

# ***L'autonomie dans l'administration des recettes Recherche actuelle***

Les agences des recettes: principal enjeu de la reformce des administrations  
fiscales et douanieres?

FERDI

15 avril 2021

# *Travaux à ce jour*

- 2006 : Document de travail du FMI
- Les autorités fiscales : Questions et problèmes liés à l'évaluation de leur succès
- 2010 : Toolkit des autorités fiscales
- 2020 et au-delà : L'autonomie dans l'administration des recettes

# *Recherche actuelle*

- Au nom du FMI.
- L'objectif est de mettre à jour les données de 2006 mais aussi d'examiner l'autonomie dans l'administration des recettes - pas seulement les autorités fiscales..
- Examen des lois qui créent l'agence dans 40 pays (dont 37 AR).
- Analyse en cours :
  - Les conseils d'administration et l'évolution de leur comportement
  - Gouvernance
  - Surveillance

# *Recherche actuelle*

- Quelle différence l'autonomie fait-elle ?
  - ❑ Ne parle pas d'un modèle de gouvernance.
  - ❑ Se concentre uniquement sur les administrations fiscales - inclut les AR.
    - ❖ Utiliser ISORA, les niveaux de revenu de la Banque mondiale, les résultats de TADAT, Transparency International, les informations sur la main-d'œuvre, les statistiques sur le revenu national et le PIB et éventuellement d'autres.

# *Recherche actuelle*

- Semi-autonomie : Deux groupes principaux :
  - ❑ Plus autonomes - 68 (37 AR avec conseil de décision + 3 AR avec conseil consultatif - 40 - et 28 autres).
  - ❑ 34 de ce groupe incluent la fiscalité et les douanes.
    - ❖ Sur les 37 AR dotées d'un conseil de décision, 11 sont uniquement fiscales : Barbade, Canada, Bolivie, Bulgarie, République dominicaine, Jamaïque, Malaisie, Maldives, Nigeria, Singapour.
    - ❖ Sur 3 conseils consultatifs - tous incluent les douanes (Argentine, Éthiopie, Royaume-Uni).

# *Recherche actuelle*

- Pour identifier l'autonomie au-delà de la présence d'un conseil de décision, nous nous sommes tournés vers ISORA et les réponses à 5 questions clés,
- L'autorité pour :
  - Concevoir la structure interne
  - Exercer un pouvoir discrétionnaire sur le budget de fonctionnement
  - Nommer de nouveaux employés
  - Décider d'une promotion
  - Mettre fin à un emploi
- Groupe moins autonome = 91 dont 25 avec les impôts et les douanes

# ***Recherche actuelle***

- Examinez les thèmes pour déterminer s'il y a une différence :
  - Fonctions d'administration fiscale : enregistrement, TPS, traitement des déclarations et des paiements, vérification/audit, recouvrement forcé.
  - Gestion générale et gestion des RH
  - Efficacité
  - Responsabilité et transparence
  - Intégrité et corruption
  - Résultats fiscaux importants - recettes par rapport au PIB
  - Couverture de l'audit par type d'impôt

# ***Recherche actuelle***

- Cherche à associer/corréler deux groupes avec des éléments de ces thèmes.
- Certains sont forts, d'autres faibles.
  - ❑ Fort - plus d'autonomie et scores de l'indice de responsabilité publique de l'ISORA ; indice d'intégrité de l'ISORA, rapport entre l'impôt et le PIB.
  - ❑ Faible - indice de perception de la corruption de TI, coût du recouvrement.