



## Intégrer les facteurs ESG et d'impact dans l'investissement financier comme dans la gestion d'entreprise : de la structuration à la mise en oeuvre

Parcours de formations sur la prise en compte, l'identification, la mesure et l'appréciation des critères ESG et d'impact dans le fonctionnement d'une entreprise et d'un fonds d'investissement



VOLET  
À DISTANCE



VOLET  
EN PRÉSENTIEL



PARCOURS  
QUALIFIANT

# CONTEXTE DU PARCOURS

Dans un contexte mondial marqué par l'urgence climatique, la pression sur les ressources naturelles, les inégalités sociales persistantes et une demande croissante de transparence, **l'intégration des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et des objectifs d'impact dans les stratégies d'entreprise et les décisions d'investissement** n'est plus un simple choix éthique. Elle constitue désormais **une exigence réglementaire, stratégique et opérationnelle**.

Cette évolution est soutenue par des cadres internationaux tels que les Principes pour l'investissement responsable (PRI), les standards de *reporting* extra-financier ou encore les référentiels d'impact. Les politiques publiques renforcent également cette dynamique, à l'image de la taxonomie européenne et du règlement SFDR, qui visent à réorienter les flux financiers vers des activités durables. Cette dynamique traduit **une transformation profonde du secteur financier, où la recherche de performance financière s'accompagne d'une responsabilité accrue vis-à-vis des enjeux sociaux et environnementaux**.

Cette problématique est particulièrement saillante en Afrique en raison des défis financiers et de développement auxquels le continent est confronté. Les critères ESG et d'impact répondent **au défi de la prise en compte de la performance extra financière**, en permettant de mieux anticiper les risques réputationnels comme opérationnels, d'identifier des opportunités durables alignées avec les priorités du développement, de contribuer à l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD) et de répondre aux attentes croissantes des parties prenantes.

Pour **accompagner les professionnel.les de la finance, les responsables d'entreprise et de portefeuille dans cette transition et nourrir leur réflexion sur l'intégration de l'ESG et de l'impact dans leur fonctionnement**, l'Institut des hautes études du développement durable (IHEDD), institut de formation de la Fondation pour les études et recherches sur

le développement international (Ferdi), propose cette formation qualifiante dédiée à l'ESG et l'Impact.

**La parcours qualifiant ESG & Impact est composé de deux volets** : un premier volet à distance et un second volet en présentiel.

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Le parcours de formations permettra aux participant.es de :

- 1** Connaître les écosystèmes de l'ESG et de l'impact en Afrique et comprendre les implications des normes internationales sur les institutions financières et non financières du continent ;
- 2** Acquérir les compétences leur permettant de construire et mettre en œuvre des stratégies ESG et impact dans leurs institutions ;
- 3** Comprendre et maîtriser les instruments de mesure de l'impact et de l'ESG ;
- 4** Identifier et insérer les sujets extra financiers dans les décisions d'investissement et en assurer le suivi.

## PUBLICS CONCERNÉS

Professionnel.les de l'investissement (fonds d'impact, banques, institutions financières), d'entreprises commerciales et industrielles, de partenaires techniques et financiers et d'institutions publiques, ainsi que responsables ESG et RSE (responsabilité sociétale des entreprises), et responsables du suivi des investissements à impact.

**Parcours accessible aux personnes en situation de handicap. Nous contacter pour l'étude d'éventuels besoins complémentaires :**

➤ [emeline.campagne@ferdi.fr](mailto:emeline.campagne@ferdi.fr)



## // VOLET À DISTANCE



**Des rendez-vous réguliers en visioconférence (classe virtuelle)** sont organisés avec les formateur.rices et la communauté d'apprenant.es. Ces sessions permettent d'approfondir les notions abordées, d'échanger sur les problématiques rencontrées et d'obtenir des réponses aux questions. Pour favoriser l'échange et l'entraide, **un forum est mis à disposition** sur l'espace de formation, complété par **un groupe WhatsApp** permettant de créer une communauté d'apprenant.es.



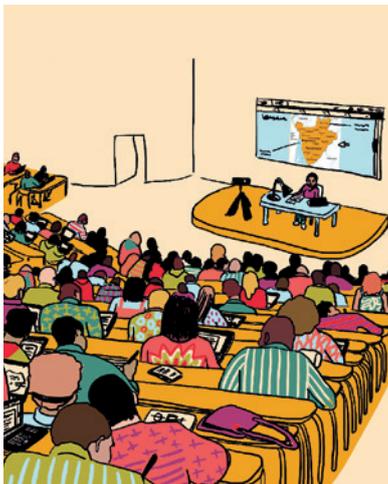
Les formations du volet à distance offrent aux apprenant.es une flexibilité totale grâce à **un accès illimité aux contenus** (sur la durée totale de la formation), disponibles 24h/24 et 7j/7 sur la plateforme d'enseignement à distance de l'IHEDD. Chaque apprenant.e peut ainsi avancer à son propre rythme, selon ses disponibilités.

**Le volet à distance est composé de 3 formations :**

- Une formation initiale permettant de comprendre l'univers de l'ESG et de l'impact,
- Deux formations qualifiantes en ESG et impact permettant d'apprendre leurs rouages théoriques et à les mettre en place en pratique.



## // VOLET EN PRÉSENTIEL



En clôture du parcours de formations « Intégrer les facteurs ESG et d'impact dans l'investissement et la gestion d'entreprise : de la structuration à la mise en œuvre », cette formation a vocation à **approfondir et mettre en perspective des contenus abordés en enseignement à distance.**

**L'objectif est double :**

- 1** À la fois pour répondre aux questionnements des apprenant.es sur leurs projets professionnels à travers des heures de coaching où ils auront la possibilité de faire un exercice allant de la structuration d'une stratégie d'impact et/ou ESG aux mesures de performance.
- 2** Mettre en pratique tous leurs acquis lors des enseignements à distance et d'interagir directement avec des acteur.rices du secteur lors du présentiel.

**Le volet en présentiel est composé :**

- D'un suivi individuel de 2 heures pour chaque apprenant.e afin de préparer le séminaire présentiel.
- D'un séminaire en présentiel permettant aux apprenant.es d'appliquer les acquis à leurs projets personnels et professionnels.



# FORMATION 1

## DÉCOUVRIR L'UNIVERS DE L'ESG ET DE L'IMPACT

### PROGRAMME PRÉVISIONNEL

#### // Module 1 - Concepts et cadre général

Comprendre les concepts d'ESG (au niveau des entreprises financées et au niveau des fonds d'investissement) et d'investissement d'impact.

Apprécier les différences et convergences avec des concepts proches et les grands défis et opportunités existants sur le continent africain.

#### // Module 2 - L'ESG dans le monde contemporain

Se familiariser avec les principaux cadres législatifs mondiaux et les normes professionnelles en matière d'ESG, ainsi que leurs implications pour les entreprises et les investisseurs.

Identifier les enjeux clés, les parties prenantes principales, les critères de mesure de la performance ESG et les défis spécifiques dans le contexte africain.

#### // Module 3 - L'impact dans le monde contemporain

Connaître les différentes parties prenantes de l'écosystème de l'investissement d'impact, leurs types, rôles et contraintes.

Prendre connaissance des débats et des défis spécifiques à l'Afrique.

Avoir un aperçu des principales méthodes d'évaluation de l'impact.

#### // Module 4 - Retours d'expérience de professionnel.les sous format podcast

Avoir des retours d'expériences de professionnels, tels que des directeurs ESG et d'impact.

Explorer la place de l'ESG et de l'impact dans leurs activités, leur importance et les défis quotidiens, illustrés par des exemples concrets.

### MATÉRIEL

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable et une connexion internet sont nécessaires.

### PRÉREQUIS

- Avoir un master en économie, finance ou gestion ou équivalent,
- Avoir deux années d'expérience professionnelle en banque/entreprise ou dans un fonds d'investissement, une organisation internationale, une organisation non gouvernementale serait un atout,
- Aucune exigence en termes de secteur ou de zone géographique.

### VALIDATION DES ACQUIS



À l'issue de la formation, un certificat est délivré par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle. Ce certificat atteste du titre de la formation suivie ainsi que du nombre d'heures d'enseignement validées. La certification est conditionnée à la réussite d'une évaluation finale sous forme de quiz, avec un score minimum de 60 % requis pour son obtention.



**INSCRIPTIONS :** [ihedd.ferdi.fr/formations](https://ihedd.ferdi.fr/formations)

### MODALITÉS

#### Calendrier

- **08/06/2025**  
Clôture des candidatures
- **10/06/2025**  
Annonce des résultats de la sélection
- **Du 16/06/2025 au 30/06/2025**  
Formation

#### Participation aux frais de formation

Aucun frais d'inscription

#### Nombre de places

80 participants maximum

#### Durée

6 heures d'enseignement

#### Langue

Formation délivrée en français



# FORMATION 2

# MAÎTRISER

# L'INVESTISSEMENT

# D'IMPACT :

# STRUCTURATION,

# MESURE ET

# FINANCEMENT

## PROGRAMME PRÉVISIONNEL

### // Module 1 - Comprendre la structuration d'un fonds d'impact

Explorer les différentes formes juridiques, les montages financiers, le processus décisionnel, l'organisation interne, la chaîne de création d'impact, ainsi que les relations avec les acteurs de l'écosystème dans le cadre de la création d'un fonds d'impact ou de la transition d'un fonds classique vers un fonds d'impact.

### // Module 2 - Parties prenantes et mécanismes de financement de l'impact en Afrique

Identifier les différences majeures en termes de nature, de fonctionnement, de secteurs, de défis et d'opportunités entre les fonds d'investissement classiques opérant en Afrique et les fonds d'investissement d'impact ailleurs dans le monde.

### // Module 3 - Paysage institutionnel et financier de l'impact en Afrique

Présenter l'écosystème de l'investissement d'impact en Afrique et analyser l'influence des différentes parties prenantes institutionnelles et financières sur les investisseurs d'impact.

### // Module 4 - Analyse avancée de la mesure d'impact

Approfondir la compréhension des différentes méthodes de mesure d'impact et de leurs différences par rapport à la mesure de performance financière.

### // Module 5 - Mesure d'impact et appréciation de la performance d'un fonds d'impact

Savoir interpréter et intégrer les résultats de la mesure d'impacts dans les stratégies de fonctionnement et de prise de décision des fonds d'impact.

### // Module 6 - Processus de mesure d'impact chez les investisseurs

Découvrir les pratiques de mesure d'impact et comprendre son rôle dans l'activité des responsables d'impact et des directeurs d'investissement, à travers deux interviews enrichies d'exemples concrets.

## MATÉRIEL

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable et une connexion internet sont nécessaires.

## PRÉREQUIS

Pour être éligible à cette formation, il est nécessaire d'avoir été certifié.e de la formation « Découvrir l'univers de l'ESG et de l'impact ».

## VALIDATION DES ACQUIS



À l'issue de la formation, un certificat est délivré par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle. Ce certificat atteste du titre de la formation suivie ainsi que du nombre d'heures d'enseignement validées. La certification est conditionnée à la réussite d'une évaluation finale sous forme de quiz, avec un score minimum de 60 % requis pour son obtention.

## MODALITÉS

### Calendrier

- 29/08/2025  
Clôture des candidatures
- 05/09/2025  
Annonce des résultats de la sélection
- 04/10/2025  
Limite de paiement des frais de formation
- Du 05/10/2025 au 26/10/2025  
Formation

### Participation aux frais de formation

La participation aux frais de formation est de 900 € (avec possibilité de bourse totale ou partielle).

### Nombre de places

40 participants maximum

### Durée

12 heures d'enseignement

### Langue

Formation délivrée en français



INSCRIPTIONS : [ihedd.ferdi.fr/formations](https://ihedd.ferdi.fr/formations)



# FORMATION 3

## L'ESG EN ACTION : COMPRENDRE, MESURER ET INTÉGRER

### PROGRAMME PRÉVISIONNEL

#### // Module 1 - Prise en compte de l'ESG dans la gouvernance d'entreprise ou de fonds

Étudier l'intégration des critères ESG dans la gouvernance des entreprises et des fonds d'investissement en Afrique.

Analyser les enjeux de leur mise en œuvre, ainsi que leur influence sur les décisions stratégiques, la performance globale et la gestion des risques au sein de ces structures.

#### // Module 2 - Financement de l'ESG

Découvrir les instruments financiers et mécanismes soutenant les démarches ESG, ainsi que le rôle des institutions financières, des politiques publiques et des investisseurs dans leur financement.

#### // Module 3 - Mesure de l'ESG dans les normes internationales

S'approprier des standards internationaux en termes de mesure de la performance ESG et leur intégration dans le cadre d'une entreprise ou d'un investissement.

#### // Module 4 - La prise en compte du social et du genre

Assimiler les approches permettant d'intégrer les enjeux sociaux et de genre dans les critères ESG.

#### // Module 5 - La prise en compte de l'environnement

Maîtriser les outils et méthodologies permettant d'intégrer les dimensions environnementales dans une démarche ESG.

#### // Module 6 - Ma pratique de l'ESG

Explorer les pratiques ESG au sein d'une structure (entreprise, fonds d'investissement) et dans le rôle de responsable ESG à travers deux retours d'expérience concrets.

### MODALITÉS

#### Calendrier

- **17/10/2025**  
Clôture des candidatures
- **24/10/2025**  
Annonce des résultats de la sélection
- **30/11/2025**  
Limite de paiement des frais de formation
- **Du 07/12/2025 au 28/12/2025**  
Formation

#### Participation aux frais de formation

La participation aux frais de formation est de 900 € (avec possibilité de bourse totale ou partielle).

#### Nombre de places

40 participant.es maximum

#### Durée

12 heures d'enseignement

#### Langue

Formation délivrée en français

### MATÉRIEL

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable et une connexion internet sont nécessaires.

### PRÉREQUIS

Pour être éligible à cette formation, il est nécessaire d'avoir été certifié.e de la formation « Découvrir l'univers de l'ESG et de l'impact ».

### VALIDATION DES ACQUIS



À l'issue de la formation, un certificat est délivré par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle. Ce certificat atteste du titre de la formation suivie ainsi que du nombre d'heures d'enseignement validées. La certification est conditionnée à la réussite d'une évaluation finale sous forme de quiz, avec un score minimum de 60 % requis pour son obtention.



INSCRIPTIONS : [ihedd.ferdi.fr/formations](https://ihedd.ferdi.fr/formations)

**JEAN-MICHEL SEVERINO**

Président du conseil de surveillance  
d'Investisseurs et partenaires (I&P) -  
senior fellow (Ferdì)

**FLORIAN LÉON**

Chargé de recherche (Ferdì)

**SITRAKA RABARY**

Assistante de recherche  
(Ferdì, IHEDD)

# COACHING ET MISE EN SITUATION : APPLICATION DES ACQUIS ET GUIDE POUR LA MISE EN PLACE DES POLITIQUES ESG ET/OU IMPACT

## SUIVI INDIVIDUEL

L'objectif de ce coaching est d'accompagner les candidat.es sélectionné.es pour le regroupement en présentiel dans la structuration de son projet professionnel : structuration de la transition de son fonds vers un investissement ESG/impact ou création d'un nouveau fonds ESG/impact, considération des facteurs ESG et/ou impact, définition des méthodes de suivi et de mesure de performance (ESG, impact, financier) et prendre en compte des différents questionnements des candidat.es.

Cet accompagnement se fera par le biais d'un coaching individuel de 2 heures qui sera divisé en 2 séances pour permettre un suivi optimal.

## PROGRAMME SÉMINAIRE

### // Lundi 23 mars 2026

Mots d'ouverture

Pitch des projets professionnels de chaque candidat.e

Échange avec un.e responsable de fonds d'investissement d'impact et un.e dirigeant.e d'entreprise abordant l'ESG

Échange avec des entrepreneur.euses

Répartition en groupes de travail et échange sur les problématiques et questionnements des candidat.es sur leurs projets professionnelles

### // Mardi 24 mars 2026

Mise en pratique de la structuration des démarches ESG et impact (identification des métriques et leur mesure)

Mise en pratique de l'évaluation des performances ESG et impact via des cas fictifs et leur prise en compte dans le processus de décision d'investissement

### // Mercredi 25 et jeudi 26 mars 2026

Travaux de groupe : montage d'un fonds d'investissement « genre et climat » en Afrique sub-saharienne, définition de la théorie du changement (de la thèse d'impact, de la métrique financière et d'impact, organisation du fonds, structuration de la levée de fonds, création du modèle économique, organisation de l'ESG et de l'impact du fonds)

### // Vendredi 27 mars 2026

Restitution des travaux de groupe, conférence avec des parties prenantes de l'impact et de l'ESG, évaluation du séminaire et synthèse



## MODALITÉS

### Calendrier

- **07/01/2026**  
Clôture des candidatures
- **09/01/2026**  
Annonce des résultats de la sélection
- **31/01/2026**  
Limite de paiement des frais de formation
- **Du 16/02/2026 au 24/02/2026**  
Suivi individuel
- **Du 23/03/2026 au 27/03/2026**  
Séminaire présentiel

### Participation aux frais de formation

La participation aux frais de formation est de 1 800 €.

*Des bourses totales (transport, hébergement et frais pédagogiques) ou partielles (transport et hébergement) pourront être accordées grâce au soutien de l'Agence française de développement et au ministère de l'Europe et des affaires étrangères sur le fondement de la qualité des candidatures et de l'expression des motivations.*

*La demande de bourse est à renseigner directement dans le formulaire de candidature. Les candidat.es sont invité.es à prospecter la prise en charge de leur participation aux formations auprès d'autres sponsors dès le dépôt de leur candidature.*

### Nombre de places

25 participant.es maximum

### Durée

30 heures d'enseignement (5 jours)  
+ 2 heures de coaching par participant.e

### Langue

Formation délivrée en français

## MATÉRIEL

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable et la connaissance des fonctions de base de Microsoft Word et Excel sont nécessaires.

## PRÉREQUIS

La formation s'adresse aux participant.es du Parcours « Intégrer les facteurs ESG et d'impact dans l'investissement et la gestion d'entreprise : de la structuration à la mise en œuvre ». Pour être éligible au présentiel de regroupement qui clôture le parcours, il est nécessaire d'avoir été certifié de 2 des 3 formations à distance proposées :

- « Découvrir l'univers de l'ESG et de l'impact »

Et a minima l'une des deux suivantes :

- « Maîtriser l'investissement d'impact : structuration, mesure et financement »
- « L'ESG en action : comprendre, mesurer et intégrer »

## VALIDATION DES ACQUIS



Cette formation donne lieu à un certificat délivré conjointement par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle, et l'École nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée d'Abidjan, sous condition de validation par le jury des évaluations prévues dans le parcours et des résultats de soutenance du projet de fin de formation.



+

**INSCRIPTIONS** : [ihedd.ferdi.fr/formations](https://ihedd.ferdi.fr/formations)

## CONTACTS

[contact.ihedd@ferdi.fr](mailto:contact.ihedd@ferdi.fr)

*Pour les besoins liés à des situations de handicap, vous pouvez contacter notre référente handicap*  
[emeline.campagne@ferdi.fr](mailto:emeline.campagne@ferdi.fr)