



Intégrer les facteurs ESG et d'impact dans l'investissement financier comme dans la gestion d'entreprise : de la structuration à la mise en œuvre

Parcours de formations sur la prise en compte, l'identification, la mesure et l'appréciation des critères ESG et d'impact dans le fonctionnement d'une entreprise et d'un fonds d'investissement



**VOLET
À DISTANCE**



**VOLET
EN PRÉSENTIEL**



**PARCOURS
QUALIFIANT**

Avec la collaboration des membres de la Chaire investissement d'impact de la Fondation pour les études et recherches sur le développement international (Ferdi)

CONTEXTE DU PARCOURS

Dans un contexte mondial marqué par l'urgence climatique, la pression sur les ressources naturelles, les inégalités sociales persistantes et une demande croissante de transparence, **l'intégration des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et des objectifs d'impact dans les stratégies d'entreprise et les décisions d'investissement** n'est plus un simple choix éthique. Elle constitue désormais **une exigence réglementaire, stratégique et opérationnelle**.

Cette évolution est soutenue par des cadres internationaux tels que les Principes pour l'investissement responsable (PRI), les standards de *reporting* extra-financier ou encore les référentiels d'impact. Les politiques publiques renforcent également cette dynamique, à l'image de la taxonomie européenne et du règlement SFDR, qui visent à réorienter les flux financiers vers des activités durables. Cette dynamique traduit **une transformation profonde du secteur financier, où la recherche de performance financière s'accompagne d'une responsabilité accrue vis-à-vis des enjeux sociaux et environnementaux**.

Cette problématique est particulièrement saillante en Afrique en raison des défis financiers et de développement auxquels le continent est confronté. Les critères ESG et d'impact répondent **au défi de la prise en compte de la performance extra financière**, en permettant de mieux anticiper les risques réputationnels comme opérationnels, d'identifier des opportunités durables alignées avec les priorités du développement, de contribuer à l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD) et de répondre aux attentes croissantes des parties prenantes.

Pour **accompagner les professionnel.les de la finance, les responsables d'entreprise et de portefeuille dans cette transition et nourrir leur réflexion sur l'intégration de l'ESG et de l'impact dans leur fonctionnement**, l'Institut des hautes études du développement durable (IHEDD), institut de formation de la Fondation pour les études et recherches sur

le développement international (Ferdi), propose ce parcours de formations qualifiantes dédiée à l'ESG et l'impact.

La parcours qualifiant ESG & Impact est composé de deux volets : un premier volet à distance et un second volet en présentiel.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Le parcours de formations permettra aux participant.es de :

- 1** Connaître les écosystèmes de l'ESG et de l'impact en Afrique et comprendre les implications des normes internationales sur les institutions financières et non financières du continent ;
- 2** Acquérir les compétences leur permettant de construire et mettre en œuvre des stratégies ESG et impact dans leurs institutions ;
- 3** Comprendre et maîtriser les instruments de mesure de l'impact et de l'ESG ;
- 4** Identifier et insérer les sujets extra financiers dans les décisions d'investissement et en assurer le suivi.

PUBLICS CONCERNÉS

Professionnel.les de l'investissement (fonds d'impact, banques, institutions financières), d'entreprises commerciales et industrielles, de partenaires techniques et financiers et d'institutions publiques, ainsi que responsables ESG et RSE (responsabilité sociétale des entreprises), et responsables du suivi des investissements à impact.

Parcours accessible aux personnes en situation de handicap. Nous contacter pour l'étude d'éventuels besoins complémentaires :

✉ emeline.campagne@ferdi.fr



// VOLET À DISTANCE



Les contenus des formations du volet à distance sont asynchrones, **accessibles 24h/24 et 7j/7** sur une plateforme dédiée pendant toute la durée de la formation (vidéos, lectures, exercices, évaluations). Chaque apprenant.e peut ainsi avancer à son propre rythme, selon ses disponibilités.



Des rendez-vous réguliers en visioconférence (classe virtuelle) sont organisés avec les formateur.rices et la communauté d'apprenant.es. Ces sessions permettent d'approfondir les notions abordées, d'échanger sur les problématiques rencontrées et d'obtenir des réponses aux questions.

Pour favoriser l'échange et l'entraide, **un forum est mis à disposition** sur l'espace de formation, complété par **un groupe WhatsApp** permettant de créer une communauté d'apprenant.es.

Le volet à distance est composé de 2 formations obligatoires : l'EAD1, puis au choix entre l'EAD2 et l'EAD3.

- **EAD 1** : Découvrir l'univers de l'ESG et de l'impact
- **EAD 2** : Maîtriser l'investissement d'impact : structuration, mesure et financement
- **EAD 3** : L'ESG en action, comprendre, mesurer et intégrer



// VOLET EN PRÉSENTIEL

En clôture du parcours de formation, **une session en présentiel est ouverte aux apprenant.es ayant obtenu les certificats des formations à distance obligatoires**. Cette formation « Application des acquis et guide pour la mise en place des politiques d'ESG et/ou impact », permet de :

- Réaliser des études de cas, mettre en pratique les acquis des EAD et répondre aux questionnements des apprenant.es sur leurs projets professionnels ;
- Participer à des sessions d'échange avec des professionnel.les de l'ESG et de l'impact.

En fonction des années, le présentiel peut avoir lieu en France à Clermont-Ferrand ou dans un pays africain.



À l'issue du présentiel, **un certificat** est délivré portant la mention du parcours pour les apprenant.es ayant satisfait les conditions d'évaluation.

// TARIFICATION

Le tarif applicable est déterminé par votre situation (pays et employeur.euse), afin d'éviter toute ambiguïté. Des bourses pourront être attribuées pour les candidatures du tarif solidaire et coûtant, en fonction des partenaires financier.es mobilisé.es, afin d'assurer une diversité des profils et des genres.

	EAD 1 8h d'enseignement	EAD 2 35h d'enseignement	EAD 3 36h d'enseignement	Présentiel 5 jours	Total
Tarif solidaire *	gratuit	450 €	450 €	1 800 €	2 700 €
Tarif coûtant **	gratuit	900 €	900 €	3 600 €	5 400 €
Tarif engagé ***	gratuit	1 350 €	1 350 €	5 400 €	8 100 €

* Tarif solidaire : pays à faibles/moyens revenus ET employeur.euse (adm. pub., ONG locale, enseignement et recherche, entreprise publique)

** Tarif coûtant : pays à faibles/moyens revenus ET employeur.euse localisé.es dans le pays (secteur privé, banques, cabinets de conseil)

*** Tarif engagé : employeur.euse dont le siège n'est pas dans un pays à faible/moyens revenus, quel que soit le secteur d'activité



EAD 1

DÉCOUVRIR L'UNIVERS DE L'ESG ET DE L'IMPACT

PROGRAMME

// Module 1 - Concepts et cadre général

Comprendre les concepts d'ESG et d'investissement d'impact ;
Apprécier les différences et convergences avec des concepts proches ;
Découvrir les grands défis et opportunités existants sur le continent africain.

// Module 2 - L'ESG dans le monde contemporain

Comprendre en quoi l'ESG est un enjeu stratégique pour les entreprises ;
Connaître les principaux cadres d'analyse et réglementaires ;
Comprendre comment l'ESG s'intègre au processus d'investissement ;
Prendre connaissance des débats et des défis spécifiques à l'Afrique.

// Module 3 - L'impact dans le monde contemporain

Comprendre les spécificités de l'investissement d'impact ;

Connaître les différentes parties prenantes de l'écosystème de l'investissement d'impact, leurs types, rôles et contraintes ;
Prendre connaissance des débats et des défis spécifiques à l'Afrique.

// Module 4 - Retours d'expérience de professionnel.les, au format podcast

Avoir des retours d'expériences de professionnel.les de l'ESG et de l'impact ;
Explorer la place de l'ESG et de l'impact dans leurs activités, leur importance et les défis quotidiens, illustrés par des exemples concrets.

MODALITÉS

Calendrier

- **09/11/2026**
Clôture des candidatures
- **16/11/2026**
Annonce des résultats de la sélection
- **Du 30/11/2026 au 13/12/2026**
Formation

Nombre de places

80 participant.es maximum

Durée

6 heures d'enseignement asynchrone
+ 2 heures de classes virtuelles

Langue

Formation délivrée en français

Matériel

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable et une connexion internet sont nécessaires.

PRÉREQUIS

- Avoir un master en économie, finance ou gestion ou équivalent ;
- Avoir 2 années d'expérience professionnelle en banque/entreprise ou dans un fonds d'investissement, une organisation internationale, une organisation non gouvernementale serait un atout ;
- Aucune exigence en termes de secteur ou de zone géographique.

VALIDATION DES ACQUIS



À l'issue de la formation, un certificat est délivré par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle. Ce certificat atteste du titre de la formation suivie ainsi que du nombre d'heures d'enseignement validées. La certification est conditionnée à la réussite d'une évaluation finale sous forme de quiz, avec un score minimum de 60 % requis pour son obtention.



INSCRIPTIONS : ihedd.ferdi.fr/formations



EAD 2 MAÎTRISER L'INVESTISSEMENT D'IMPACT : STRUCTURATION, MESURE ET FINANCEMENT

PROGRAMME

// Module 1 - Cartographie de l'investissement d'impact en Afrique

Connaitre l'écosystème de l'investissement d'impact en Afrique ;
Comprendre l'influence des différent.es acteur.rices institutionnel.les et financier.es sur les investisseur.euses d'impact.

// Module 2 - La structuration d'un fonds d'impact

Savoir quelles questions sont déterminantes au moment de créer un véhicule d'impact ;

Connaitre les différentes formes juridiques et formules de gestion d'un véhicule d'impact.

// Module 3 - Gouvernance et organisation d'un véhicule d'impact

Connaitre le processus décisionnel, l'organisation interne d'un fonds d'impact ;

Comprendre la chaîne de création de l'impact.

// Module 4 - Analyse avancée de la mesure d'impact, les pratiques

Comprendre ce que peut recouvrir la notion d'impact ;

Comprendre dans quel cadre s'inscrit la mesure d'impact ;

Connaitre les différentes méthodes de mesure d'impact et leurs fondements ;

Connaitre les meilleures pratiques et celles qui sont effectivement mises en œuvre.

// Module 5 - Intégrer la mesure d'impact dans la stratégie d'un fonds

Savoir interpréter et intégrer les résultats de la mesure d'impact dans les stratégies de fonctionnement et de prise de décision des fonds d'impact.

// Module 6 - Retours d'expérience de professionnel.les, au format podcast

Avoir des retours d'expériences de professionnel.les de l'impact.

MODALITÉS

Calendrier

• 14/12/2026

Clôture des candidatures

• 21/12/2026

Annonce des résultats de la sélection

• Du 04/01/2027 au 14/02/2027

Formation

Nombre de places

40 participant.es maximum

Durée

30 heures d'enseignement asynchrone

+ 5 heures de classes virtuelles

Langue

Formation délivrée en français

Matériel

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable et une connexion internet sont nécessaires.

PRÉREQUIS

Pour être éligible à cette formation, il est nécessaire d'avoir été certifié.e de la formation « Découvrir l'univers de l'ESG et de l'impact ».

VALIDATION DES ACQUIS



À l'issue de la formation, un certificat est délivré par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle. Ce certificat atteste du titre de la formation suivie ainsi que du nombre d'heures d'enseignement validées. La certification est conditionnée à la réussite d'une évaluation finale sous forme de quiz, avec un score minimum de 60 % requis pour son obtention.



INSCRIPTIONS : ihedd.ferdi.fr/formations



EAD 3

L'ESG EN ACTION : COMPRENDRE, MESURER ET INTÉGRER

PROGRAMME

// Module 1 - La prise en compte de l'ESG par les entreprises

Étudier l'intégration des critères ESG dans la gouvernance des entreprises et des fonds d'investissement en Afrique ;
Analyser les enjeux de leur mise en œuvre, ainsi que leur influence sur les décisions stratégiques, la performance globale et la gestion des risques au sein de ces structures.

// Module 2 - Intégrer l'ESG dans le processus d'investissement

Connaitre les principaux cadres de références en matière d'ESG ;
Comprendre comment l'ESG s'intègre à chaque étape du processus d'investissement ;
Comprendre comment un fonds d'investissement doit et peut ancrer l'ESG dans sa gouvernance.

// Module 3 - La prise en compte du social et du genre

Assimiler les approches permettant d'intégrer les enjeux sociaux et de genre dans les critères ESG ;
Connaitre les principales normes sociales internationales ;
Comprendre et mesurer les enjeux et risques associés à la Santé et sécurité au travail (SST) ;
Comprendre et mesurer les enjeux et risques associés au genre.

// Module 4 - Les risques environnementaux

Comprendre ce que recouvrent les risques climatiques ;
Mesurer l'enjeu particulier du changement climatique pour l'Afrique ;
Connaitre les principales normes en vigueur ;
Savoir ce qu'est et comment mesurer le bilan carbone ;
Connaitre les principaux cadres réglementaires utiles aux fonds d'investissement.

// Module 5 - Les risques de gouvernance

Comprendre ce que recouvrent les risques de gouvernance ;
Comprendre la façon dont les fonds et les entreprises doivent les intégrer à leur démarche ESG.

// Module 6 - Le financement de l'ESG

Découvrir les instruments financiers et mécanismes soutenant les démarches ESG ;

Connaitre les différentes catégories de fonds ESG et leurs caractéristiques.

// Module 7 - Retours d'expérience de professionnel.les, au format podcast

Avoir des retours d'expériences de professionnel.les de l'ESG.

MODALITÉS

Calendrier

- **01/02/2027**
Clôture des candidatures
- **08/02/2027**
Annonce des résultats de la sélection
- **Du 22/02/2027 au 04/04/2027**
Formation

Nombre de places

40 participant.es maximum

Durée

30 heures d'enseignement asynchrone
+ 6 heures de classes virtuelles

Langue

Formation délivrée en français

Matériel

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable et une connexion internet sont nécessaires.

PRÉREQUIS

Pour être éligible à cette formation, il est nécessaire d'avoir été certifié.e de la formation « Découvrir l'univers de l'ESG et de l'impact ».

VALIDATION DES ACQUIS



À l'issue de la formation, un certificat est délivré par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle. Ce certificat atteste du titre de la formation suivie ainsi que du nombre d'heures d'enseignement validées. La certification est conditionnée à la réussite d'une évaluation finale sous forme de quiz, avec un score minimum de 60 % requis pour son obtention.



INSCRIPTIONS : ihedd.ferdi.fr/formations



JEAN-MICHEL SEVERINO
Responsable de formation

*Président du conseil de surveillance d'Investisseurs
et partenaires (I&P) - senior fellow (Ferd)*

PRÉSENTIEL

APPLICATION DES ACQUIS ET GUIDE POUR LA MISE EN PLACE DES POLITIQUES ESG ET/OU IMPACT

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- 1** Répondre aux questionnements des apprenant.es sur leurs projets professionnels avec la possibilité de faire un exercice allant de la structuration d'une stratégie d'impact et/ou ESG aux mesures de performance ;
- 2** Mettre en pratique tous leurs acquis lors des enseignements à distance et interagir directement avec des acteur.rices du secteur lors du présentiel.

PROGRAMME PRÉVISIONNEL

// Lundi 31 mai 2027

Mots d'ouverture ;
Pitch des projets professionnels de chaque candidat.e ;
Table ronde introductive des formateur.rices sur l'actualité de l'ESG et de l'impact ;
Échange avec des professionnel.les de l'ESG et de l'impact ;
Répartition en groupes de travail et échange sur les problématiques et questionnements des candidat.es sur leurs projets professionnels.

// 1^{er} juin 2027

Échange avec une.e entrepreneur.se africain.e ;
Cas pratiques fictifs sur l'ESG ou l'impact ;
Échange avec un.e professionnel.le de l'impact ;
Présentation du grand cas pratique.

// 2 juin 2027

Visite d'une entreprise en vue de préparer le grand cas pratique ;
Préparation du grand cas pratique (en groupes).

// 3 juin 2027

Restitution du grand cas pratique ;
Retour des formateur.rices sur le grand cas pratique ;
Échange avec un.e professionnel.le de l'ESG.

// 4 juin 2027

Table ronde des financeur.euses ;
Cas pratiques fictifs ESG ou impact ;
Table ronde des consultant.es ESG ;
Évaluation et remise des certifications.



MODALITÉS

Calendrier

- **09/04/2027**
Clôture des candidatures
- **16/04/2027**
Annonce des résultats de la sélection
- **Du 31/05/2027 au 04/06/2027**
Séminaire présentiel

Nombre de places

25 participant.es maximum

Durée

30 heures d'enseignement (5 jours)

Langue

Formation délivrée en français

Matériel

Pour suivre cette formation, un ordinateur portable est nécessaire.

PRÉREQUIS

La formation s'adresse aux participant.es du parcours « Intégrer les facteurs ESG et d'impact dans l'investissement et la gestion d'entreprise : de la structuration à la mise en œuvre ». Pour être éligible au présentiel de regroupement qui clôture le parcours, il est nécessaire de connaître les fonctions de base de Word et Excel et d'avoir été certifié.e de 2 des 3 formations à distance proposées :

- « Découvrir l'univers de l'ESG et de l'impact »

Et a minima l'une des 2 suivantes :

- « Maîtriser l'investissement d'impact : structuration, mesure et financement »
- « L'ESG en action : comprendre, mesurer et intégrer »

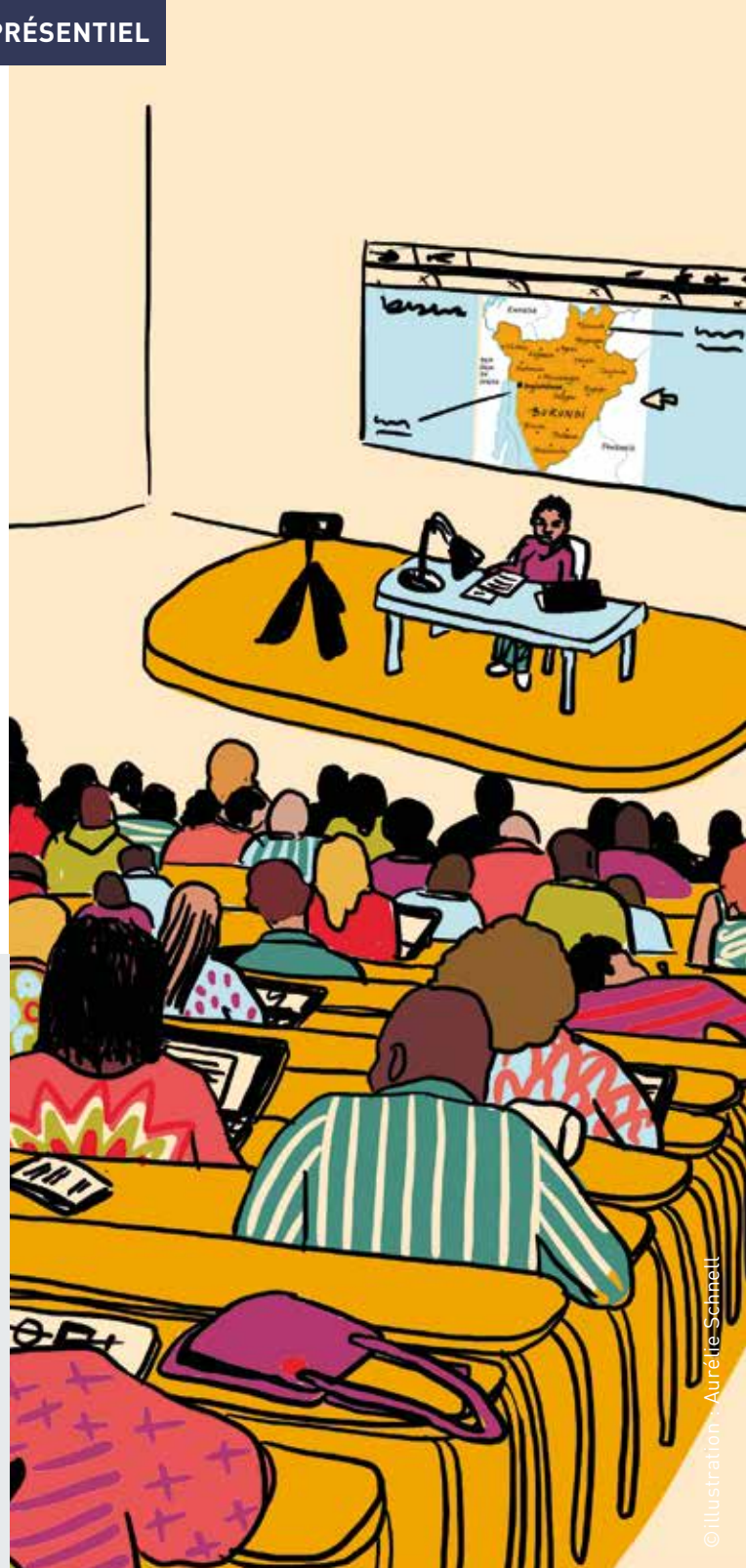
VALIDATION DES ACQUIS



Cette formation donne lieu à un certificat délivré par l'IHEDD au nom de la Ferdi, reconnue organisme de formation professionnelle, sous condition de validation par le jury des évaluations prévues dans le parcours et des résultats de soutenance du projet de fin de formation.



INSCRIPTIONS : ihedd.ferdi.fr/formations



© illustration : Aurélie-Schnell



CONTACTS

contact.ihedd@ferdi.fr

Pour les besoins liés à des situations de handicap, vous pouvez contacter notre référente handicap
emeline.campagne@ferdi.fr