

**ATELIER**

**ASSURER LA REDEVABILITE DES ACTIONS  
ENTREPRISES AU SAHEL**

**FADi**  
CHAIRE  
**SAHEL**

**UNE EXPÉRIENCE DE REDEVABILITÉ : ESTIMATION  
DES FLUX DE FINANCEMENT AU SAHEL**

**Sous thème :**

« Originalité et difficultés de la méthode de collecte et  
d'analyse des données sur l'APD, enseignements de  
l'exercice 2018 »

**Dr Larba Issa KOBAYAGDA,**

*Enseignant Chercheur, Point focal Chaire Sahel  
Directeur Général de l'économie et de la planification*

**MINEFID, Burkina Faso**

**Paris, 13 janvier 2020**

# Introduction

Le contexte d'urgence exprimé par les pays du G5 Sahel et par les membres de l'Alliance pour le Sahel et l'exigence d'une redevabilité politique ont susciter une analyse sur les flux d'aide au développement dans les pays membres et la Côte d'Ivoire.

La nécessité de la transparence dans la gestion de l'APD n'est plus à démontrer dans les pays en développement où les ressources extérieures occupent une place importante dans le financement des politiques et stratégies de développement.

# Introduction

Les travaux de la Chaire Sahel sur les flux d'APD ont analysé la qualité des systèmes nationaux de suivi de l'aide sur la base, notamment, d'une comparaison des données nationales avec les données du CAD (OCDE).

L'étude montre des insuffisances au regard de la qualité ou de la non existence de certaines données.

Notre communication vise à mettre en exergue l'originalité de la méthode de collecte et d'analyse, les difficultés rencontrées et les leçons apprises pour les exercices à venir.

## Originalité de la méthode de collecte et d'analyse

Le choix d'une méthode de collecte de données, découle d'une stratégie prédéfinie au préalable.

En l'absence d'une structure unique de gestion des informations relatives aux flux financiers dans le cadre de l'APD dans les six (06) pays, un groupe de travail comprenant des structures intervenant dans le circuit de gestion des financements extérieurs avait été mis en place avec un mandat bien déterminé.

Ce groupe de travail a identifié les données primaires nécessaires à l'analyse, ainsi que les données secondaires complémentaires.

# Originalité de la méthode de collecte et d'analyse

Les données à collecter se rapportaient à l'origine, la nature, le volume, et la destination des flux de ressources.

Une méthodologie de traitement et d'analyse des données a été définie sur la base de choix raisonnés.

Ainsi, la taille de l'échantillon a été fixée de la manière suivante :

- sélection de 20 projets au minimum pour les besoins de l'étude ;

# Originalité de la méthode de collecte et d'analyse

- sélection de deux (2) projets réalisés dans chacun des cinq (05) secteurs prioritaires suivant : Santé, Education, Eau et assainissement, Agriculture et Elevage, Infrastructures de transport et d'énergie ;
- sélection d'un (1) projet ayant été clôturé au cours de l'année 2016 et d'un (1) en exécution avec une durée de vie d'au moins trois (3) ans par secteur retenu.

## Des critères ont été définis :

- ✓ Le portefeuille de 20 projets retenus comprenait des projets financés par les bailleurs (CAD et non CAD).

## Originalité de la méthode de collecte et d'analyse

✓ Leur choix a été fait de sorte à ce que figurent parmi eux, des projets exécutés par des structures publiques, privées, ainsi que par des ONG.

### Le choix a également pris en compte des projets :

1. spécifiquement destinés aux femmes et aux jeunes,
2. intégrant des volets de protection de l'environnement,
3. ayant une couverture régionale (multi-pays) et
4. mis en œuvre en raison de la vulnérabilité des zones d'intervention.

Une bonne gestion des données suppose la mise en place de processus efficaces pour leur collecte et enregistrement cohérents, leur stockage sécurisé, leur nettoyage, leur transfert (entre les différents types de logiciels utilisés pour l'analyse), leur présentation efficace et leur accessibilité à des fins de vérification et d'utilisation par autrui.

Certains des aspects de la qualité des données fréquemment cités sont :

- 1) **la validité** : les données mesurent ce qu'elles sont censées mesurer ;



- 2) **la fiabilité** : les données sont mesurées et collectées de manière cohérente en fonction de définitions et de méthodes normalisées ;
- 3) **l'exhaustivité** : tous les éléments de données sont inclus (conformément aux définitions et méthodes spécifiées) ;
- 4) **la précision** : les données sont suffisamment détaillées ;
- 5) **l'intégrité** : les données sont protégées de tout biais ou manipulation délibérée ;
- 6) **l'actualité** : les données sont à jour et disponibles.

# Difficultés dans la collecte données sur l'APD

Les principales difficultés sont liées à la nature, au volume et à la diversité des informations à collecter, l'indisponibilité et la faible réactivité de certains acteurs pour fournir les données demandées, la non-disponibilité d'informations sur les engagements annuels des partenaires ainsi que la multiplicité des critères de sélection des projets à analyser.

La collecte des données a soulevé des difficultés à plusieurs niveaux : la disponibilité des données, la méthodologie utilisée localement, l'exhaustivité des données, la fiabilité des données.

# Difficultés dans la collecte données sur l'APD

Pour la phase de collecte de données, 13 structures ont fournies les données collectées sur la base de leur propre production ou des informations collectées et croisées auprès d'autres acteurs. Ceci démontre la nécessité d'une application informatique pour assurer un stockage et traitement adéquats des données.

Dans le cas spécifique du Burkina Faso, de 1999 à 2007, le logiciel Development Cooperative Analysis System (DCAS) était l'instrument utilisé. Depuis 2008 le pays utilise la Plateforme de Gestion de l'Aide (PGA) produit de l'ONG américaine Development Gateway.

## Difficultés dans la collecte données sur l'APD

La PGA permet de rationaliser les processus de planification, de suivi et de reporting sur les flux d'aide. Elle a la capacité de regrouper toutes les informations liées au cycle de vie du projet et de les stocker de sorte à simplifier le travail et faciliter le partage.

En plus de la PGA, le Burkina Faso (MINEFID) dispose depuis 2011 d'une autre application informatique dénommée Circuit Intégré des Financements Extérieurs (CIFE) qui permet la gestion des flux financiers en provenance de l'extérieur dans le cadre du financement des PPD.

## Difficultés dans la collecte données sur l'APD

Le CIFE permet d'assurer la traçabilité des flux des financements durant tout le cycle de vie des projets avec la particularité que ces flux d'aide sont pris en compte dans le budget de l'Etat. A la différence de la PGA, le CIFE a des interfaces avec des applications métiers avec lesquelles il échange des informations.

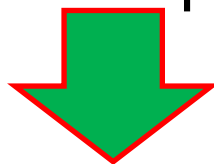
*Nécessité d'une interface entre la PGA et le CIFE, ou du développement du CIFE ou d'une nouvelle application qui prendrait en compte les avantages spécifiques des deux outils.*

Au regard des difficultés, pour les exercices à venir il faudrait utiliser des outils de collecte de données normalisés et de les améliorer si nécessaire afin d'optimiser la qualité des données.

En outre, pour un meilleur suivi des flux financiers de l'APD pour les besoins de redevabilité, il est utile de :

- ❖ lister au préalable toutes les informations à collecter par l'identification des sources d'informations et la répartition géographique des flux à l'intérieur du pays en intégrant efficacement tous autres circuits financiers (ONG par ex) ;

- ❖ renforcer les capacités nationales de la collecte et l'analyse des flux financiers pour le développement ;



## la Chaire Sahel devrait :

- ▶ faire le plaidoyer auprès des acteurs pour qu'ils développent un mécanisme de collecte fiable les engagements et décaissements ;
- ▶ faire le plaidoyer auprès des Etats pour la systématisation des PGA comme outil harmonisé de collectes et de suivi des données d'APD dans les pays de l'espace G5 Sahel ;

- ▶ valoriser les travaux de recherche et d'analyse sur les flux financiers de développement auprès des décideurs (autorités gouvernementales, autorités parlementaires, partenaires au développement),
- ▶ mettre en place un infocentre pour la sous-région en vue de procéder à une collecte en continu des données, de produire des rapports périodiques et de comparer les données entre les pays ;



- ❖ A court terme, pour des études il faudrait lister au préalable toutes les informations à collecter par l'identification des sources d'informations et la répartition géographique des flux à l'intérieur du pays en intégrant efficacement tous autres circuits financiers (ONG par ex).
- ❖ Avoir recours à des collecteurs de données expérimentés, les former à une tâche ou à un outil spécifique et / ou superviser la collecte de données de plusieurs collecteurs pour réduire la partialité ou les erreurs dans les données obtenues.

*Pour la redevabilité, l'efficiency et l'efficacité de la gestion de l'aide par les pays receveurs, une amélioration des mécanismes de collecte des flux financiers de l'APD est un impératif.*

**MERCI POUR VOTRE  
ATTENTION**



MINISTÈRE  
DE L'EUROPE ET DES  
AFFAIRES ÉTRANGÈRES



ALLIANCE  
SAHEL

FWDi  
CHAIRE  
SAHEL