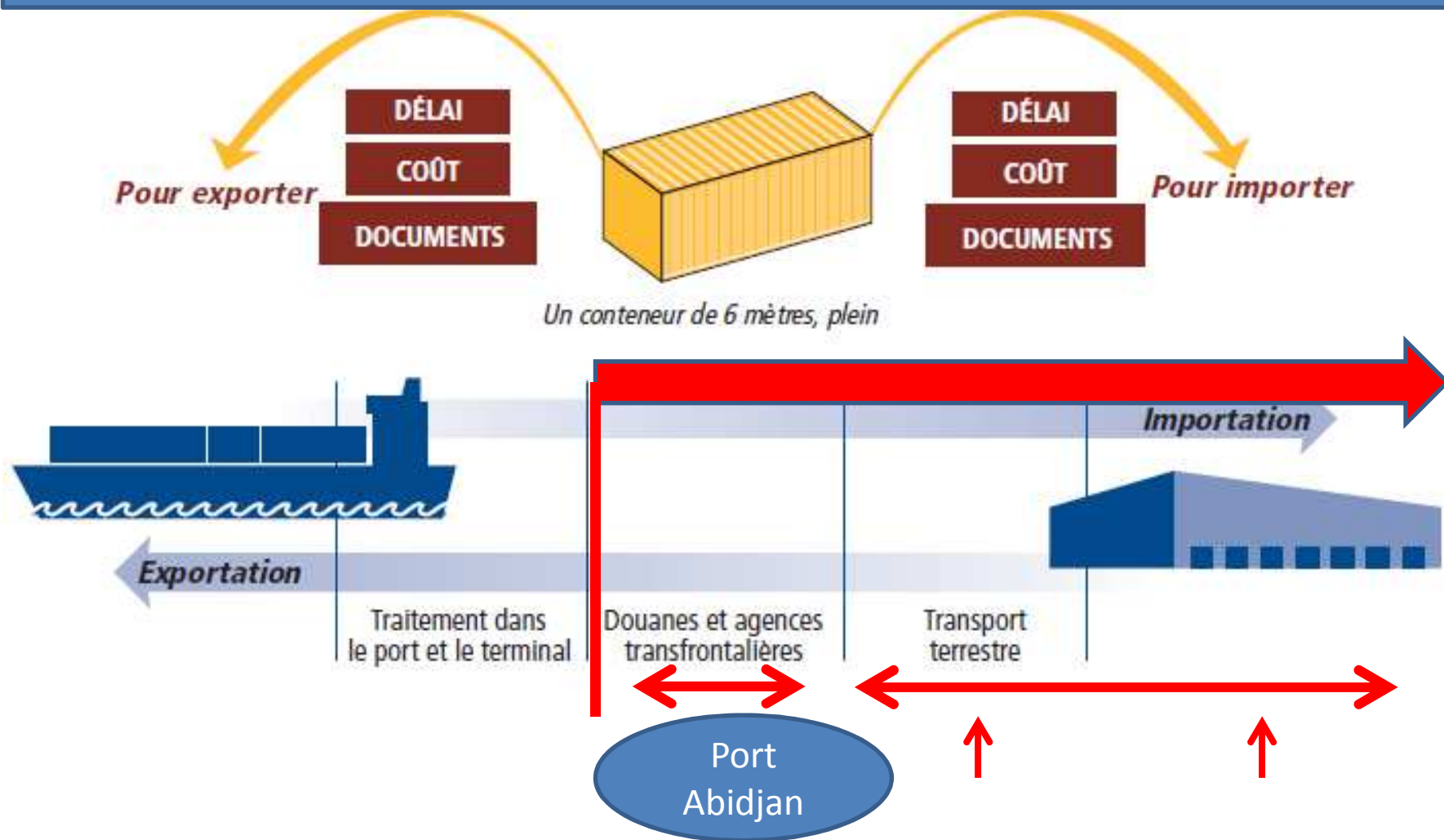
- Un **instituteur** ivoirien va percevoir : 307.000 FCFA comme salaire de base contre 250.000 FCFA au Maroc et 100.000 FCFA au Burkina Faso.
- Les **Professeurs** de Lycées percevront 407.72 FCFA. Contre 300.000 FCFA au Maroc, 165.000 FCFA au Burkina Faso et 230.000 FCFA au Sénégal.
- Les **Médecins** percevront 577.404 FCFA. Les médecins marocains sont rémunérés à hauteur de 450.000 FCFA. Au Burkina Faso: 250.000 FCFA et 300.000 FCFA au Sénégal.



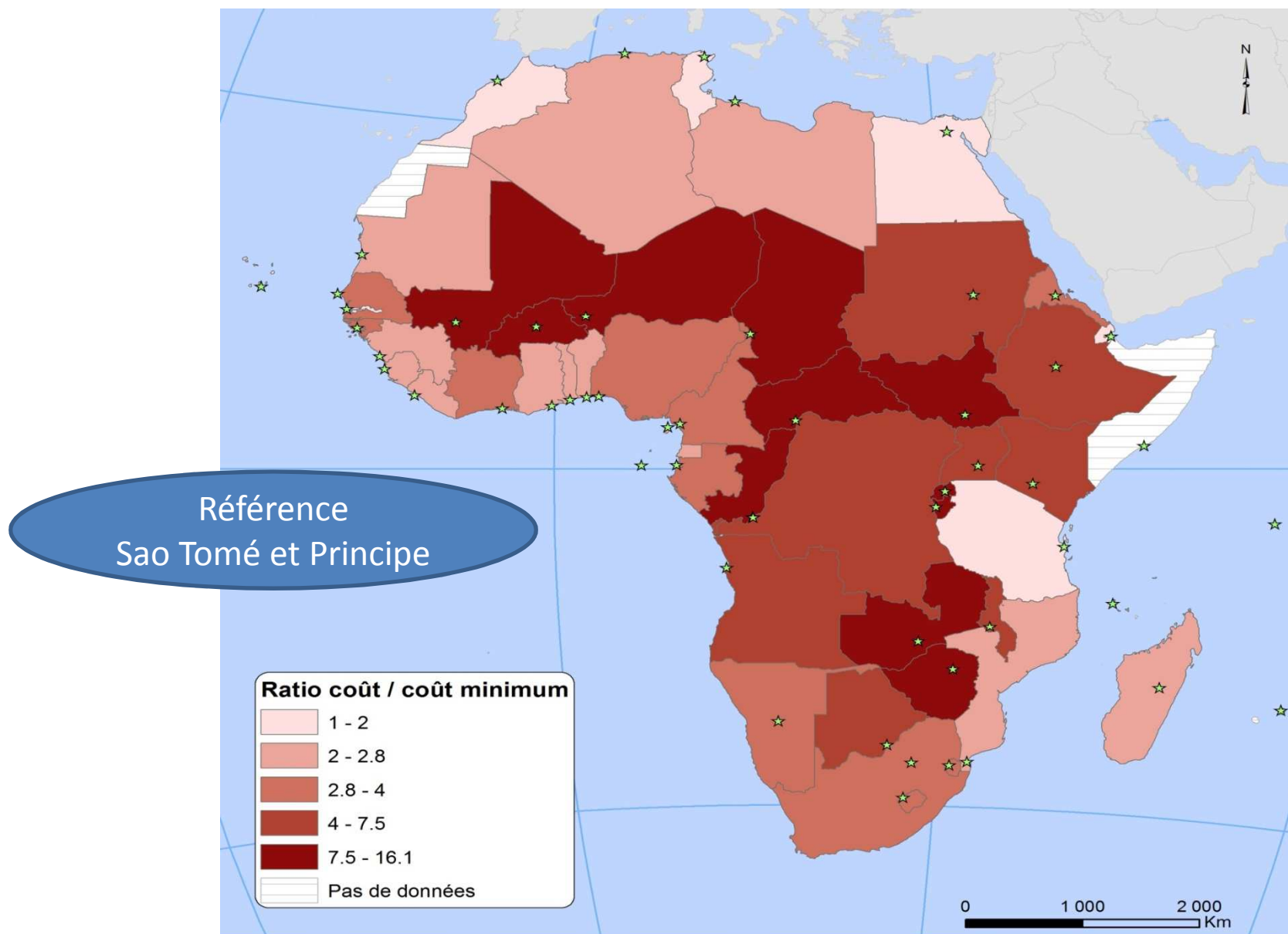
F&D Di

Commerce transfrontalier Doing Business 2014

Le coût intérieur en transport et logistique

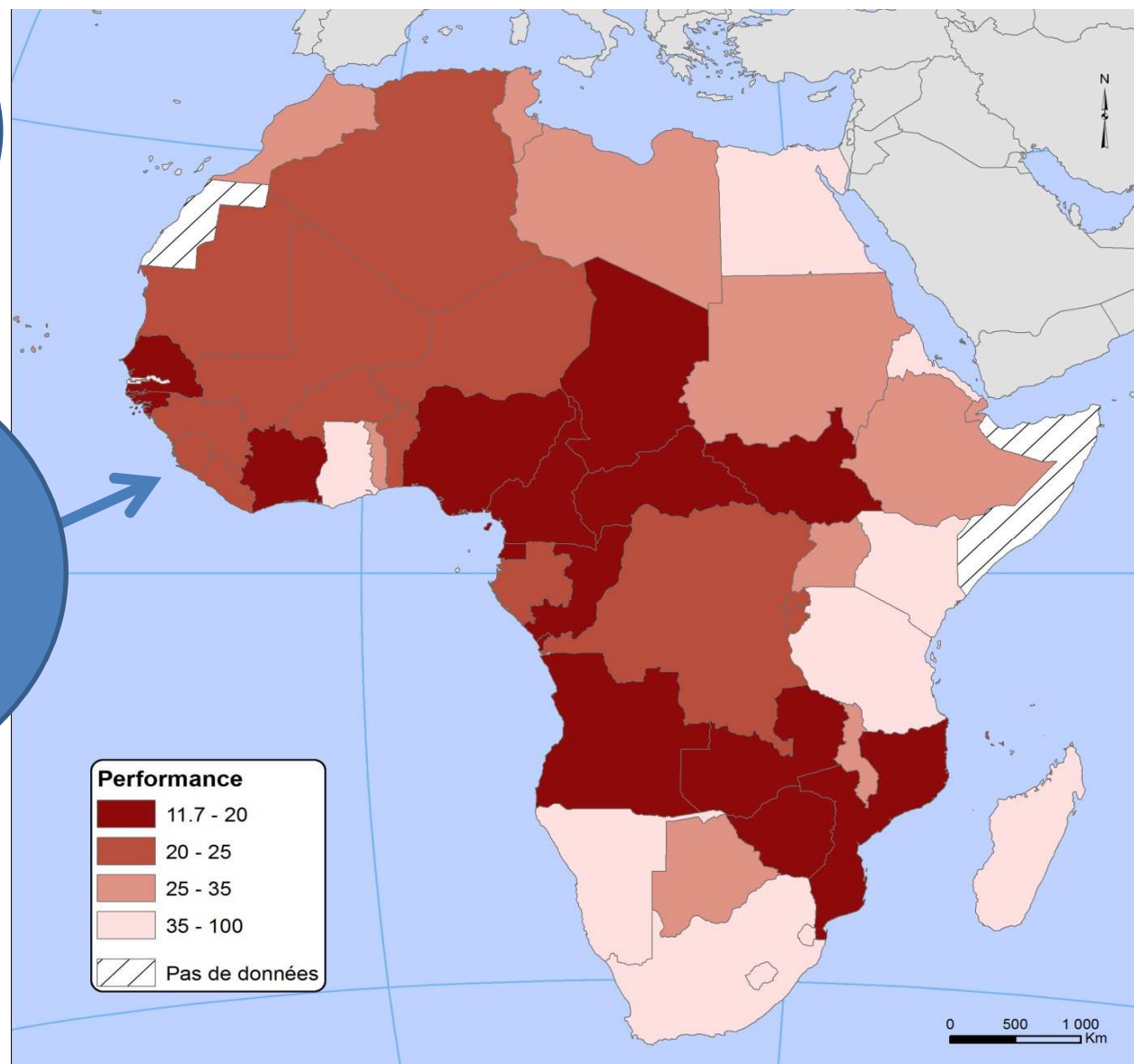


Coûts intérieurs en transport et logistique

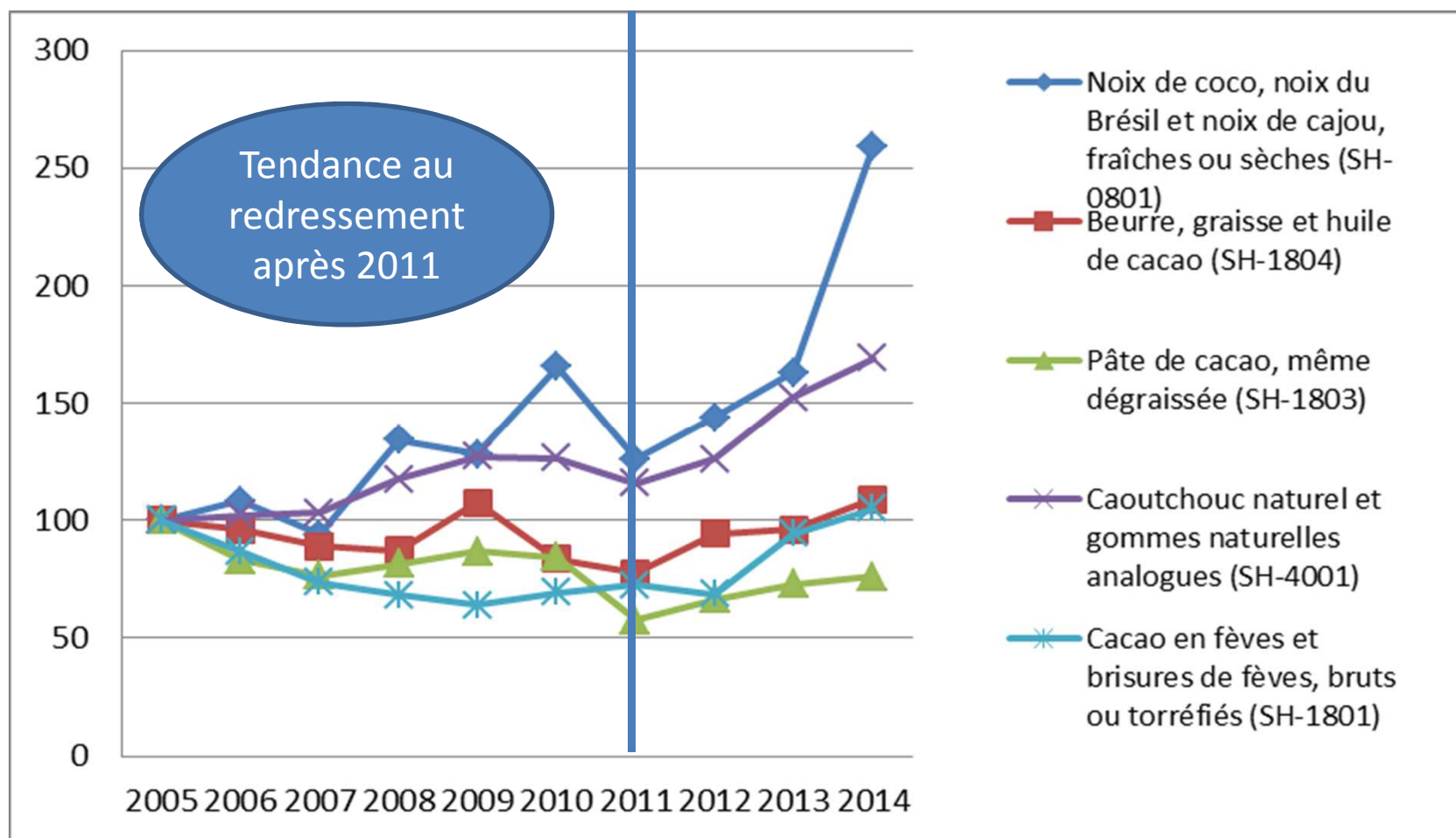


Ajustement des frais pour l'effet mécanique de la distance (Km)

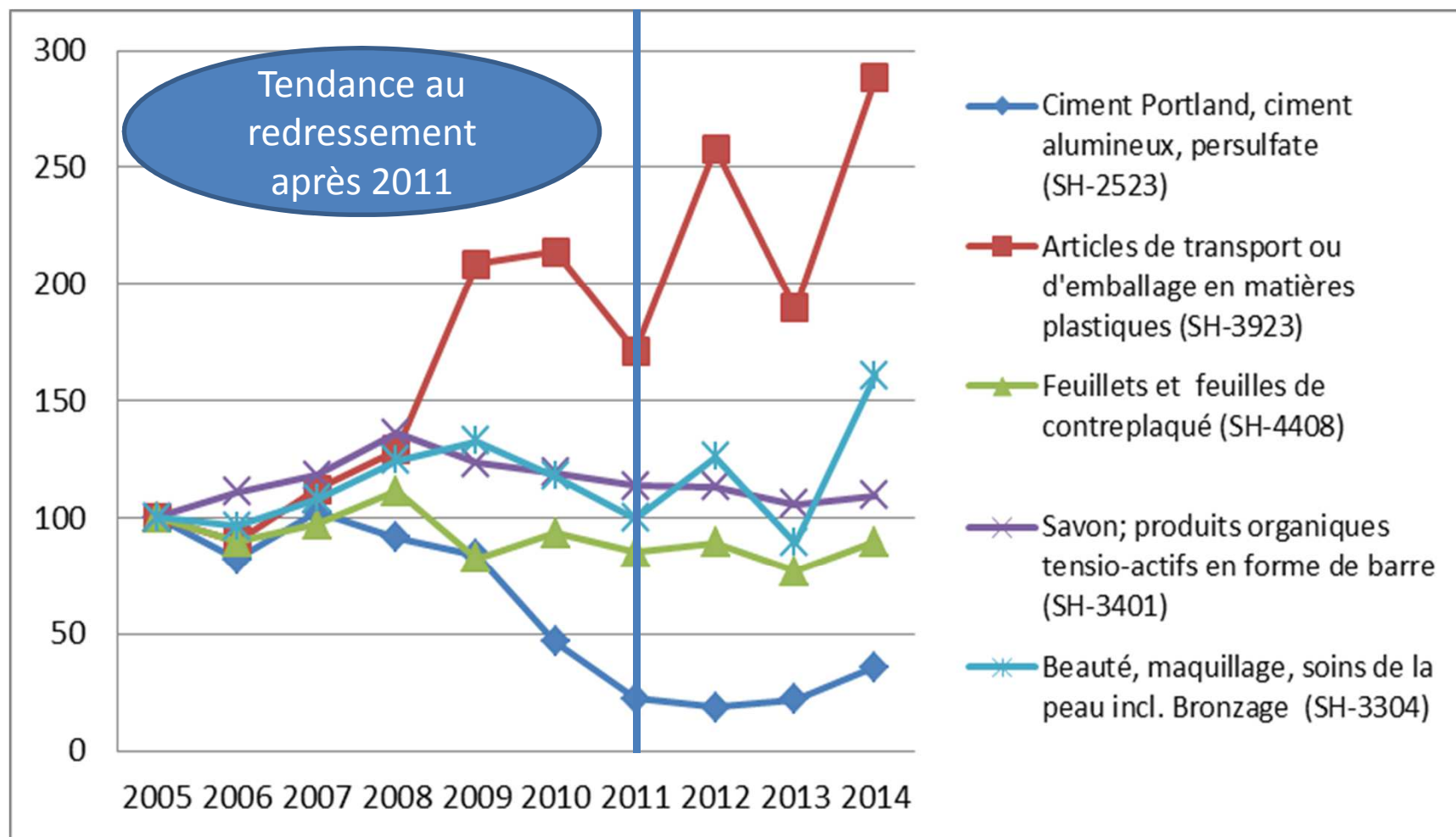
En 2014, l'effici-
ence des coûts de
transport et de
logistique intérieurs:
*moins de 20% de
l'efficacité
d'Alexandrie*



Côte d'Ivoire: indices des parts de marché à l'exportation Produits primaires hors énergies fossiles et minerais bruts, relativement aux dix premiers exportateurs mondiaux (base 100 =2005)

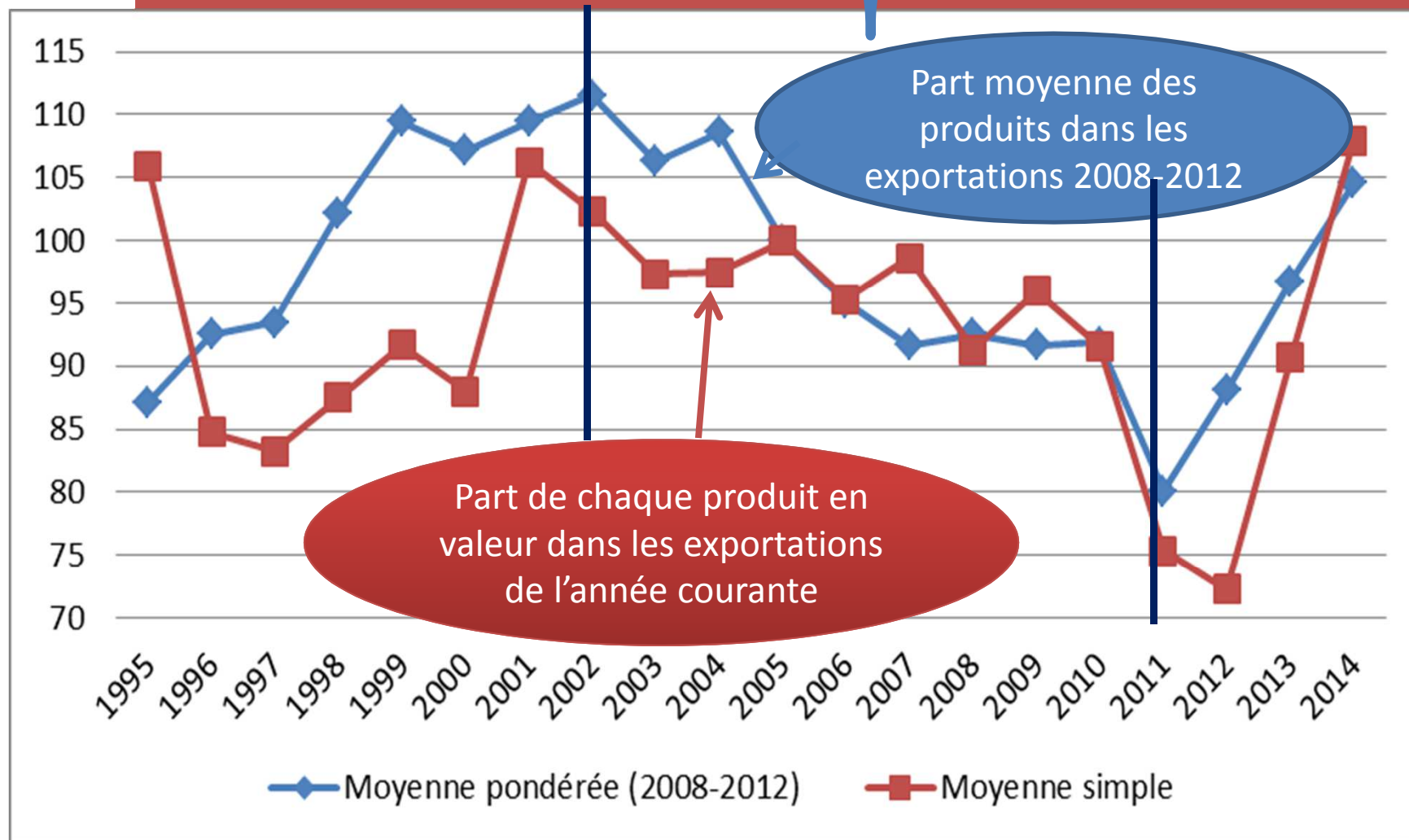


Côte d'Ivoire: indices des parts de marché à l'exportation
Produits manufacturés, relativement aux dix premiers exportateurs
mondiaux (base 100 = 2005)



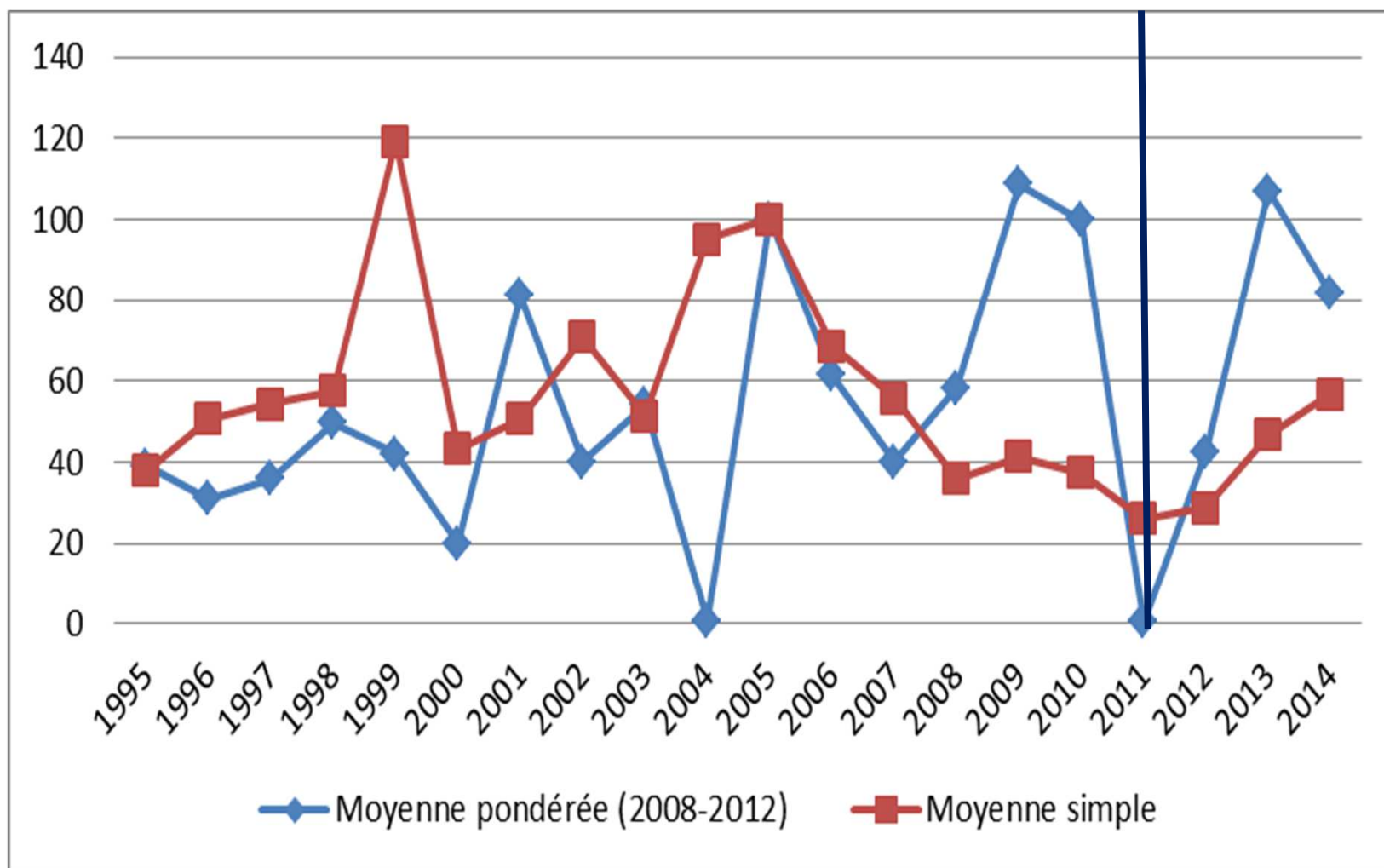
Côte d'Ivoire: moyenne des parts de marché mondial à l'exportation
Produits primaires hors énergies fossiles et minerais bruts (100= 2005)

Crise politique ivoirienne





Côte d'Ivoire: moyenne des parts de marché mondial
Tous produits manufacturés exportés au moins 3 ans, base 100= 2005)





**Je vous remercie
de
votre aimable
attention**

