



NEPER
VENTURES



Table ronde 2

L'état des solutions existantes ou envisagées pour accroître le financement de l'investissement privé dans le secteur agricole en Afrique.

3 février 2023

www.neper.africa

La petite agro-industrie est proche de l'informel et attire difficilement du financement.

- Certains fonds d'investissement ont commencé à soutenir la petite agro-industrie mais les volumes restent faibles.
- La majorité des microfinances reste urbaines et les taux prohibitifs ne permettent pas de sortir du cercle de pauvreté.

Les producteurs ont du mal à accéder au financement

- Le profil des agriculteurs (âgés, pouvoir d'achat faible et souvent analphabète) ne favorise pas un financement direct.
- Les coopératives ne fonctionnent pas de façon efficiente et leur activité se limite généralement à l'organisation de vente groupée...
- Certains fonds financent des coopératives mais uniquement avec comme conditions d'avoir des clients à l'export. Cette situation favorise les cultures d'exportation au détriment des cultures locales.

Seuls les agro-industries d'une certaine taille attirent du financement

- Mais elles doivent combler les défaillances structurelles (financement des producteurs, investissement dans la logistique, accompagnement des producteurs etc.) ce qui rend leur modèle complexe et peu compétitif.

Les solutions de financement de l'agriculture africaine doivent tenir compte de cette complexité.

Le financement sans accompagnement ou expertise technique présente un risque important du fait de la situation de l'agriculture.

	Ideation & concept	Financement d'amorçage et R&D	Financement développement	Accompagnement post-investissement	Recrutement et formation du management des PME
Incubateurs & Accélérateurs	✓	✗	✗	✗	✗
Fonds d'amorçage	✗	✓	✗	✗	✗
Fonds de capital développement	✗	✗	✓	✓	✗
NEPER VENTURES	✓	✓	✓	✓	✓

- En fonction des spécificités « pays », NEPER se focalise sur les filières agricoles qui présentent des opportunités en termes d'intérêt économique et d'additionnalité.
- Contrairement aux fonds, aucun horizon d'investissement n'est défini dans le cas de NEPER, ce qui permettra de faciliter le développement des entreprises nouvellement créées.
- L'école permettra de sourcer des talents mais aussi former le management des entreprises créées ou financées.

La région ouest-africaine dispose de **fonds spécialisés dans l'agroindustrie** (Injaro, ARAF, Root Capital, SIDI, MCE, INOKS), des **fonds ayant une forte dimension agroindustrie** (Comoé Capital, Fadev, Oiko Crédit) et **des incubateurs** qui disposent de poches ou compétences dans l'agroindustrie (Incub'Ivoire, Impact Hub), **mais NEPER est unique dans son modèle de studio.**

NEPER s'inspire du modèle des «start-up studios » en y intégrant une dimension formation, indispensable pour favoriser le développement des entreprises du portefeuille



Soutenir la recherche pour améliorer les rendements

SUPAGRO Afrique, une école agricole

- Soutenir la recherche (semences, protection des plantes, sols etc.) et développer des partenariats avec des universités et des entreprises.
- Financer la R&D au sein de l'école
- Former au niveau Licence & Master de futurs entrepreneurs agricoles et potentiels partenaires
- Former des jeunes avec à la clé des certificats et une installation comme producteur agricole intégré dans la chaîne de valeur créée par NEPER

- **Expertise**
- **Formation**
- **Renouvellement générationnel**



Encadrer et animer un réseau de producteurs

TAFALO, une entreprise agricole

- Recruter des milliers de producteurs.
- Encadrer les producteurs.
- Mutualiser les ressources (achats d'intrants, formation, logistiques).
- Utiliser la technologie comme levier pour maximiser les impacts (suivi des producteurs, amélioration des rendements, inclusion financière).

- **Accès au marché**
- **Encadrement**
- **Logistique**
- **Financement**



Une activité à but non lucratif

Une fondation dédiée

- La Fondation travaillera avec des experts pour mettre en place une démarche ESG & Impact ambitieuse afin de contribuer au bien-être des populations rurales
- Cet impact sera mesuré et fera l'objet de communication pour démontrer la faisabilité de pratiques agricoles inclusives
- 5% du résultat d'exploitation de NEPER sera redistribué dans les localités de production pour financer des projets à fort impact sur les thèmes de l'éducation, l'inclusion financière, la santé, l'accès à la terre pour les femmes et l'accès à l'eau potable

- **Impact dans les communautés**
- **Alphabétisation**
- **Inclusion financière**

NEPER Ventures a construit son modèle dans le but de répondre aux deux principales problématiques identifiées dans l'agriculture africaine : mauvaise semence et absence d'accompagnement

TRANSFORMATION

RECHERCHE DE SEMENCES A HAUT RENDEMENT

TAFALO est en partenariat avec des semenciers internationaux comme Euralis (devenu Lidea Seeds) et des centres de recherche (INERA, CNRA) pour obtenir de la semence à haut rendement. Les semences sont utilisées après tests à l'école (SUPAGRO Afrique).

MULTIPLICATION DE SEMENCES

TAFALO multiplie les semences à travers ses producteurs semenciers et son site propre de 12,8 hectares qui abrite aussi SUPAGRO Afrique.

TAFALO a démarré ses activités sur les oléagineux (soja, sesame, tournesol)

ENCADREMENT DES PRODUCTEURS

Grâce notamment aux étudiants en alternance, les producteurs bénéficient d'un encadrement sur l'itinéraire cultural et la production d'engrais par la valorisation des déchets ou la certification biologique (pour les producteurs engagés dans une démarche). TAFALO apporte aussi un soutien financier (prêt de rentrée scolaire, intrants) aux producteurs.

RACHAT DE LA PRODUCTION ET VENTE

La production est ensuite rachetée et commercialisée à des agro-industriels et des traders.

Une partie de la production (environ 20%) est certifiée biologique par Ecocert. NEPER Ventures, holding de TAFALO, travaille à l'élaboration d'une certification interne répondant aux objectifs sociaux, environnementaux et de genre.

Une fois l'approvisionnement sécurisé, NEPER Ventures crée ou finance une unité de transformation.

Cette unité s'appuie essentiellement sur le réseau de producteurs afin de s'approvisionner en quantité et en qualité



NEPER a ainsi lancé une filière oléagineux (soja, sésame, tournesol) permettant de répondre à la demande en tourteaux & huile de tournesol (Côte d'Ivoire) et la demande Burkinabé en huile végétale.

La Recherche & Développement est portée par l'école. Les étudiants encadrés par leurs enseignants mènent des recherches qui sont converties en projet puis entreprises. Les étudiants soutiennent aussi les petits producteurs dans l'amélioration des rendements à faibles coûts



Engrais bio à OF

- ❖ Production de biochar et de compost à partir des déchets de production.
- ❖ Tests en cours sur 5 cultures avec des premiers résultats prometteurs.
- ❖ Ce travail permettra d'améliorer les rendements des producteurs sans coûts



Introduction de nouvelles cultures

- ❖ R&D sur le tournesol
- ❖ Production de tournesol dans 5 régions et 2 pays
- ❖ Tests très prometteurs sur les hybrides.
- ❖ La récolte a été présentée aux prospects avant déploiement.



Protection des cultures

- ❖ Protection des cultures par des moyens biologiques et accessibles par les petits producteurs :
 - ✓ Tests en cours sur le neem (huile, graines, feuilles)
 - ✓ Tests sur l'artemesia
- ❖ Les solutions les plus performantes feront l'objet d'un guide destiné aux petits producteurs.



Identification des producteurs

- ❖ Appui dans le recensement des producteurs
- ❖ Etablissement d'une base de données avec historique des parcelles,
- ❖ Niveau de vie et levier pour accompagner les

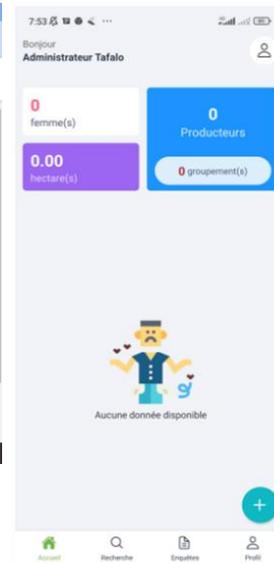
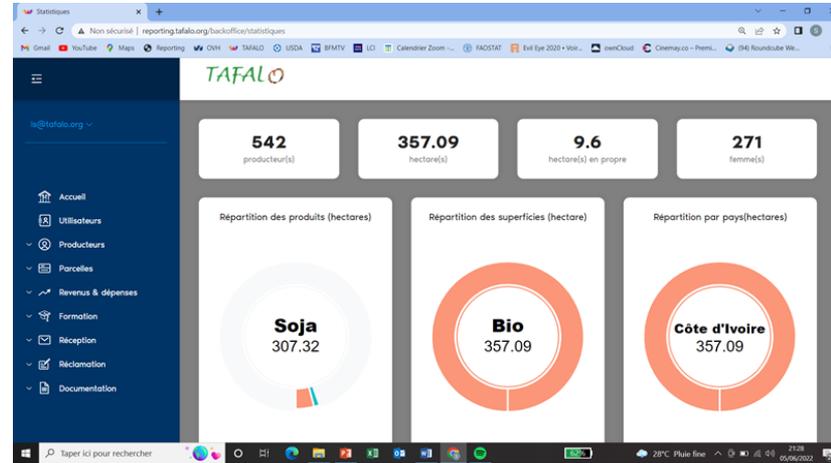
Tests en cours par les étudiants de la 1^{ère} promo : Apiculture, tests sur la sciure, les balles de riz comme moyen de lutte contre l'enherbement (premier ennemi de la culture bio)

Agtech

- Une plateforme développée par TAFALO permet de géolocaliser les parcelles, archiver l'historique de la météo, archiver l'historique de rendements et réaliser le suivi de l'itinéraire cultural. Une application mobile Android est en cours de développement pour l'utilisation hors connexion (la plupart des parcelles sont dans des zones peu couvertes par le GSM et internet). Cette plateforme pourra devenir à terme une entreprise à part entière.

Fintech

- Il est aussi envisagé de développer une plateforme d'inclusion financière permettant dans un premier temps les transferts de fonds (prêt aux producteurs, achats de récolte etc.) avant d'intégrer l'épargne et le crédit (en s'associant à une microfinance ou en demandant directement l'agrément). Cette plateforme pourra devenir à terme une entreprise à part entière.



Edtech

- Une plateforme développée permet aux étudiants de SUPAGRO Afrique d'avoir accès en temps réel à leur cours.
- Les étudiants en alternance peuvent donc suivre les cours durant les périodes en entreprise. Des conférences sont organisées avec les enseignants afin d'accompagner les cours par des échanges en direct.
- Cette plateforme facilitera l'ouverture des filiales de SUPAGRO Afrique à travers la sous-région.



