

PRESENTATION GENERALE DU MASTER « MAITRISE D'OUVRAGE POUR LE DEVELOPPEMENT »



1. Organisation du MASTER

Le Master « Maîtrise d'Ouvrage pour le Développement » (MODEV) s'adresse spécifiquement à des responsables et des cadres confirmés. Il s'agit d'un Master à vocation professionnelle, spécialité du Master Economie et Développement International de l'Université Clermont Auvergne (UCA).

Il est organisé conjointement par l'Ecole d'Economie de l'Université Clermont Auvergne (UCA), la Fondation pour les Études et Recherches sur le Développement (FERDI) et le Campus AFD, le centre de formation de l'Agence Française de Développement (AFD). Les enseignements présentiels se déroulent dans les locaux du CAMPUS AFD à Marseille et dans ceux de l'Ecole d'Economie de l'UCA et de la FERDI à Clermont Ferrand.

La formation se déroulera en 2023/2024 sur une durée totale de 9 mois et alterne enseignements à distance et présentiel selon le calendrier ci-après.

		Date de début	Date de fin
Premier semestre à distance	Enseignement à distance 1ere période	25 septembre 2023	15 décembre 2023
	Enseignement à distance 2nde période	2 janvier 2024	10 mars 2024
Second semestre (présentiel)	À Marseille	11 mars 2024	14 avril 2024
	A Clermont-Ferrand	15 avril 2024	19 mai 2024
	À Marseille	20 mai 2024	31 mai 2024

OBJECTIFS

Le Master « Maîtrise d’Ouvrage pour le Développement » vise principalement à donner à des jeunes cadres d’institutions ou d’entreprises en relation avec l’AFD (ou susceptibles de l’être) les méthodes, instruments et outils leur permettant de devenir des acteurs du changement et de contribuer au sein de leurs institutions à l’atteinte des objectifs de développement durable.

PUBLIC

Le public prioritairement visé est constitué de responsables et de cadres de ministères, de collectivités locales, d’établissements publics, d’entreprises (publiques ou privées), d’institutions financières (publiques ou privées), d’ONG. Le MASTER est ouvert uniquement aux personnes des pays ou zones d’intervention de l’AFD.

SELECTION

Pour la promotion 2023/2024, 25 places de boursiers sont prévues (50% réservées pour des candidatures féminines) et environ 10 places de non-boursiers.

Critères d’éligibilité pour les non-boursiers :

- Bac + 4 minimum
- Avoir 3 années d’expériences professionnelles
- maîtrise du français et bonnes notions d’anglais
- Intérêt professionnel pour la gestion de projet de développement

Critères de sélection pour les boursiers :

- Avoir moins de 40 ans
- Bac + 4 minimum
- Avoir 3 années d’expériences professionnelles, principalement dans le domaine du développement
- Maîtrise du français et bonnes notions d’anglais
- Etre actuellement employé dans une institution des pays des Suds qui œuvre pour les Objectifs de Développement durable, de préférence en relation avec l’Agence Française de Développement ou susceptible de l’être, et avoir l’engagement de cet employeur concernant la prise en charge partielle des frais du MASTER et concernant la libération du temps nécessaire à la formation (voir ci-dessous)

Pour les boursiers et non-boursiers la sélection est basée sur différents critères : le niveau de formation, expérience professionnelle, profil, projet de mémoire, entretien et résultat à un test écrit. La sélection de la promotion vise également à assurer un équilibre en termes d'origine géographique et en termes de genre.

ATTENTION : par bourse, on entend ici une prise en charge **partielle** par l'AFD de frais de vie en France. Les étudiants boursiers ne sont pas exemptés de frais d'inscription et l'AFD ne prend pas en charge leurs vols > il revient à leurs employeurs de le faire (voir plus bas). Les non-boursiers quant à eux doivent prendre en charge – ou trouver un sponsor capable de prendre en charge les frais d'inscription (2400€ environ) ainsi que l'ensemble des frais de vie pour la période de 3 mois prévue en France (coût estimé à 6000€), ainsi que les vols.

Le tableau ci-dessous synthétise la différence dans la prise en charge entre boursiers et non-boursiers :

	Boursiers	Non-boursiers
Frais d'inscription	2400 € environ à la charge de l'employeur du candidat (ou exceptionnellement à la charge du candidat)	2400 € environ à la charge du candidat
Billets d'avion	À la charge de l'employeur du candidat (ou exceptionnellement à la charge du candidat)	À la charge du candidat
Frais de vie en France (12 semaines)	750 €/mois à la charge de l'AFD	À la charge du candidat
Logement en France (12 semaines)	À la charge de l'AFD (appartements/hôtel)	À la charge du candidat
Assurance maladie en France	À la charge de l'AFD	À la charge du candidat
Frais pédagogiques extra (visites terrain, cocktails, intervenants professionnels etc.)	À la charge de l'AFD	À la charge de l'AFD
Disponibilité durant les cours	Engagement du candidat, et lettre d'engagement de l'employeur	Engagement du candidat, et éventuellement lettre d'engagement de l'employeur
Période pour candidater	Du 15/12/22 au 30/01/23	Du 15/12/22 au 30/01/23

CES ELEMENTS FINANCIERS CONCERNANT LES BOURSIERS ET NON-BOURSIERS NE SONT PAS NÉGOCIABLES.

ENGAGEMENTS DES CANDIDATS

Pendant la période à distance (septembre-mars), les candidats, qu'ils soient boursiers ou non-boursiers, s'engagent à consacrer l'équivalent de 2 jours par semaine à la formation (suivi des cours et activités associées) et à être au rendez-vous des classes virtuelles. Ils s'engagent à consacrer le temps de travail personnel nécessaire à la construction-rédaction du mémoire (octobre-mai). Ils s'engagent à être présents et être disponible à temps plein pour la période en présentiel (mars-mai).

Les évaluations (contrôle continu) et examens se déroulent dès la période à distance.

Les candidats non-boursiers s'engagent à trouver les moyens de financement nécessaires.

ENGAGEMENTS DES EMPLOYEURS POUR LES CANDIDATS BOURSIERS

L'Agence Française de Développement organise ce MASTER dans l'objectif de renforcer les capacités des maitrises d'ouvrage du Sud qui œuvrent pour les Objectifs de Développement Durable. Si ces maitrises d'ouvrage trouvent un intérêt à cette formation diplômante pour leurs cadres, il est attendu en retour qu'elles s'engagent à

- Leur dégager le temps nécessaire pendant jours ouvrés pour suivre l'enseignement à distance, notamment quand il s'agit de suivre des classes virtuelles, entre septembre et mars (temps nécessaire estimé à deux jours par semaine) ;
- leur faciliter les activités et l'accès aux informations nécessaires à leur travaux de recherche afin qu'ils préparent leurs mémoire ;
- assurer la prise en charge des frais de formation et d'inscription universitaire pour un montant estimé à 2400 euros pour l'année universitaire 2023/2024 ;
- assurer la prise en charge de leur frais de voyage pour qu'ils participent à la session de formation présentielle en France ;
- maintenir les éléments de leurs rémunérations pendant la session de formation organisée en France

2. Contenu de la formation

Le cycle de formation d'une durée de neuf mois se compose de deux semestres académiques comprenant 10 unités d'enseignement dont le contenu est détaillé ci-dessous. La formation sera dispensée sous forme d'enseignement à distance pendant le premier semestre. Elle se poursuivra dans les locaux de CAM/VAL à Marseille durant 6 semaines puis dans ceux de l'École d'Economie de l'UCA et de la FERDI durant 6 semaines lors du second semestre. La formation est pluridisciplinaire. **Elle apporte des connaissances fondamentales en économie, des approches pratiques en gestion de projet, des focus concrets sur des thématiques particulières et propose des ateliers ludiques et participatifs pour mobiliser l'intelligence collective et permettre le partage d'idées. Les étudiants doivent en outre réaliser un mémoire qui porte sur une problématique de développement en lien avec leur activité professionnelle.** La formation est particulièrement dense et implique une capacité de travail importante.

La liste des Unités d'Enseignement est ci-dessous (*les UE 8 et 9 impliquent de faire un choix entre les 2 options proposées*) :

Fiche UE			
M2 Economie du développement - parcours MODEV			
UE	Semestre distanciel		
	Descriptif de l'Unité d'Enseignement	Pré-requis	Acquis d'apprentissage
1	Maitrise d'ouvrage Enjeux mondiaux; Conception de projet (Définition de la problématique centrale et diagnostic de situation; Analyse des Parties Prenantes; co-construire le projet; Arbre(s) à Problèmes et à Objectifs); Cycle et cadre logique; passation de marché	connaissances de base en projet ; et/ou pratique	Compréhension des enjeux des projets de développement au XXIe siècle; utiliser des outils d'analyse du contexte d'un projet ; traduire l'ambition en objectifs; comprendre les rôles de chaque acteur aux différentes étapes;
2	Techniques de management Principes de la comptabilité générale et analyse financière (SIG, bilan fonctionnel, choix des investissements, plan de financement). Gestion des Ressources Humaines, gestion d'équipe, Responsabilité sociale et environnementale	connaissances de base en management; et/ou pratique	Savoir enregistrer des opérations commerciales ou financières simples, concevoir un compte de résultat simplifié, présenter un bilan d'entreprise, décrire les complémentarités entre ces documents. Comprendre les SIG, bilan fonctionnel, choix des investissements, plan de financement.
3	Financement du développement Financement du développement (grandes approches du financement international, principaux instruments) et partenariat public privé (spectre des arrangements partenariaux, leur efficacité et leur adéquation respective aux besoins spécifiques; institutionnalisation des agences de réglementation).	connaissances de base en économie	Connaître les grands instruments de financement des Etats ; en cerner les enjeux. Identifier les différentes formes de PPP et leurs implications ; comprendre les bonnes pratiques ; évaluer les implications financières.
4	Cadrage macroéconomique et gestion de la dette publique Macro-simulation (agrégats économiques; modèle; équilibre) ; analyse du risque-pays (risque économique, financier et politique)	connaissances de base en économie	Connaître les principaux agrégats macroéconomiques, comprendre comment s'établit l'équilibre macroéconomique, identifier les différents leviers pour l'influencer. Comprendre les analyses et indicateurs utilisés dans l'évaluation du risque-pays.
5	Méthodologie de rédaction du mémoire Problématique (définition du concept et étapes conduisant à la définition d'une problématique), la construction d'un plan pour structurer le raisonnement développé dans le mémoire et les méthodologies utilisables afin de répondre à la problématique (recherche documentaire, benchmarking, enquêtes et entretiens)	Connaissances de base en rédaction de mémoire; et/ou pratique	Etre en mesure de formuler la problématique en ayant assimilé le processus pour problématiser (questionner) un sujet, construire un plan adapté à la problématique retenue, justifier la pertinence du choix de la méthodologie employée dans vos travaux. C2 et D3
6	Anglais Anglais écrit et oral; communication et socialisation;	tout niveau	Communiquer en anglais à l'écrit et à l'oral;
UE	Semestre présentiel		
	Descriptif de l'Unité d'Enseignement	Pré-requis	Objectifs d'apprentissage
7	Le projet de développement Gestion et conduite de projet : Démarche projet -Etude de faisabilité - Exécution - Suivi-évaluation Appel d'offres et marchés publics Analyse économique de projet Evaluation rétrospective et analyse d'impacts	connaissances de base en projet et UE1; et/ou pratique	Maitriser les outils de la gestion et conduite de projet, ainsi que les méthodes et outils d'analyse de ses effets et de ses impacts.
8	option 1 : Finances publiques Spécificités du management du secteur public. Analyse de la dépense publique - Cadre de mesure de la performance des Finances Publiques. Fiscalité pour le développement - Fiscalité pour le commerce.	connaissances de base en économie et management; et UE2; et/ou pratique	Maitriser les spécificités du management public et les outils d'analyse, de suivi et d'évaluation de ce management (dépenses et fiscalité).
8	option 2 : Finances privées Systèmes financiers; Project finance; Garanties Partenariats Public-Privé : négociation - retours d'expériences (succès et échecs). Corporate finance	connaissances de base en économie et management; et UE4; et/ou pratique	Comprendre les problématiques du financement du projet et de l'entreprise (financement long-terme); connaître les instruments en la matière.
9	option 1 : Collectivités locales Aspects politiques et administratifs de la décentralisation. Développement local et gestion des ressources naturelles. Collectivités locales et développement urbain	connaissances de base en économie et management; et UE2; et/ou pratique	Comprendre la décentralisation et les enjeux de développement local; connaître les instruments en la matière.
9	option 2 : Acteurs privés innovants Social Business et Inclusion Financière Banque et microfinance Finance digitale, Fintech, crowdfunding.	connaissances de base en économie et management; et UE4; et/ou pratique	Comprendre l'entrepreneuriat et l'innovation en matière de finance privée ; connaître les instruments en la matière.
10	Objectifs Développement Durable et politiques sectorielles Intégrer les objectifs de développement durable dans les projets; Politiques publiques et Objectifs de Développement Durable Economie de l'environnement. Déclinaisons sectorielles : Développement rural - Aménagement urbain – Santé - Eau et assainissement.	connaissances de base en économie et management; et/ou pratique	Maitriser la méthodologie pour intégrer les ODD dans les projets. Maitriser les concepts de base de l'économie de l'environnement. Comprendre les enjeux sectoriels.
11	Compétences du XXIe siècle Créativité; collaboration; communication; esprit critique	Tout niveau; et/ou pratique	Penser autrement, maitriser des outils d'animation de l'intelligence collective, apprendre à communiquer, exercer son esprit critique.
12	Application des acquis Mémoire et soutenance	UE 6 et UE9	Savoir résoudre une problématique en employant une méthodologie pertinente. Savoir rédiger un mémoire professionnel. Savoir communiquer les résultats de son analyse.