

NOTE CONCEPTUELLE

Rencontre Annuelle du Forum des Caisses de Dépôts et Consignations

Cotonou, République du Bénin • 7, 8 et 9 septembre 2026

**« De la ressource à l'impact : les CDC,
catalyseurs du développement »**

DATES

7, 8 et 9 septembre 2026

ORGANISATEUR

CDC Bénin
Présidence du Forum des CDC
Secrétariat du Forum des CDC

FORMAT

Conférence de haut niveau : keynotes, discussion
thématique, signatures, visites de sites

LIEU

Cotonou, Bénin
Sofitel Cotonou Marina Hôtel & Spa

PARTICIPATION

150 participants : Dirigeants des CDC membres,
Partenaires Techniques et Financiers

THÈME

De la ressource à l'impact : les CDC, catalyseurs du
développement



I. Contexte et justification

Le financement du développement durable repose aujourd'hui sur un impératif partagé par l'ensemble des États : la capacité à mobiliser des ressources privées domestiques longues et stables, et à les orienter efficacement vers des investissements structurants créateurs de valeur économique, sociale et environnementale. Des économies les plus avancées aux marchés émergents, la problématique n'est plus tant celle de la disponibilité des ressources que celle de leur transformation en leviers durables de croissance, de compétitivité et de cohésion territoriale. Cette exigence appelle des institutions capables de concilier vision de long terme, sécurité des ressources et recherche d'un impact collectif durable.

Dans cette perspective, les Caisses de Dépôt et Consignations occupent une place singulière au sein de l'architecture financière des États. Investisseurs institutionnels publics de long terme et tiers de confiance investis d'une mission d'intérêt général, elles constituent des instruments stratégiques de mobilisation, de sécurisation et de transformation de l'épargne nationale. Qu'elle provienne de l'épargne populaire, des consignations, des dépôts réglementés ou des fonds de pension, cette ressource est réorientée vers le financement d'infrastructures, d'entreprises et de projets structurants contribuant au développement économique et social. Fort de résultats éprouvés dans plusieurs régions du monde, notamment en Europe et en Afrique, ce modèle s'est progressivement affirmé comme un vecteur majeur de souveraineté financière et de développement durable.

C'est dans cette logique qu'a été créé, en 2011 à Marrakech, le Forum des Caisses de Dépôt. Conçu comme un espace permanent de dialogue, de coopération et de partage d'expériences, il rassemble aujourd'hui les principales institutions homologues d'Europe, d'Afrique et d'Amérique latine autour d'une ambition commune : renforcer la capacité des États à mobiliser leurs ressources domestiques et à les mettre au service de leurs priorités de développement.

Au fil de ses éditions successives, de Paris à Rome, de Tunis à Dakar, de Libreville à Abidjan, puis à Nouakchott en 2025, le Forum s'est imposé comme une plateforme de référence pour la réflexion stratégique et l'action collective des Caisses de Dépôt et de leurs partenaires.

Cette mission revêt une importance particulière pour l'Afrique. Le continent fait face à un paradoxe majeur : alors même qu'il dispose d'un potentiel d'épargne intérieure considérable, estimé à près de 4 000 milliards de dollars, il continue d'enregistrer un déficit annuel de financement du développement supérieur à 400 milliards de dollars. Ce constat met en lumière un enjeu fondamental : celui de la mobilisation, de l'intermédiation et de l'allocation efficace des ressources domestiques vers les secteurs à fort impact.

Cette ambition bénéficie aujourd'hui d'un contexte particulièrement favorable. L'adoption par l'Union africaine, en février 2026, de la Nouvelle Architecture Financière Africaine pour le Développement (NAFAD), renforcée par le Consensus d'Abidjan d'avril 2026, consacre la mobilisation des ressources domestiques et la coordination entre les institutions financières de développement comme une priorité stratégique pour le continent. Dans cette nouvelle dynamique, les Caisses de Dépôt apparaissent comme des acteurs essentiels, appelés à jouer un rôle central dans l'agrégation de l'épargne longue, le financement des investissements structurants et l'accélération de la transformation économique des territoires.

C'est dans ce contexte que la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin), assurant la présidence du Forum des Caisses de Dépôt pour la période 2026-2028, organise à Cotonou, les 7, 8 et 9 septembre 2026, la Rencontre Annuelle 2026 du Forum. Placée sous le thème « De la ressource à l'impact : les CDC, catalyseurs du développement », cette rencontre de haut niveau entend affirmer le rôle des Caisses de Dépôt comme institutions souveraines capables de transformer l'épargne nationale en investissements structurants et en impacts durables pour les populations, et poser les jalons d'une action collective renforcée au service de la souveraineté financière et de la transformation économique des États.

II. Le thème : de la ressource à l'impact

Le thème retenu pour cette édition invite à une réflexion stratégique sur l'évolution du rôle des Caisses de Dépôt dans le financement du développement. Au-delà de leur mission historique de mobilisation et de sécurisation des ressources de long terme, il interroge leur capacité à convertir efficacement ces ressources en investissements structurants et à générer des transformations économiques, sociales et environnementales mesurables.

Dans un contexte marqué par l'ampleur des besoins de financement, la raréfaction des ressources concessionnelles et l'impératif de valorisation de l'épargne domestique, les Caisses de Dépôt sont appelées à renforcer leur positionnement comme institutions de transformation, capables d'orienter le capital vers les priorités nationales et de produire un impact durable au bénéfice des populations.

En examinant les conditions permettant de passer d'une logique de mobilisation des ressources à une logique de création de valeur et d'impact, les échanges s'articuleront autour de trois axes stratégiques étroitement liés, visant à identifier les leviers permettant aux Caisses de Dépôt de consolider leur rôle de catalyseurs du développement et d'accroître durablement leur contribution à la transformation des économies :

01 Mobiliser la ressource : valoriser l'épargne nationale au service du développement

Le premier enjeu réside dans la capacité à mobiliser, sécuriser et pérenniser des ressources financières de long terme. Épargne populaire, consignations, dépôts réglementés, ressources issues des fonds de retraite ou encore épargne de la diaspora constituent autant d'avenues stratégiques dont la mobilisation demeure essentielle pour renforcer la capacité d'investissement des économies nationales.

Dans un contexte de contraintes budgétaires accrues et de raréfaction des financements concessionnels, la mobilisation des ressources domestiques apparaît comme un levier fondamental de souveraineté financière. Elle constitue le socle sur lequel repose l'action des Caisses de Dépôt et la condition préalable à toute stratégie durable de financement du développement.

02 Transformer la ressource : renforcer l'intermédiation et structurer l'investissement

La mobilisation de l'épargne ne produit pleinement ses effets que lorsqu'elle est efficacement transformée en financements de long terme orientés vers les secteurs prioritaires de l'économie. Cette transformation suppose des mécanismes d'intermédiation performants, des instruments financiers adaptés et des dispositifs de partage des risques capables de mobiliser conjointement les capitaux publics et privés.

Les orientations portées par la Nouvelle Architecture Financière Africaine pour le Développement (NAFAD) soulignent à cet égard l'importance de renforcer les capacités de structuration financière, d'encourager l'innovation dans les mécanismes de financement et d'améliorer la coordination entre les institutions financières de développement.

Dans cet écosystème, les Caisses de Dépôt jouent un rôle déterminant. Elles assurent la connexion entre l'épargne disponible et les besoins d'investissement de long terme, renforcent la confiance des investisseurs et contribuent à l'émergence de projets bancables capables d'attirer des financements additionnels. Leur action permet ainsi de transformer des ressources oisives en capital patient au service de la transformation économique.

03 Maximiser l'impact : faire du financement un levier de transformation durable

La raison d'être profonde demeure la création d'un impact mesurable, durable et inclusif sur les territoires et les populations. Les Caisses de Dépôt doivent contribuer à répondre aux grands défis économiques, sociaux, environnementaux et politiques du moment : infrastructures économiques et sociales, logement, projets d'intérêt général, financement de l'entreprise et des entrepreneurs porteurs de projets innovants, économie du savoir, transition climatique, inclusion financière ou encore développement territorial. Le résultat ultime étant de promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable avec un plein emploi productif et un travail décent pour tous.

Dans cette perspective, la performance d'une Caisse de Dépôt ne saurait être appréciée à la seule aune des ressources mobilisées ou des volumes investis. Elle se mesure également à sa capacité à générer des résultats concrets, à améliorer les conditions de vie des populations et à produire des effets durables sur les économies nationales.

La Rencontre Annuelle 2026 accordera ainsi une attention particulière aux méthodologies de mesure de l'impact, aux mécanismes d'évaluation de la performance extra-financière ainsi qu'aux bonnes pratiques permettant d'inscrire durablement l'action des CDC dans une logique de résultats, de redevabilité et de création de valeur collective.

En définitive, le passage de la ressource à l'impact constitue aujourd'hui un enjeu stratégique des CDC. Les Caisses de Dépôt, par leur mandat, leur horizon d'investissement et leur capacité d'intervention, disposent d'atouts uniques pour relever ce défi et contribuer à bâtir des trajectoires de développement plus souveraines, plus résilientes et plus inclusives.

III. Objectifs

La Rencontre Annuelle 2026 du Forum des Caisses de Dépôt a pour ambition de consolider le rôle des CDC comme acteurs stratégiques du financement du développement durable et de renforcer leur contribution aux priorités économiques et sociales de leurs pays respectifs.

- 01** Affirmer la voix collective des Caisses de Dépôt en tant qu'investisseurs institutionnels publics de long terme et partenaires de référence des politiques de développement, tout en renforçant leur visibilité et leur influence auprès des décideurs publics, des partenaires techniques et financiers ainsi que des investisseurs ;
- 02** Renforcer les coopérations techniques, financières et institutionnelles entre les membres du Forum afin de favoriser la mutualisation des expertises, le partage d'expériences et le développement d'initiatives conjointes à fort impact ;
- 03** Capitaliser sur les expériences et les innovations développées par les différentes CDC en matière de mobilisation de l'épargne, de structuration financière, de financement des investissements stratégiques et de mesure de l'impact ;
- 04** Identifier des orientations stratégiques communes permettant d'accroître l'efficacité de l'action des Caisses de Dépôt face aux défis du financement du développement et de structurer de nouveaux partenariats opérationnels à l'échelle régionale et internationale ;
- 05** Positionner les Caisses de Dépôt comme des acteurs centraux de la Nouvelle Architecture Financière Africaine pour le Développement (NAFAD), en mettant en évidence leur rôle dans la mobilisation des ressources domestiques, l'intermédiation financière et le financement des projets structurants ;

- 06** Promouvoir les principes de gouvernance responsable, de leadership inclusif et de responsabilité sociétale, en particulier à travers la valorisation du leadership féminin, comme facteurs essentiels de performance institutionnelle et de développement durable.

Au-delà de ces objectifs spécifiques, la Rencontre Annuelle 2026 vise à renforcer la capacité des Caisses de Dépôt à transformer les ressources mobilisées en résultats tangibles pour les économies et les populations, conformément au thème de l'édition : « De la ressource à l'impact : les CDC, catalyseurs du développement ».

IV. Priorités de la présidence béninoise du Forum (2026-2028)

La Rencontre de Cotonou s'inscrit dans le cadre de la présidence béninoise du Forum (2026-2028), dont la vision est de faire du Forum un catalyseur de solutions innovantes, inclusives et durables au service du financement des investissements de demain. Cette présidence structure son action autour de quatre axes stratégiques :

01

Renforcer les relations avec les banques multilatérales de développement : développer des partenariats techniques et financiers, créer des mécanismes de cofinancement et des instruments de garantie, et positionner les CDC comme interlocuteurs privilégiés des institutions de financement du développement, notamment dans le cadre de la NAFAD.

02

Soutenir le développement industriel et local : appuyer les champions nationaux et les PME industrielles à travers des solutions financières adaptées, des échanges d'expertise et des dispositifs concrets de coopération opérationnelle entre CDC.

03

Mobiliser l'épargne domestique : concevoir des instruments financiers communs adaptés aux contextes des membres, canaliser l'épargne des ménages, des entreprises et des diasporas, et progresser vers une convergence des cadres réglementaires.

04

Promouvoir la responsabilité sociale, le genre et l'inclusion : intégrer les enjeux climatiques et sociaux dans les stratégies d'investissement des CDC, encourager le leadership féminin comme facteur de performance institutionnelle, et lancer le Réseau des Femmes des CDC à Cotonou.

La présidence béninoise entend par ailleurs renforcer la visibilité et l'influence du Forum auprès des décideurs publics, des partenaires internationaux et des investisseurs. La Rencontre de Cotonou 2026 constituera le premier temps fort de mise en œuvre de cette vision, chacun des axes identifiés trouvant une traduction concrète dans les séquences thématiques, les livrables et les engagements qui seront pris à l'issue de l'événement.

V. Livrables structurants de la rencontre de Cotonou

Au-delà des échanges et des réflexions, la Rencontre de Cotonou 2026 ambitionne de produire des réalisations concrètes et durables, à même de marquer cette édition et de constituer un héritage tangible de la présidence béninoise du Forum.

1

La Déclaration de Cotonou

Une Déclaration commune entre les Caisses de Dépôt africaines membres du Forum et la Banque Africaine de Développement, dont la portée et les modalités sont détaillées dans la section Temps forts.

2

Une initiative commune sur la mesure d'impact

Conformément au thème de cette édition, les CDC membres s'engageront dans une démarche commune de mesure de l'impact de leurs investissements. Cette initiative, pilotée par la présidence du Forum, pourrait prendre la forme d'un cadre méthodologique partagé et d'un premier exercice de benchmark entre CDC volontaires, en vue de renforcer la redevabilité et la crédibilité collective des institutions.

3

Le lancement du Réseau des Femmes des CDC

Le Réseau des Femmes des Caisses de Dépôt sera officiellement lancé à Cotonou, accompagné de la signature de sa Charte. Ce réseau ne se limite pas à une initiative de genre : il s'inscrit dans une vision plus large de la gouvernance responsable, où la diversité du leadership constitue un facteur de performance institutionnelle, d'innovation et de développement durable.

VI. Temps forts et séquences thématiques

La première journée, consacrée aux travaux de fond, s'articulera autour de plusieurs séquences phares, conçues pour alterner cadrage stratégique, retours d'expérience concrets et moments institutionnels structurants.

■ Partenariat stratégique CDC-BAD et signature de la Déclaration de Cotonou

Temps fort central de la Rencontre, cette séquence sera ouverte par une intervention du Président de la BAD, Dr Sidi OULD TAH, sur le rôle des Caisses de Dépôt dans la Nouvelle Architecture Financière Africaine pour le Développement. Elle aboutira à la signature de la Déclaration de Cotonou entre les Caisses de Dépôt africaines membres du Forum et la BAD, consacrant les CDC comme partenaires stratégiques de la Banque dans la mobilisation des ressources domestiques et l'investissement structurant. La Déclaration sera accompagnée de la formalisation d'une facilité pilote de la BAD au profit des CDC du Bénin, du Sénégal et de la Côte d'Ivoire, traduisant immédiatement cet engagement commun en actions opérationnelles et matérialisant une avancée concrète dans le positionnement des Caisses de Dépôt au sein de l'architecture financière continentale.

■ Keynote : impact structurel des CDC sur l'économie

Une intervention de haut niveau, portée par la CDG Maroc, illustrera, à partir de données concrètes, la contribution mesurable des Caisses de Dépôt à la croissance et à la formation du produit intérieur brut. Ce cas de figure, documenté et quantifié, posera le cadre du passage de la ressource à l'impact et servira de référence pour les échanges subséquents.

■ Table ronde : rôle et enjeux des CDC dans le développement économique

Un panel d'économistes de renom analysera, à la lumière de cas concrets et de données empiriques, la contribution des Caisses de Dépôt au développement économique. Les échanges interrogeront la manière dont les ressources mobilisées par les CDC se traduisent effectivement en projets, investissements et résultats mesurables pour les économies et les populations.

■ Initiatives partenariales et financement du développement

Les initiatives de l'Agence Française de Développement (AFD) auprès des CDC, notamment les programmes Choose Africa 2 et DIASDEV 3, seront présentées et enrichies par les témoignages concrets des CDC du Gabon et du Cameroun sur leur expérience de mise en œuvre, illustrant le passage de la ressource mobilisée à l'impact produit sur le terrain.

■ Développement durable, RSE et leadership féminin

Plusieurs séquences, animées notamment par la CDC Bénin, la CDC France et la Cassa Depositi e Prestiti d'Italie, aborderont le développement durable, la responsabilité sociétale et l'économie sociale et solidaire. Le point d'orgue de cette dimension sera le lancement du Réseau des Femmes des CDC et la signature de sa Charte, moment fondateur qui ancre la diversité du leadership non pas comme un enjeu périphérique, mais comme un déterminant de la performance institutionnelle et de la gouvernance responsable.

■ Clubs multilatéraux et positionnement international

Une séquence dédiée aux clubs multilatéraux (D20-LTIC, FiCS, IDFC, WSBI) présentera l'articulation entre le Forum des CDC et les grandes plateformes internationales d'investisseurs de long terme, renforçant la visibilité et l'influence collective du Forum dans les enceintes décisionnelles mondiales.

VII. Programme

La rencontre se déroule sur trois journées : une journée de travaux institutionnels et thématiques, une journée de visites de sites industriels stratégiques et une journée d'immersion culturelle au cœur du patrimoine béninois.

JOURNÉE 1 lundi 7 septembre 2026 Sofitel Cotonou		
HORAIRE	ACTIVITÉS	INTERVENANTS / EXÉCUTION
08h00 - 09h00	CODIR des Directeurs Généraux (salle Alibori & Donga)	SG du Forum
08h00 - 09h00	Accueil et installation des officiels et des délégations (salle Les Collines)	Hôtesse d'accueil
09h00 - 09h05	Introduction et lancement des travaux	M. Adnane EL FASSI , SG du Forum
09h05 - 09h45	Séance d'ouverture	Mme Maryse LOKOSSOU , DG CDC Bénin, Présidente du Forum ; M. Didier ACOUÉTEY , Conseiller principal du Président du Groupe de la Banque africaine de développement, M. Nicolas YENOUSSI , Ministre délégué chargé des Finances et de la Microfinance, Président de la Commission de Surveillance de la CDC Bénin
09h50 - 10h00	Rôle des CDC dans la NAFAD	M. Didier ACOUÉTEY , Conseiller principal du Président du Groupe de la Banque africaine de développement,
10h05 - 10h15	Signature du communiqué de presse conjoint	Mme Maryse LOKOSSOU , M. Didier ACOUÉTEY
10h20 - 10h40	Photo officielle et photo de famille	
10h45 - 11h00	Networking et pause-café	Tous les participants
11h05 - 11h15	Présentation Shelter Afrique	M. Thierno-Habib Hann , DG Shelter Afrique
11h20 - 11h35	Keynote : Impact structurel des CDC sur le GDP (cas de la CDG Maroc)	Mme Khaoula LACHGUAR , CDG Maroc
11h40 - 12h20	Table ronde : Rôle et enjeux des CDC dans le développement économique	Monsieur Kako Nubukpo , Economiste, Ancien Ministre de la prospective et des politiques publiques, Florian Léon , Chercheur, <i>Modérateur</i> : Sebastián Nieto Parra , Responsable de la Division des dynamiques du développement Régional Afrique, Asie et Pacifique de l'OCDE,
12h25 - 14h00	Déjeuner et networking	Tous les participants
14h05 - 14h20	Signature de Memorandum of Understanding (MoU) avec Shelter Afrique	Mme Maryse LOKOSSOU , DG CDC Bénin, Présidente du Forum ; M. Thierno-Habib Hann , DG Shelter Afrique
14h25 - 15h05	Développement durable et leadership inclusif : comment les CDC peuvent-elles concilier performance économique, impact social et inclusion ?	Mme Elvire Houedé , Présidente du Réseau des femmes M. Philippe Blanchot , Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes du groupe Caisse des Dépôts France ; Mme Nejia GHARBI DG CDC Tunisie, M. Carlo Maria Rossotto , Directeur de la Coopération au Développement et des Relations Institutionnelles Internationales à la CDP
15h10 - 15h20	Lancement du Réseau des Femmes des CDC et signature de la Charte	Toutes les Caisses de Dépôt
15h25 - 16h20	Initiatives de l'AFD : Choose Africa 2, DIASDEV 3, témoignages CDC Gabon et CDC Cameroun	Mme. Sandra Kassab , Directrice Afrique, AFD Mme Aline Jaeglé , Cheffe de projet DIASDEV ; Marius ISSA Nkori , Directeur Général CDC Gabon ; Mme Anne KINGUE ÉTAMÉ , DGA CDEC Cameroun

HORAIRE	ACTIVITÉS	INTERVENANTS / EXÉCUTION
16h25 - 16h55	Clubs multilatéraux et positionnement international (D20-LTIC, FICS, IDFC, WSBI)	M. Enrico Petrocelli , Secrétaire Général du D20 Long-Term Investors Club (D20-LTIC); M. Adama MARIKO , Secrétaire Général du FICS
17h00 - 17h10	Signature Adhésion de la CDC Bénin au FICS	Mme Maryse LOKOSSOU , DG CDC Bénin, Présidente du Forum; M. Adama MARIKO , Secrétaire Général du FICS
17h00 - 17h10	Discours de clôture	Mme Maryse LOKOSSOU , DG CDC Bénin Présidente du Forum
17h15 - 18h00	Pause-café, networking et réunions bilatérales	Tous les participants
20h00	Soirée de Gala Prestige - Sofitel : Terrasse Corniche	Délégations des CDC

JOURNÉE 2 | mardi 8 septembre 2026 | **Visites de sites industriels stratégiques**

HORAIRE	ACTIVITÉS	INTERVENANTS / EXÉCUTION
08h00 - 09h00	Arrivée des délégations	Délégations des CDC
09h00 - 10h00	Départ et arrivée à la Zone Industrielle de Glo-Djigbé (GDIZ)	Délégations des CDC
10h20 - 12h00	Visite des unités industrielles (BTEX, BTC, Bénin Cashew, Usine SOBEKO)	Délégations des CDC
12h05 - 13h00	Retour vers Cotonou	Délégations des CDC
13h00 - 15h00	Déjeuner à La Maison Rouge	Délégations des CDC
15h00 - 16h50	Visite du chantier de l'ICAM	Délégations des CDC
17h00	Retour aux hôtels	Délégations des CDC

JOURNÉE 3 | mercredi 9 septembre 2026 | **Immersion culturelle, Ouidah**

HORAIRE	ACTIVITÉS	INTERVENANTS / EXÉCUTION
08h00 - 09h00	Arrivée des délégations	
09h00 - 10h10	Départ et arrivée au Village Indigo	Délégations des CDC
10h10 - 11h10	Visite du Village Indigo	Délégations des CDC
11h30 - 13h00	Visite des sites historiques (l'Arène, Porte du Non-Retour, Temple de Mami, Temple des Pythons, Bateau du Retour)	Délégations des CDC
13h10 - 15h00	Déjeuner au Native Hôtel	Délégations des CDC
15h30 - 16h30	Retour à Cotonou	Délégations des CDC

VIII. BIOGRAPHIES DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES CDC ET DES INTERVENANTS

Cette section présente les biographies des Directeurs Généraux des CDC ainsi que celles des intervenants de la Rencontre Annuelle 2026.



Maryse LOKOSSOU

Directrice Générale de la CDC Bénin et Présidente du Forum

Commandeur de l'ordre national du mérite, lauréate Young Leaders 2021 de la French African Fundation, Maryse LOKOSSOU est titulaire d'un Master II en Banque Finances Assurances, d'un Executive MBA obtenue à HEC Paris. Riche d'un parcours professionnel de plus de vingt années d'expériences dans le secteur bancaire et financier, elle démarre sa carrière professionnelle en 2005 au sein du groupe bancaire FORTIS en tant que Chargée d'affaires avant de rejoindre respectivement le leader des systèmes d'information, ATOS en 2008 en tant que Business Analyst, la Société Générale en 2011 où elle dirige entre autres, une équipe en charge de la production de certains reportings réglementaires pour le groupe pendant sept (7) ans.

En 2017, décidée à ouvrir un nouveau chapitre de sa vie professionnelle et à relever de nouveaux challenges, elle accepte la proposition du Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie et des Finances, Romuald WADAGNI, qui l'invite à servir son pays, le Bénin en tant que Conseillère Technique en charge des Financements internationaux. Elle occupe ce poste pendant 3 ans avant de rejoindre la BOAD en tant que Directrice de Cabinet du Président de l'Institution bancaire sous-régionale, Serge EKUE. Le 17 juillet 2023, elle prend officiellement les rênes de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin à la suite de sa nomination au cours d'une session du Conseil des Ministres de juillet 2023. Epouse et mère de deux (2) garçons, Maryse LOKOSSOU est avant-gardiste, pragmatique et femme de résultats. Elle s'investit auprès de la jeune génération en accompagnant des projets en faveur de l'éducation et de l'émancipation des femmes.



Olivier Sichel

Directeur général du groupe Caisse des Dépôts

D'abord inspecteur des Finances au Ministère de l'Economie et des Finances, il devient, en 1998, directeur d'agence à France Télécom. En 2000, il prend la tête, en tant que président directeur général, d'Alapage.com, société pionnière du commerce électronique et filiale de Wanadoo dont il deviendra président-directeur général en 2002. Il assure ensuite l'intégration du leader français de l'accès à Internet à la maison mère, France Telecom, dont il devient directeur exécutif de la Division Téléphone Fixe & Internet Europe. Il quitte la société, devenue deuxième fournisseur mondial en ADSL en 2006 après avoir lancé les offres triple play avec la Livebox et la VOIP. Partner de la société de capital-risque Sofinnova, il supervise les investissements dans des entreprises innovantes du secteur numérique. Il œuvre notamment au développement d'acteurs de l'open source et de diverses plateformes. Il conduit également de nombreuses

opérations financières de cession ou encore d'introduction en bourse. Il devient, en 2012, président-directeur général du leader européen des guides de shopping pure-player internet LeGuide.com qu'il vend à Kelkoo en 2016. Attentif à l'évolution oligopolistique d'Internet, il se consacre depuis à défendre une conception européenne ouverte et humaniste du réseau. Il crée et préside la Digital New Deal Foundation, un think tank dédié au développement d'un numérique de confiance. En janvier 2018, il est nommé Directeur général adjoint, et en mars 2020 Directeur général délégué de la Caisse des Dépôts et Consignations. Il est Directeur de la Banque des Interne Territoires et a la responsabilité du pilotage des filiales et des participations stratégiques. En mars 2021, il remet un rapport sur la réhabilitation énergétique des logements privés, qui avait été commandé par le Ministre de l'économie et la Ministre déléguée au logement. En 2022, la Banque des territoires participe à la création du cloud français Numspot avec trois autres actionnaires. A ce titre, Olivier Sichel devient membre du Conseil stratégique de l'entreprise. En janvier 2025 il remet à la ministre du travail, de la santé, des solidarités, et des familles un rapport dédié à l'enfance protégée contenant 20 propositions visant à transformer durablement le secteur. Depuis le 12 juin 2025 il est directeur général du groupe Caisse des Dépôts. Il a assuré l'intérim de la direction générale de décembre 2024 à juin 2025. Il est président du Conseil d'administration de Bpifrance depuis le 23 juillet 2025.



Lassina FOFANA

Directeur Général de la Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire

Monsieur Lassina FOFANA, Directeur Général de la Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire depuis le 06 février 2019 est Titulaire d'un Diplôme d'Etudes Approfondies (DEA) en Socio Economie du Développement, Option Tiers Monde obtenu à l'Université des Sciences et Techniques de Lille en France en 1984. Administrateur Général des Services Financiers du Trésor Public, il est diplômé du cycle supérieur de l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) d'Abidjan, Section Economique et Financière, option Trésor en 1986. Avant la Caisse des Dépôts, il a occupé plusieurs fonctions dans l'Administration Financière Publique dont celles de Fondé de pouvoir, Trésorier Départemental, Receveur municipal, Inspecteur Vérificateur Principal à l'Inspection Générale du Trésor, Chargé de

cours sur la Gestion Financière et Comptable des Collectivités Territoriales aux cycles Supérieur et Moyen Supérieur de l'ENA, Agent Comptable de la Dette Publique, en charge de la gestion financière et comptable de la dette publique ainsi que des Projets Cofinancés. Conseiller Technique du Directeur Général du Trésor Public, en charge des questions liées à la Démarche Qualité, Directeur de la Qualité et de la Normalisation du Trésor Public, Directeur Général Adjoint du Trésor et de la Comptabilité Publique de 2011 à 2018. Depuis le 6 Février 2019, Monsieur Lassina FOFANA est le premier Directeur Général de la Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire.



Fadilou KEÏTA

Directeur Général - CDC Sénégal

Spécialiste de l'audit et de l'analyse financière, Fadilou Keïta a effectué une grande partie de sa carrière au sein du secteur privé avant d'être nommé, en avril 2024, à la tête de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) du Sénégal.

Convaincu du rôle central des institutions financières publiques dans le développement de l'Afrique, il impulse une vision axée sur la rigueur de la gouvernance, le renforcement de la souveraineté économique et le partenariat stratégique Sud-Sud. Sous sa direction, la CDC du Sénégal accélère son appui à l'écosystème entrepreneurial, au financement des infrastructures majeures et à la mobilisation des ressources nationales au service de l'intérêt général.



Mohameden CHEIKH ABDELLAHI

Directeur Général CDD - Mauritanie

Né le 31 décembre 1967 à Aleg, Monsieur Mohameden CHEIKH ABDELLAHI est titulaire d'un Diplôme Supérieur en Sciences Financières et Bancaires, obtenu en 1994 dans le cadre du 3ème Cycle de l'Institut Arabe des Études Financières et Bancaires à Amman, en Jordanie. Il occupe depuis le 16 janvier 2025 les fonctions de Directeur Général de la Caisse des Dépôts et de Développement (CDD). Il avait auparavant assuré le poste de Secrétaire Général de cette même institution, du 6 février 2020 au 15 janvier 2025.

Fort d'une riche carrière dans le secteur bancaire, il a exercé de 1993 à février 2020 plusieurs fonctions de direction et de conseil au sein de la Banque Al Wava Mauritanienne Islamique (BAMIS). Il y a notamment occupé les postes de Directeur des Opérations bancaires, Directeur Administratif et Financier, Directeur de l'Inspection Générale, Directeur du Suivi des Engagements Clients, Conseiller du Directeur Général, Directeur de l'Audit et du Contrôle Interne, ainsi que Directeur de la Conformité.



KHALID SAFIR

Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG) Maroc

M. Khalid Safir est né le 13 décembre 1967 à Settat, Maroc. Lauréat de l'Ecole Polytechnique de Paris (1991) et de l'Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique de Paris (1993), M. Khalid Safir a entamé sa carrière à l'Office d'Exploitation des Ports en qualité de chef de la division de la gestion financière du port de Casablanca en 1993, avant d'intégrer, en 1995, le Ministère des Finances en qualité de chargé d'études, puis de Directeur des Rémunérations et du Paiement des Pensions au même département à partir de 1998, et enfin Directeur de la Modernisation, des Ressources et des Systèmes d'Information, à la Trésorerie Générale du Royaume de 2004 à 2006.

En 2006, Sa Majesté le Roi a nommé M. Khalid Safir, Gouverneur de la préfecture d'arrondissements d'Al-Fida-Mers-Sultan, puis Gouverneur de la préfecture d'arrondissements de Casablanca-Anfa en 2009, avant d'être nommé, en 2011, Secrétaire Général du Ministère de l'Economie et des Finances. Le 15 octobre 2013, Sa Majesté le Roi a nommé M. Khalid Safir Wali de la Région du Grand Casablanca et Gouverneur de la préfecture de Casablanca, puis Wali de la Région de Casablanca-Settat et Gouverneur de la préfecture de Casablanca, le 13 octobre 2015, suite à l'entrée en vigueur du nouveau découpage du Royaume. Le 25 juin 2017, Sa Majesté le Roi a nommé M. Khalid Safir, Wali, Directeur Général des Collectivités Territoriales. Le 13 juillet 2022, Sa Majesté le Roi a nommé M. Khalid Safir Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion. M. Khalid Safir est marié et père de quatre enfants.



Dario Scannapieco

Administrateur délégué et Directeur général de la Cassa Depositi e Prestiti Italie

Né à Rome le 18 août 1967. Diplômé avec mention en économie et commerce de l'Université Luiss de Rome et titulaire d'un Master en administration des affaires (MBA) de la Harvard Business School (1997), Dario Scannapieco a débuté sa carrière professionnelle chez Telecom Italia en 1992, au sein de la Direction de la planification et du contrôle stratégique. De 1997 à 2002, il a été membre du Conseil des experts du ministère italien de l'Économie et des Finances, directement rattaché au Directeur général du Trésor. De 2002 à 2007, il a occupé les fonctions de Directeur général chargé des finances et des privatisations au sein du même ministère.

De 2007 à mai 2021, Dario Scannapieco a été Vice-président de la Banque européenne d'investissement (BEI). Il a également été Président du Fonds européen d'investissement de 2012 à mai 2021. Depuis mai 2021, il est Administrateur délégué et Directeur général de la Cassa Depositi e Prestiti (CDP) et, depuis juillet 2021, Administrateur délégué de CDP Reti. Depuis juillet 2023, il est Président de l'European Long-Term Investors Association (ELTI), l'association qui rassemble les 32 principaux instituts nationaux de promotion et institutions financières européennes, dont la Banque européenne d'investissement. Il a également été membre de plusieurs conseils d'administration et commissions internationales.



ASSOUMANE Mourjanatou

Directrice Générale de la Caisse de Dépôts et d'Investissements (CDI) du Niger

Née le 12 septembre 1971 à BIRNI N'KONNI (République du Niger). Diplômée de l'École Nationale d'Administration (ENA) du Niger, Madame ASSOUMANE Mourjanatou est Inspectrice Principale du Trésor. Avec plus de trente (30) années d'expériences au sein du Ministère des Finances du Niger où elle a occupé plusieurs postes stratégiques, notamment Directrice de l'Ordonnancement de l'Apurement et de la Vérification, Directrice Générale du Budget puis Inspectrice Générale en Cheffe des Finances avant d'être nommée à la tête de la CDI Niger.



Nejia GHARBI

Directrice Générale de la Caisse des Dépôts et Consignations Tunisienne

Présidente du Conseil d'Administration de la BNA pour le mandat 2021-2023. Directrice Générale Adjointe de la CDC Tunisie depuis Avril 2018. DG de CDC Développement pour le mandat 2019-2023. Haut fonctionnaire de l'Etat, Nejia Gharbi est titulaire d'une Maîtrise en Gestion de la FSEG de Tunis en 1987 et d'un diplôme du Cycle supérieur de l'ENA, en 1991.

A 30 ans d'expérience dans plusieurs domaines dont le contrôle et la gestion dans le secteur public, le secteur Financier et l'Investissement. Elle a commencé sa carrière au Contrôle Général des services publics du Premier Ministère depuis Avril 1991, où elle a passé 10 ans, avant d'être chargée pendant 8 ans de la Gestion

Administrative et Financière du Projet de Gestion et Valorisation du Patrimoine Culturel, financé par la Banque Mondiale, puis Contrôleur d'Etat chargée du secteur Phosphate, engrais et transport des hydrocarbures, rattachée au Premier Ministère pendant 3 ans, puis Secrétaire Générale à Tunisair de Février 2012 à Juin 2014, avant d'être nommée chargée de mission au cabinet du chef du Gouvernement et Directrice Générale chargée de l'appui à l'investissement. Depuis Avril 2018, elle a été nommée DGA de la Caisse des Dépôts et Consignations CDC. Elle a été Présidente du Conseil d'Administration de la BNA pour le mandat 2021-2023. Elle a été, également désignée de Novembre 2015, Présidente du Conseil d'Administration de la STB parallèlement à ses fonctions de responsabilité (pour le mandat 2015-2017 renouvelé pour le mandat 2018-2020) et Administrateur Délégué, chargée de la gestion de la Banque de Janvier à Mars 2021. Elle a obtenu des certifications de plusieurs organismes internationaux et nationaux dont : • En Partenariat Public Privé par APMG, sous l'égide de la BM par le "Certificat Professionnel en PPP". En Gouvernance des Banques par « The London Institute of Banking and Finance » et l'Académie des Banques et Finances et l'IFID, dans le domaine de la gouvernance des Banques. En Bonne Gouvernance par l'Institut de Bonne Gouvernance de Berlin. En Leadership par l'Institut de Leadership de Tunis. En Gouvernance des Banques par « London Institute of Banking and Finance ». Nejia Gharbi est décorée Femme Manager du Secteur Public 2020, par le Prix TFMA, Coorganisé par CONNECT et ALMA'S.



Marius Issa NKORI

Administrateur Directeur Général de la CDC du Gabon

Monsieur Marius Issa NKORI, a été nommé Administrateur Directeur Général de la CDC du Gabon en février 2024. Titulaire d'une maîtrise en ingénierie financière obtenue au Maroc, il cumule une expérience longue de 25 ans dans le secteur bancaire. Il a déjà occupé des postes de responsabilité parmi lesquels : Assistant Vice-Président chez Citibank ; Directeur de la Trésorerie puis Directeur de la trésorerie du Groupe chez BGFIBank ; Expert métiers et formateur des formateurs chez B.B.S BGFI Business School ; Directeur de la Trésorerie en 2021 de Atlantic Financial Group (AFG) qui a racheté la Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Gabon (BICIG). Depuis le 7 février 2024, il est le nouvel Administrateur Directeur Général de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) du Gabon, l'une des plus importantes Institutions financières de l'Etat Gabonais.



Richard EVINA OBAM

Directeur Général CDEC-Cameroun

Richard EVINA OBAM, né le 24 avril 1968 à Douala, au Cameroun, est un haut fonctionnaire et juriste camerounais, spécialisé dans les domaines du droit public, de la fiscalité et de la gestion financière publique. Titulaire d'un Doctorat en Droit de l'Université Aix-Marseille, il est également diplômé de l'École Nationale d'Administration (ENA) de Paris, de l'Université de Yaoundé en droit public, ainsi que de l'École Nationale d'Administration et de Magistrature (ENAM), où il s'est spécialisé dans le domaine des impôts

Fort d'une solide expérience dans l'administration publique et la gestion financière, il a notamment occupé les fonctions de Chef de la Division des Grandes Entreprises à la Direction Générale des Impôts (DGI) et de Conseiller technique n°4 au ministère des Finances. De 2017 à 2023, il a dirigé la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA), avant d'être nommé, en 2023, Directeur Général de la Caisse des Dépôts et Consignations du Cameroun (CDEC), fonction qu'il exerce actuellement. Son parcours témoigne d'une expertise reconnue dans la gestion des finances publiques, la fiscalité et les mécanismes de financement de l'économie.



Thierno-Habib Hann, CFA

Directeur Général, Banque de Développement Shelter Afrique (ShafDB)

Depuis 2023, sous sa direction, la Banque s'est engagée dans une transformation intrépide pour se positionner comme la première institution de financement du logement et du développement urbain en Afrique. Avec plus de vingt ans d'expérience dans la finance internationale, le logement et l'investissement, il apporte une solide expérience dans la structuration de solutions financières durables et à fort impact.

Avant de rejoindre ShafDB, M. Hann a été chargé du financement du logement en Afrique/Moyen-Orient, puis en Asie-Pacifique à la Société Financière Internationale (IFC), où il gère un portefeuille de plusieurs milliards de dollars sur les marchés émergents. Au cours de sa carrière, il a occupé des postes dans la banque d'investissement chez J.P. Morgan Chase et Goldman Sachs à New York, ainsi que dans le développement du secteur privé au sein du Groupe de la Banque mondiale. Expert Financier Certifié (CFA), il est également titulaire d'un MBA de la "Zicklin School of Business" de l'Université de New York et d'une MSTCF (Maîtrise en Sciences et Techniques Comptables et Financières) de l'Université Paris-IX Dauphine. Reconnu comme l'un des « 100 Africains les plus influents de 2024 » par le magazine New African, sa direction façonne une nouvelle ère pour le financement du logement en Afrique, en favorisant l'innovation, les partenariats stratégiques et l'inclusion économique. Ses contributions remarquables aux secteurs financier et du logement lui ont valu plusieurs distinctions prestigieuses. Au cours de son mandat à la Société Financière Internationale, il a reçu le Prix du Président du Groupe de la Banque Mondiale pour ses contributions exceptionnelles au financement du développement.

Son engagement sans faille en faveur du développement du financement du logement en Afrique a été récompensé par le prix «Financial Afrik», qui salue son rôle de premier plan dans la refonte du secteur immobilier et des investissements sur le continent. Sous sa direction, la ShafDB a également reçu le « Pan-African Development Bank Leadership Award – A Pioneer in Housing Finance » en 2024, décerné par l'African Union for Housing Finance (AUHF), qui témoigne de sa vision dans la redéfinition de l'écosystème du logement en Afrique. Passionné par le développement durable et doté d'une vision stratégique du financement du logement, Thierno-Habib Hann a récemment été récompensé par le Grand Prix du Financement de l'Immobilier lors des BEA Awards 2025, représentant la Shelter Afrique Development Bank, en reconnaissance de son leadership dans le développement du financement du logement à travers l'Afrique. Plus récemment, en 2026, il a été honoré comme l'un des « 100 Africains les plus réputés » par « Reputation Poll International », reconnaissant son intégrité, son influence et ses contributions marquantes au développement durable sur le continent. Il continue de repousser les limites, en forgeant des partenariats efficaces et en proposant des solutions innovantes pour libérer le potentiel du logement en Afrique.



Sandra KASSAB

Directrice du Département Afrique de l'AFD

Sandra Kassab est actuellement Directrice du département Afrique de l'Agence Française de développement (AFD). Auparavant, elle a occupé la fonction de directrice adjointe du Département Orient, après huit ans à l'étranger, en tant que directrice de l'AFD en République Dominicaine de 2018 à 2022, et précédemment responsable de projets senior au sein de l'agence du Caire, en Egypte, de 2014 à 2018, où elle était en charge du secteur Énergie et Santé & Protection Sociale.

Grâce à presque vingt ans d'expérience à l'AFD, elle a participé à la structuration de nombreux projets de développement et de financements dans différents secteurs (notamment dans les infrastructures et l'énergie, le secteur financier, les secteurs sociaux) et plusieurs pays et continents. Avant de rejoindre l'AFD en 2006, Sandra Kassab a travaillé pour différentes organisations internationales de développement, comme la Banque mondiale à Port-au-Prince (Haïti) en 2005 pour l'élaboration de la stratégie des interventions de la Banque mondiale en Haïti et de la Banque africaine de développement. Elle a publié plusieurs articles et participé à divers séminaires sur le thème du développement durable. Juriste de formation, elle est diplômée d'un Master spécialisé en droit international de l'Université de Paris I, La Sorbonne.



Kako NUBUKPO

Economiste, Ancien Ministre de la prospective et des politiques publiques du TOGO

Kako NUBUKPO est économiste au Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD) à Paris (France). Il est ancien Commissaire togolais au sein de la Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), chargé de l'agriculture, des ressources en eau et de l'environnement (2021-2024). Il est également Agrégé, Professeur Titulaire et ancien Doyen de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FASEG) de l'Université de Lomé au Togo. Il est titulaire d'une Habilitation à Diriger des Recherches (HDR) en sciences économiques à l'Université Jules Verne de Picardie (2025).

Il est membre correspondant associé de l'Académie d'Agriculture de France. Directeur de l'Observatoire de l'Afrique Subsaharienne à la Fondation Jean Jaurès à Paris, Membre du Conseil Scientifique de l'Agence Française de Développement et Membre du Conseil d'Administration de la Fondation pour l'Agriculture et la Ruralité dans le Monde (FARM), il est ancien Fellow du Global Economic Governance Program (GEG) des universités d'Oxford et de Princeton. Il a également été Ministre de la Prospective et de l'Evaluation des Politiques Publiques du Togo entre 2013 et 2015. Enfin, il a été lauréat du prix du meilleur économiste pour l'année 2022 du journal Financial Afrik, et du prix du livre économique francophone 2024 pour

Derniers ouvrages parus :

- Nubukpo K. (2024) « L'Afrique et le reste du monde : de la dépendance à la souveraineté », Editions Odile Jacob, Paris, Octobre 2024, 196P.

- Coriat B., Leyronas S, Nubukpo K. (Eds) (2023) « L'Afrique en communs : tensions, mutations et perspectives », Editions Agence Française de Développement/Banque Mondiale, collection « L'Afrique en développement », Paris, Août 2023, 278 P.
- Nubukpo K. (2022) « Une solution pour l'Afrique : du néoprotectionnisme aux biens communs », Editions Odile Jacob, Paris, Octobre 2022, 300P.
- Nubukpo K. (2019) « L'urgence africaine : changeons le modèle de croissance », Editions Odile Jacob, Paris, Septembre 2019, 236P.

Derniers articles parus :

- Nubukpo K. (2025) "Towards Monetary Sovereignty", in Eklund H. ed: "Colonialism and the EU Legal Order", Cambridge University Press, October 2025, PP.164-176.
- Nubukpo K. (2023) "The Forgotten Farmer: Redefining Africa's Future through Ecological Transition and Endogenous Solutions", Development Cooperation Review, Vol.6 N°3, July-September 2023, PP.35-40.
- Massimo Amato et Kako Nubukpo (2020): « A New Currency for West African States: The Theoretical and Political Conditions of its feasibility », PSL Quarterly Review, 73 (292): 3-26.



Didier ACOUÉTEY

Conseiller principal du Président du Groupe de la Banque africaine de développement

Didier Acouetey est Conseiller principal du Président du Groupe de la Banque africaine de développement, chargé de la Nouvelle architecture financière africaine pour le développement (NAFAD) et de la mobilisation du secteur privé. Il contribue à l'opérationnalisation de cette initiative stratégique, qui vise à mobiliser, structurer et déployer davantage de ressources africaines au service de l'investissement, de la transformation économique et de la création d'emplois sur le continent.

Fort de plus de trente années d'expérience en Afrique et à l'international, il intervient à l'intersection du financement du développement, du secteur privé, du capital humain et de la transformation économique.

Il a conseillé et accompagné des gouvernements, des institutions financières, des organisations internationales, des fonds d'investissement et des entreprises sur des enjeux de mobilisation de ressources, de développement institutionnel, de compétitivité et de création d'emplois. Fondateur d'AfricSearch en 1996, Didier Acouetey et ses partenaires ont fait du Groupe un pionnier du recrutement de cadres et du conseil en ressources humaines spécialisé sur l'Afrique. Aujourd'hui opérant dans plus de 40 pays, AfricSearch accompagne de nombreuses entreprises et institutions dans le renforcement de leurs capacités managériales ainsi que dans le recrutement de dirigeants et de talents stratégiques.

Engagé de longue date en faveur de l'entrepreneuriat et du développement des PME africaines, il lance en 2014 l'Africa SME Champions Initiative, une plateforme qui réunit chaque année entrepreneurs, investisseurs, décideurs publics, institutions financières et institutions de financement du développement autour des enjeux d'accès au capital, de croissance et de transformation des entreprises africaines.

En 2012, il cofonde à Singapour la Chambre de commerce Afrique-Asie du Sud-Est, dont il est Secrétaire général. La Chambre œuvre au renforcement des relations économiques entre les deux régions en facilitant les investissements, les partenariats industriels, les transferts de technologies et le développement de chaînes de valeur à fort potentiel.

Il siège au sein de plusieurs conseils d'administration d'entreprises et d'institutions panafricaines, où il apporte son expérience sur les enjeux de gouvernance, de stratégie, de transformation, de gestion des risques et de développement du capital humain. Parallèlement à ses responsabilités professionnelles, il poursuit plusieurs engagements institutionnels, intellectuels et d'intérêt général. Il est notamment Senior Fellow à l'Africa Center de l'Atlantic Council à Washington, D.C., ainsi qu'Administrateur de l'International Youth Foundation et de l'Université Senghor d'Alexandrie.

Titulaire d'un MBA de l'École Supérieure de Commerce de Paris, Didier Acouetey a également suivi plusieurs programmes exécutifs internationaux, notamment à la Harvard Business School.



Philippe Blanchot

Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes du groupe Caisse des Dépôts

Philippe Blanchot est titulaire du Master Affaires Publiques de l'IEP de Paris. Il commence sa carrière en 2006 en tant que collaborateur parlementaire au Sénat puis au Parlement Européen. En 2012, il devient attaché parlementaire du ministre de l'Intérieur avant de prendre, en 2014, les fonctions de conseiller parlementaire au cabinet du Premier ministre. En 2016, il rejoint parallèlement le secrétariat d'Etat aux Relations avec le Parlement en tant que directeur de cabinet. Il poursuit sa carrière en occupant les mêmes fonctions au sein du secrétariat d'Etat au Développement et à la Francophonie.

En 2017, il a été chef de cabinet et conseiller communication auprès du secrétaire d'Etat chargé de la Fonction publique auprès du ministre de l'Action et des Comptes publics. En 2018, il rejoint le Groupe Caisse des dépôts en qualité de directeur des relations institutionnelles au sein du groupe Caisse des Dépôts. Depuis 2023, il est Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes du groupe Caisse des Dépôts.



Julian Clec'h

Directeur des relations internationales – Groupe Caisse des Dépôts

Détaché du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Julian Clec'h a rejoint le Groupe Caisse des Dépôts en août 2023 où il occupe le poste de directeur des relations internationales. Spécialiste de la zone Afrique du Nord/Moyen-Orient et des questions de développement, il a occupé plusieurs postes dans le réseau diplomatique (Yémen, Koweït, Jordanie) ainsi qu'à Paris notamment au sein du cabinet du Secrétaire d'Etat au développement et à la Francophonie. Avant de rejoindre la Caisse des Dépôts et Consignations, il travaillait au renforcement des relations euro-méditerranéennes à Barcelone en tant que directeur de cabinet du secrétaire général de l'Union pour la Méditerranée.

En tant que Directeur des relations internationales de la Caisse des Dépôts, il assure le pilotage de la stratégie internationale de la Caisse, notamment en matière d'animation des coopérations et des partenariats avec les institutions homologues et les organisations internationales. Julian Clec'h est administrateur du Fonds STOA Infra & Energy.



Adnane EL FASSI

Directeur du Pôle Coopération et Affaires Internationales à la CDG

Né le 11/11/1971 à Casablanca, Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, Après une expérience dans l'Audit chez Arthur ANDERSEN, M. EL FASSI intègre la Caisse de Dépôt et de Gestion du Royaume du Maroc. En 2006, il est nommé Directeur de la Coopération du Groupe CDG. Entre 2007 et 2009 il est Directeur de la Coopération & Directeur Exécutif de l'Institut CDG. En 2023, il est nommé Directeur du Pôle Coopération et Affaires Internationales à la CDG. M. EL FASSI a représenté la Caisse de Dépôts et de Gestion à différentes manifestations internationales et a été membre de délégations ministérielles marocaines en mission à l'étranger.



Carlo Maria Rossotto

Directeur de la Coopération au Développement et des Relations Institutionnelles Internationales à la Cassa Depositi e Prestiti (CDP)

Carlo Maria Rossotto est le Directeur de la Coopération au Développement et des Relations Institutionnelles Internationales à la Cassa Depositi e Prestiti (CDP), où il dirige les opérations de financement du développement en rendant compte directement au Directeur Général. À ce poste, il pilote la stratégie mondiale de financement du développement de la CDP, en mobilisant des capitaux pour des initiatives d'infrastructure et de développement du secteur privé, conformément au Piano Mattei de l'Italie et à l'initiative Global Gateway de l'Union européenne.

Fort de plus de 25 ans d'expérience internationale dans les domaines du financement du développement et de la banque d'investissement, Carlo a structuré et dirigé des opérations financières complexes en Afrique, en Amérique latine, en Europe, au Moyen-Orient et en Asie centrale. Son expertise couvre le financement souverain et infra-souverain, les opérations d'entreprise, le financement mixte (blended finance) ainsi que les partenariats public-privé. Au sein du Groupe de la Banque mondiale, notamment en qualité de Global Lead à la Société Financière Internationale (IFC), il a conçu et développé des projets à fort impact dans de nombreux secteurs. Il est reconnu pour sa capacité à associer expertise transactionnelle et dialogue stratégique sur les politiques publiques, en collaborant efficacement avec les gouvernements, les institutions multilatérales et les investisseurs internationaux afin de réaliser des investissements transformateurs sur les marchés émergents.



Ahmed Attout

Directeur du Département du développement du secteur financier du Groupe de la Banque africaine de développement (BAD)

Ahmed Attout est un expert reconnu du financement du développement en Afrique, fort de plus de 25 ans d'expérience au Moyen-Orient, en Afrique du Nord et en Afrique subsaharienne. Il est actuellement Directeur du Département du développement du secteur financier du Groupe de la Banque africaine de développement (BAD), où il pilote les opérations et les partenariats stratégiques visant à renforcer le développement du secteur financier, en étroite collaboration avec les gouvernements, les banques centrales, les autorités de régulation, les institutions financières, les investisseurs et les partenaires du secteur privé.

À ce titre, il dirige une équipe pluridisciplinaire qui mobilise environ 2,5 milliards de dollars US par an à travers des opérations souveraines et non souveraines. Au cours de sa carrière, il a structuré et supervisé des financements représentant plus de 15 milliards de dollars US dans plus de 45 pays africains. Son expertise couvre le développement du secteur financier, les marchés de capitaux, le financement des infrastructures et du secteur privé, les garanties, le financement du commerce, l'assurance, l'intermédiation financière, la finance durable ainsi que les investissements à impact. Il possède une solide expérience dans de nombreux secteurs, notamment l'énergie, les transports, l'agriculture, l'industrie, les infrastructures numériques, les PME et les infrastructures sociales. Ahmed Attout représente également le Groupe de la Banque africaine de développement au sein des conseils d'administration d'ATIDI et de ZEP-RE. Il parle couramment l'arabe, l'anglais et le français.



Elvire Houédé Agbo

Directrice de la Cellule Support au Management de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin) et Directrice Générale de l'Immobilière du Centre des Affaires Maritimes (ICAM SA),

Elvire Houédé Agbo est Directrice de la Cellule Support au Management de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin) et Directrice Générale de l'Immobilière du Centre des Affaires Maritimes (ICAM SA), première filiale de la CDC Bénin. Forte d'une vingtaine d'années d'expérience professionnelle, elle a construit son parcours entre la France et le Bénin dans les domaines de la finance, du pilotage de la performance et de la gouvernance. Après une première partie de carrière au sein de Natixis Assurances, elle rejoint la CDC Bénin en 2020.

Son parcours l'a conduite à exercer successivement des responsabilités en contrôle de gestion et en gestion d'actifs, avant de prendre la tête d'une cellule pluridisciplinaire en charge d'accompagner le top management sur des enjeux stratégiques et transversaux. Au-delà de ses fonctions, elle s'investit dans les enjeux de gouvernance et de développement des talents. Convaincue que la diversité des parcours et le leadership féminin constituent des leviers de transformation des organisations, elle est Présidente de Women@CDC Bénin et contribue à la dynamique de développement du réseau féminin du Forum des Caisses de Dépôt.



Aline Jaeglé

**Cheffe de projet DIASDEV – Diaspora et Développement –
au sein d'Expertise France - groupe AFD - au siège à Paris**

Diplômée d'un master en Gestion de Patrimoine et Banque privée à Dauphine, elle a tout d'abord eu une carrière en compagnie d'assurance et banque privée, spécialisée dans la création d'offre financière d'assurance vie. Elle s'épanouissait déjà dans la gestion des partenariats avec les meilleurs Asset Manager de la place et organisait des événements financiers innovants pour les Conseillers en Gestion de Patrimoine. Elle a fait de la coopération internationale son domaine de prédilection désormais et a beaucoup de plaisir à coordonner la communauté DIASDEV, les partenaires Caisses des Dépôts et Consignations et à relever les défis avec une position claire de facilitatrice de réussite des acteurs bénéficiaires.



Sebastián Nieto Parra

**Chef de la Division des dynamiques du développement régional
au Centre de développement de l'OCDE**

Sebastián Nieto Parra est chef de la Division des dynamiques du développement régional au Centre de développement de l'OCDE. Il coordonne et supervise les travaux du Centre avec l'Afrique, l'Asie et le Pacifique, ainsi que l'Amérique latine et les Caraïbes, y compris les publications phares régionales de l'OCDE — Africa's Development Dynamics ; Economic Outlook for Southeast Asia, China and India ; Latin American Economic Outlook, et Caribbean Development Dynamics.

Auparavant, il était chef de l'Unité Amérique latine et Caraïbes au Centre de développement de l'OCDE, où il a dirigé les rapports phares de l'OCDE pour la région ALC ainsi que d'autres publications, notamment Revenue Statistics in Latin America and the Caribbean. Il a également contribué à de nombreux rapports de l'OCDE sur les marchés émergents. Avant de rejoindre l'OCDE, M. Nieto-Parra était économiste principal pour l'Amérique latine chez Banco Santander à Madrid. Il a également occupé des postes à la Banque Centrale et au Ministère des Finances de Colombie. Il a effectué ses études supérieures en économie à Sciences Po Paris et à la Toulouse School of Economics, et est titulaire d'un doctorat en économie de Sciences Po Paris. Il enseigne également la politique économique des marchés émergents à Sciences Po Paris.



ENRICO PETROCELLI

**Chef des Relations Institutionnelles Internationales de
Cassa Depositi e Prestiti (CDP) & Secrétaire Général du D20
Long-Term Investors Club (D20-LTIC)**

Enrico Petrocelli est Chef des Relations Institutionnelles Internationales de Cassa Depositi e Prestiti (CDP, Italie) et Secrétaire Général du D20 Long-Term Investors Club (D20-LTIC), le réseau des Institutions Nationales de Financement du Développement du G20. Il est également Membre du Conseil d'Administration de l'Istituto Affari Internazionali (IAI).

En 2024, il a présidé le Groupe d'Experts du G7 sur le Partenariat pour les Infrastructures et les Investissements (Partnership for Global Infrastructure and Investment - PGII), ainsi que le Mécanisme de Coordination du G7 des Banques Publiques de Développement et des Institutions de Financement du Développement, dans le cadre de la présidence italienne du G7. Auparavant, il a été Membre du Cabinet du Haut Représentant de l'UE pour les Affaires étrangères et la Politique de sécurité et Vice-Président de la Commission européenne, et précédemment Chef de Cabinet du Ministre italien des Affaires étrangères. Il a également été Chef de Cabinet du Président de la Délégation Italienne auprès de l'Assemblée parlementaire de l'OTAN, ainsi qu'Assistant personnel du Sous-Secrétaire italien aux Affaires intérieures.



GIORGIA PRELAZ

Responsable des Relations Diplomatiques, des Parties Prenantes et des Réseaux Internationaux auprès de Cassa Depositi e Prestiti (CDP)

Giorgia Prelaz est Responsable des Relations Diplomatiques, des Parties Prenantes et des Réseaux Internationaux auprès de Cassa Depositi e Prestiti (CDP). Dans le cadre de ses fonctions, elle contribue au développement et au renforcement des relations institutionnelles avec le réseau diplomatique, les organisations internationales, les banques multilatérales de développement, les institutions financières publiques et les parties prenantes stratégiques. Elle exerce également les fonctions de **Sous-Sherpa de CDP auprès du Forum des Caisses de Dépôt**, où elle coordonne la participation de l'institution aux activités du Forum.

Avant de rejoindre CDP, elle a acquis une expérience professionnelle en Italie et à l'étranger au sein d'organisations internationales, d'institutions gouvernementales et de grands groupes industriels, développant une expertise en relations institutionnelles, en internationalisation des entreprises et en affaires publiques.



Eliane EYONE OBAME

Chargée d'Études auprès de l'Administrateur Directeur Général

Mme Eliane EYONE OBAME est titulaire d'un Master 2 en Droit, Économie, Gestion (spécialité Science Politique - Relations Internationales, Sécurité et Défense), avec une spécialisation en Intelligence Économique et Stratégique, obtenu à l'Université Jean Moulin Lyon III (France) en 2010. Après un stage de fin d'études à la Mission Permanente du Gabon auprès de l'Office des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève, elle intègre la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) du Gabon en 2011. Elle y totalise quinze années d'expérience institutionnelle, au cours desquelles elle a exercé des responsabilités managériales dans la gestion des dépôts et fonds réglementés ainsi que des dossiers réglementaires. Elle occupe depuis juillet 2025 le poste de Chargée d'Études auprès de l'Administrateur Directeur Général, assurant notamment le suivi des dossiers internationaux.



Florian LÉON

Chercheur

Florian LÉON est économiste-chercheur à la Fondation pour les Études et Recherches sur le Développement International (FERDI). Son domaine d'expertise porte sur les questions de financement et de développement du secteur privé en Afrique. Il est en charge du programme "Banques de développement" à la Ferdi et coordinateur de la Chaire Investissement d'Impact. Il a récemment publié un rapport sur le modèle des Caisses de Dépôt en Afrique et mène actuellement des travaux sur la mobilisation des ressources privées intérieures pour le financement du développement. Il a publié dans des revues scientifiques à comité de lecture et contribué à de nombreux rapports d'expertise sur des enjeux clés du financement du développement et de la transformation économique en Afrique. Il intervient régulièrement dans des conférences et séminaires pour partager ses analyses et recommandations.

IX. Contact

Pour toute information complémentaire :

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Secrétariat Général du Forum des Caisses de Dépôt

Mr. Adnane EL FASSI
a.elfassi@cdg.ma

ORGANISATEUR

Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin)

forum@cdcb.bj